



The Mosaic Company
 101 E. Kennedy Blvd, Suite 2500
 Tampa, FL 33602
www.mosaicco.com

Imprensa:

Ben Pratt
 The Mosaic Company
 813-775-4206
benjamin.pratt@mosaicco.com

Investidores

Laura Gagnon
 The Mosaic Company
 813-775-4214
investor@mosaicco.com

A THE MOSAIC COMPANY ANUNCIA RESULTADOS DO QUARTO TRIMESTRE E DO ANO DE 2020

TAMPA, FLORIDA – 17 de fevereiro de 2021 – A The Mosaic Company (NYSE: MOS) divulgou um lucro líquido de US\$ 666 milhões e lucro por ação (LPA) de US\$ 1,75 para o ano de 2020. Para o ano, o EBITDA⁽¹⁾ ajustado foi de US\$ 1,56 bilhão, com lucro por ação ajustado (LPA ajustado)⁽¹⁾ de US\$ 0,85.

No quarto trimestre, a empresa obteve um lucro líquido de US\$ 828, com LPA de US\$ 2,17. O EBITDA⁽¹⁾ ajustado foi de US\$ 508 milhões no trimestre, sendo o LPA⁽¹⁾ ajustado de US\$ 0,57. O lucro líquido para o ano e trimestre inclui US\$ 580 milhões de benefícios tributários específicos reconhecidos no trimestre.

A melhora nos mercados de fertilizantes durante o segundo semestre de 2020 foi um reflexo da queda na oferta e equilíbrio na demanda, tanto para potássio como para fosfatados. A situação econômica dos produtores melhorou consideravelmente na maioria das regiões, enquanto que a queda nos estoques e oferta restrita no mercado dos Estados Unidos, em especial, levou a melhorias nos preços dos nutrientes ao longo dos terceiro e quarto trimestres de 2020.

A Mosaic realizou melhorias significativas em sua estrutura de custos através da execução de seus planos de transformação. No total, a empresa entregou mais de US\$ 300 milhões em economias de transformação em 2020, incluindo US\$ 100 milhões obtidos a partir da mudança da produção de potássio da mina de Colonsay para a nova unidade da empresa, Esterhazy K3. Potássio continua se beneficiando da transição das minas Esterhazy K1 e K2 para a K3, com queda nos custos de gestão de água salobra. Em fosfatados, o centro operacional integrado está em funcionamento e deve trazer economias ainda maiores, além de melhorias na segurança. O negócio da Mosaic Fertilizantes no Brasil ultrapassou em mais de 100% sua meta de transformação de US\$ 50 milhões em 2020.

“Nossas ações para otimizar nossa carteira de ativos e investir em eficiências, juntamente com a redução nos estoques e a forte demanda global por fertilizantes prevista para 2021, posicionam bem a empresa para o ano de 2021”, afirmou Joc O’Rourke, Presidente e CEO. “Contudo, no mercado dos Estados Unidos, estas fortes tendências dependem em parte do resultado de um caso de comércio ainda pendente, cujo desfecho ainda é incerto”.

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

Em 2020, a Mosaic obteve avanços significativos:

- Entregou excelentes resultados de segurança e manteve suas atividades para proteger nossos funcionários e nossas operações dos efeitos da pandemia.
- Realizou aproximadamente US\$ 115 milhões em benefícios de transformação na Mosaic Fertilizantes
- Colocou em operação a sexta máquina de mineração de quatro rotores, tendo produzido 1,3 milhão de toneladas de MOP em Esterhazy K3 durante o ano, além de reduzir o custo de caixa de produção de MOP por tonelada, excluindo os custos de gestão de água salobra, que chegaram a US\$ 56 em 2020; em Belle Plaine o custo de caixa por tonelada caiu para US\$ 48, o menor em uma década.
- Reduziu os custos de conversão de liquidez para US\$ 62 por tonelada e os custos de caixa de extração nos Estados Unidos para US\$ 37 por tonelada em 2020.
- Cortou os custos fixos totais de fosfatados em US\$ 50 milhões.
- Baixou os custos de caixa de gestão de água salobra para US\$ 73 milhões em 2020.
- Realizou um aumento de mais de 10% nos volumes de venda, tanto em Potássio como na Mosaic Fertilizantes, além de entregar vendas recorde de MicroEssentials.

Resumo do ano de 2020

Potássio*	2020	2019	2018
Volume de Vendas, em milhões de toneladas	9,4	7,8	8,8
Preço de venda MOP ⁽²⁾	US\$ 181	US\$ 237	US\$ 214
Margem Bruta (GAAP), por tonelada	US\$ 50	US\$ 79	US\$ 68
Margem Bruta Ajustada (não-GAAP), por tonelada ⁽¹⁾	US\$ 58	US\$ 83	US\$ 69

*Toneladas = toneladas de produtos acabados

⁽²⁾Preço médio de venda MOP (FOB mina)

O segmento de Potássio anunciou vendas líquidas de US\$ 2,0 bilhões em 2020, uma ligeira queda em relação aos US\$ 2,1 bilhões registrados em 2019, com volumes maiores sendo neutralizados por uma queda nos preços. Os custos de caixa de produção, excluindo os custos de gestão de água salobra, foram reduzidos para US\$ 56 por tonelada. Os custos de caixa para influxo de água salobra foram reduzidos em 28% em relação a 2019, chegando a US\$ 73 milhões. A margem bruta por tonelada foi de US\$ 50 por tonelada, uma baixa em relação aos US\$ 79 por tonelada registrados em 2019, sendo que a margem bruta ajustada por tonelada⁽¹⁾ melhorou no ano a ano, de US\$ 83 por tonelada para US\$ 58 por tonelada, com melhorias nos custos compensando apenas em parte as quedas nos preços realizados médios.

⁽¹⁾Vide "Medidas Financeiras Não-GAAP" para mais informações e conciliação.

A Mosaic manteve o rumo no desenvolvimento de seu projeto K3 em Esterhazy, que deve atingir capacidade operacional plena até meados de 2022, com custos de gestão de água salobra devendo cair para níveis irrelevantes até o final de 2021.

Mosaic Fertilizantes*	2020	2019	2018
Volume de Vendas, em milhões de toneladas	10,6	9,2	9,1
Preço de Venda de MAP no Brasil ⁽³⁾	US\$ 333	US\$ 402	US\$ 491
Margem Bruta (GAAP), por tonelada	US\$ 40	US\$ 31	US\$ 42

*Toneladas = toneladas de produtos acabados

⁽³⁾Preço médio de venda de MAP (produção no Brasil, preço entregue a clientes terceiros)

Os preços favoráveis das commodities agrícolas e a taxa de câmbio beneficiaram economicamente os produtores brasileiros, o que impulsionou a demanda por insumos. O segundo semestre de 2020 foi marcado por um movimento forte nos preços de nutrientes, volumes e controles de custos, compensados em parte pela conjuntura de preços mais fraca observada no início do ano.

Os volumes cresceram em 14% em relação a 2019, mas esta tendência foi neutralizada por uma queda de 17% nos preços no ano, um reflexo do fraco desempenho nos primeiro e segundo trimestres. No segundo semestre do ano, houve uma recuperação dos preços. Com isso, as vendas líquidas da Mosaic Fertilizantes caíram de US\$ 3,8 bilhões em 2019 para US\$ 3,5 bilhões em 2020. A margem bruta por tonelada no segmento subiu de US\$ 31 por tonelada em 2019 para US\$ 40 por tonelada em 2020, com as melhorias nos custos durante o ano e a ausência dos custos associados ao cumprimento das regras para barragens de resíduos, que impactaram os resultados de 2019, largamente compensando os preços baixos.

Fosfatados*	2020	2019	2018
Volume de Vendas, em milhões de toneladas	8,5	8,2	8,4
Preço médio de venda DAP ⁽⁴⁾	US\$ 310	US\$ 325	US\$ 402
Margem Bruta (GAAP), por tonelada	US\$ 15	US\$ (10)	US\$ 70
Margem Bruta Ajustada (não-GAAP), por tonelada ⁽¹⁾	US\$ 16	US\$ (6)	US\$ 72

*Toneladas = toneladas de produtos acabados

⁽⁴⁾Preço médio de venda DAP⁽⁴⁾ (FOB fábrica)

Uma mudança nos fluxos globais de comércio, resultado da petição por direitos compensatórios apresentada pela empresa, marcou o segundo semestre de 2020. Na América do Norte, os embarques de importação anunciados para o primeiro semestre de 2021 são similares aos de 2020, em termos de volume geral, indicando que já está em andamento uma mudança esperada nos fluxos de comércio de fosfatados. Além disso, fora dos Estados Unidos, houve uma queda nos estoques de fosfatados em paralelo com uma alta dos preços globais das commodities agrícolas, impulsionando a

⁽¹⁾Vide "Medidas Financeiras Não-GAAP" para mais informações e conciliação.

demandando por insumos nas principais regiões agrícolas. No ano, tivemos uma baixa nos preços realizados médios, provocada especialmente pelo fraco primeiro semestre. Ao final do ano, houve uma considerável elevação nos preços em relação ao ano anterior, pelos fatores observados anteriormente.

As vendas líquidas de Fosfatados foram reduzidas de US\$ 3,2 bilhões em 2019 para US\$ 3,1 bilhões em 2020. Os volumes de vendas aumentaram de 8,2 milhões de toneladas em 2019 para 8,5 milhões de toneladas em 2020, embora esse aumento tenha sido neutralizado em parte pela baixa nos preços de venda. Apesar da redução nos preços realizados, a margem bruta por tonelada foi de US\$ 15 em 2020, em comparação com um prejuízo de US\$ 10 por tonelada em 2019, sendo que a margem bruta ajustada por tonelada aumentou para US\$ 16 em 2020 em relação ao prejuízo de US\$ 6 por tonelada em 2019. Isso é reflexo de melhorias na extração e do desempenho do custo de conversão, além de menores custos de insumos.

MicroEssentials teve um volume recorde de vendas de 3,1 milhões de toneladas em 2020, em relação aos 2,7 milhões de toneladas registrados em 2019. O prêmio de margem bruta dos produtos MicroEssentials em relação ao MAP manteve-se consistente com os níveis registrados em anos anteriores, em cerca de US\$ 40 por tonelada.

Outros

Para o ano, despesas de venda, administrativas e gerais (SG&A) foram de US\$ 372 milhões em 2020, em comparação com os US\$ 355 registrados em 2019. O aumento foi motivado por maiores investimentos em iniciativas de transformação e alta nas despesas de incentivos de remuneração.

A Mosaic reconheceu um prejuízo em investimentos acionários da ordem de US\$ 94 milhões, incluindo um prejuízo de US\$ 97 milhões para a participação da empresa na joint-venture MWSPC na Arábia Saudita, que reflete taxas operacionais não integrais e as desafiadas condições do mercado global de fosfato no primeiro semestre.

A alíquota tributária real declarada para 2020 foi negativa em 320%, e 17% excluindo itens específicos. Os itens específicos incluíram o estorno de uma reserva de avaliação tributária criada no momento da aquisição da Vale Fertilizantes. A alíquota real, incluindo itens específicos, foi causada por uma combinação de lucros em diferentes jurisdições e benefícios relacionados a incentivos tributários fora dos Estados Unidos. Em 2020 a empresa pagou US\$ 6 milhões em impostos.

Em 2020, o caixa líquido produzido pelas atividades operacionais foi de US\$ 1,6 bilhão, sendo que os dispêndios de capital foram da ordem de US\$ 1,2 bilhão.

Resultados do Quarto Trimestre de 2020

Os mercados de fertilizantes se fortaleceram, e os preços globais continuaram sua trajetória ascendente. O aumento nos preços das commodities agrícolas ao redor do mundo tem incentivado os produtores e maximizar sua produção através da aplicação de nutrientes, sendo que essa forte demanda está causando quedas significativas nos estoques dos próprios produtores rurais e dos canais de distribuição, tanto para fosfatados quanto para potássio. Na América do Norte,

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

a forte demanda, boas temporadas de aplicação e quedas nas importações de fosfato têm diminuído os estoques dos canais e puxado os preços para cima.

As vendas líquidas da Mosaic no quarto trimestre de 2020 representaram US\$ 2,5 bilhões, em comparação com os US\$ 2,1 bilhões registrados no ano anterior, em razão do crescimento dos volumes em todos os segmentos e elevação de preços de fosfatados, em comparação com o mesmo período no ano anterior.

Resultados de Potássio*	4T 2020	3T 2020	4T 2019
Volume de Vendas, em milhões de toneladas	2,7	2,3	1,5
Preço de venda MOP ⁽²⁾	US\$ 176	US\$ 170	US\$ 224
Margem Bruta (GAAP), por tonelada	US\$ 45	US\$ 48	US\$ 61
Margem Bruta Ajustada (não-GAAP), por	US\$ 51	US\$ 56	US\$ 76

*Toneladas = toneladas de produtos acabados

⁽²⁾Preço médio de venda MOP (FOB mina)

Vendas líquidas no segmento de Potássio foram da ordem de US\$ 559 milhões no quarto trimestre, um aumento a partir dos US\$ 395 registrados no ano passado, um reflexo da elevação dos volumes de venda, que foram parcialmente neutralizados pelos preços mais baixos. A margem bruta por tonelada foi US\$ 45, em comparação com os US\$ 61 por tonelada no ano anterior, devido a preços realizados médios inferiores e maior porcentagem de vendas à Canpotex, que representa margens menores.

A produção de potássio no quarto trimestre foi de 2,1 milhão de toneladas, ou 85% da capacidade operacional, acima dos 63% registrados no quarto trimestre do ano anterior.

O custo de caixa de produção de MOP por tonelada no quarto trimestre aumentou no quarto trimestre em relação ao terceiro trimestre, um reflexo em especial da parada programada de manutenção em Esterhazy K2 e elevação dos custos do plano de incentivo e remuneração.

Resultados da Mosaic Fertilizantes*	4T 2020	3T 2020	4T 2019
Volume de Vendas, em milhões de toneladas	2,3	3,6	2,2
Preço de Venda de MAP no Brasil ⁽³⁾	US\$ 384	US\$ 366	US\$ 365
Margem Bruta (GAAP), por tonelada	US\$ 32	US\$ 49	US\$ 32

*Toneladas = toneladas de produtos acabados

⁽³⁾Preço médio de venda de MAP (produção no Brasil, preço entregue a clientes terceiros)

⁽¹⁾Vide "Medidas Financeiras Não-GAAP" para mais informações e conciliação.

As vendas líquidas no segmento Mosaic Fertilizantes foram da ordem de US\$ 823 milhões no quarto trimestre, uma queda a partir dos US\$ 864 registrados no mesmo trimestre no ano passado, com volumes maiores sendo compensados por preços médios menores. A margem bruta foi de US\$ 76 milhões, ou US\$ 32 por tonelada, em comparação com os US\$ 70 milhões, ou US\$ 32 por tonelada, registrados no mesmo período no ano passado. Esses valores refletem melhorias no custo que foram neutralizadas por maiores custos de manutenção no quarto trimestre de 2020.

Resultados de fosfatados*	4T 2020	3T 2020	4T 2019
Volume de Vendas, em milhões de toneladas	2,3	2,1	2,0
Preço médio de venda DAP ⁽⁴⁾	US\$ 363	US\$ 307	US\$ 266
Margem Bruta (GAAP), por tonelada	US\$ 73	US\$ 11	US\$ (52)
Margem Bruta Ajustada (não-GAAP), por	US\$ 73	US\$ 11	US\$ (45)

*Toneladas = toneladas de produtos acabados
⁽⁴⁾Preço médio de venda DAP⁽⁴⁾ (FOB fábrica)

As vendas líquidas no segmento de Fosfatados foram da ordem de US\$ 990 milhões no quarto trimestre, um aumento em relação aos US\$ 698 registrados no mesmo trimestre do ano passado, impulsionadas pela elevação nos preços e nos volumes. A margem bruta por tonelada no quarto trimestre foi de US\$ 73. No ano-a-ano, a melhoria foi provocada principalmente pela elevação dos preços realizados globais, pela eliminação de descontos nos preços anteriormente aplicados nos Estados Unidos e por menores custos de matéria prima.

A produção de fosfato acabado pelas operações norte-americanas da Mosaic foi de 2,1 milhões de toneladas, ou 86% de sua capacidade operacional, em comparação com 1,9 milhão de toneladas, ou 79% de sua capacidade operacional, no quarto trimestre de 2019.

Outros

Despesas de venda, administrativas e gerais (SG&A) totalizaram US\$ 111 milhões no quarto trimestre, um aumento em relação aos US\$ 105 milhões registrados no ano anterior. Isso resultou de um aumento nos investimentos em iniciativas de transformação e maiores despesas de remuneração de incentivo. Outras despesas operacionais totalizaram US\$ 6 milhões.

A alíquota tributária real declarada para o quarto trimestre de 2020 foi negativa em 134%, e 28% excluindo itens específicos. A provisão para imposto de renda no quarto trimestre incluiu um custo de US\$ 39 milhões relacionado à redução na alíquota tributária real para o ano para 17%, excluindo itens específicos. Em 2021, impostos pagos devem totalizar cerca de US\$ 175 milhões, sendo a alíquota real, excluindo itens específicos, na faixa média de 20%, dependendo dos níveis de lucro e da combinação de regiões.

⁽¹⁾Vide "Medidas Financeiras Não-GAAP" para mais informações e conciliação.

O fluxo de caixa fornecido pelas atividades operacionais no quarto trimestre de 2020 foi US\$ 238 milhões, em comparação com os US\$ 278 milhões registrados no ano anterior. O período do ano anterior incluiu aproximadamente US\$ 120 milhões em fluxo de caixa trazido pela queda do capital de giro, resultado da liquidação de estoque. O período do ano corrente começou e terminou com baixos níveis de estoque, incluindo um aumento no capital de giro alimentado por uma alta nos recebíveis, em função dos fortes volumes e altos preços. Os dispêndios de capital totalizaram US\$ 385 milhões no trimestre.

Perspectivas para o mercado em 2021

A melhoria na dinâmica do mercado observada no segundo semestre de 2020 deve continuar em 2021. A demanda global por grãos e oleaginosas mantém-se alta, significando que os aspectos econômicos da agricultura permanecem robustos. Assim, acreditamos que a demanda global por fertilizantes será forte em 2021. Essa forte demanda trouxe uma rápida elevação nos preços, que normalmente são realizados em nossos lucros com uma defasagem entre 45 e 60 dias.

A demanda por fosfatados é forte ao redor do mundo, sendo que os estoques de produtores e canais de distribuição continuam bastante abaixo do normal às vésperas da temporada de aplicação na América do Norte. Embora as exportações chinesas de fosfatados continuem sendo um aspecto importante, as quedas observadas em 2020 devem manter-se em 2021, com a forte demanda doméstica e a recente reestruturação do setor limitando os volumes disponíveis para exportação. Em fosfatados, a empresa espera realizar uma melhoria entre US\$ 40 e US\$ 50 por tonelada nos preços realizados médios no primeiro trimestre em relação ao quarto trimestre, esperando ainda que o saldo global de oferta e demanda permaneça limitado durante todo o ano.

Em potássio, a conjuntura econômica favorável dos produtores trouxe forte demanda em nível global, o que deve se manter em 2021. A empresa espera realizar uma melhoria entre US\$ 20 e US\$ 25 por tonelada nos preços realizados médios no primeiro trimestre em relação ao quarto trimestre de 2020, esperando ainda beneficiar-se dos melhores preços globais durante 2021.

Expectativas e principais premissas para 2021

A empresa apresenta as seguintes premissas para modelagem para todo o ano de 2021:

Estimativa de itens de conciliação EBITDA para LPA	Todo o ano de 2021
Depreciação, Redução e Amortização	US\$ 910 a US\$ 920 milhões
Despesas de Juros Líquidas	US\$ 180 a US\$ 190 milhões
Ajustes Não Particulares	US\$ 80 – US\$ 90 milhões
Alíquota tributária real*	Em torno de 25%

*A empresa espera que os impostos pagos em 2021 totalizem cerca de US\$ 175 milhões, dependendo dos níveis de lucro e da combinação de áreas geográficas.

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

Expectativas de dispêndios de capital	Em milhões de US\$
Capital de sustento	US\$ 0,75 – US\$ 0,80
Capital de crescimento	US\$ 0,30 – US\$ 0,35
Capital total	~ US\$ 1,10

Tabela de Sensibilidade Usando a Estrutura de Custos de 2020

A empresa forneceu as seguintes sensibilidades aos preços e às taxas de câmbio para ajudar investidores a prever o possível impacto de mudanças nesses fatores.

Essas sensibilidades estão baseadas em um EBITA ajustado em 2020 de US\$ 1,56 bilhão. O aumento da exposição a preços da empresa foi trazido por uma elevação nos volumes de venda em 2020, em comparação com 2019. A queda na exposição bruta a BRL da empresa é resultado de uma baixa nos custos relativos, a partir das iniciativas de transformação e de gestão de custo. A empresa realizou *hedging* de cerca de 50% de suas exposições ao real brasileiro ao longo do tempo.

Sensibilidade	Impacto ao EBITDA ajustado no ano ⁽¹⁾	Real em 2020
Preço médio MOP / tonelada (FOB mina) ⁽³⁾	Mudança no preço de US\$ 10/ton = US\$ 65	US\$ 181
Preço médio DAP / tonelada (FOB fábrica) ⁽³⁾	Mudança no preço de US\$ 10/ton = US\$ 105	US\$ 310
Média BRL/USD	Mudança de 0,10, sem <i>hedging</i> = US\$ 13	5,15

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

⁽²⁾Inclui o impacto do Imposto sobre Recursos Canadense

⁽³⁾ Espera-se que aproximadamente 20% do impacto da sensibilidade de preço DAP seja no segmento da Mosaic Fertilizantes; espera-se que cerca de 5% do impacto de sensibilidade de preço MOP seja no segmento da Mosaic Fertilizantes.

⁽⁴⁾ A empresa fez *hedging* de cerca de 50% da sensibilidade anual. Ao longo de períodos maiores, espera-se que a inflação compense parte dos benefícios de moeda corrente.

Sobre a The Mosaic Company

A The Mosaic Company é uma das principais produtoras e distribuidoras mundiais de fertilizantes concentrados de fosfato e potássio. A Mosaic é fornecedora de fonte única para fertilizantes fosfatados e de potássio e de matérias primas para rações animais para o setor agrícola mundial. Mais informações sobre a empresa estão disponíveis no site www.mosaicco.com.

A Mosaic realizará uma teleconferência na quinta-feira, 18 de fevereiro de 2021, às 11h00 horário da Flórida, para discutir os resultados do quarto trimestre de 2020. Um webcast simultâneo da teleconferência estará disponível no site da Mosaic, www.mosaicco.com/investors. Esse webcast estará disponível por até um ano após o anúncio dos resultados.

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

Este comunicado contém declarações futuras dentro do contexto da Lei de Reforma de Litígio de Valores Mobiliários Particulares de 1995 (Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Entre outras, essas declarações incluem declarações sobre transações propostas ou futuras pendentes ou planos estratégicos e outras declarações sobre resultados financeiros e operacionais futuros. Tais declarações são baseadas em convicções e expectativas atuais das administrações da The Mosaic Company, as quais estão sujeitas a consideráveis incertezas e riscos. Esses riscos e incertezas incluem, entre outros: Os impactos econômicos e operacionais provocados pela pandemia do coronavírus (COVID-19), a possível queda na demanda e produção de petróleo e seu impacto na disponibilidade e no preço de enxofre, instabilidade política e econômica no Brasil ou mudanças nas políticas governamentais no Brasil, tais como custos mais elevados associados a novas regras de mineração ou a implementação de novas tabelas de frete; a previsibilidade e volatilidade, de expectativas de clientes no tocante aos mercados de agricultura, fertilizantes, matérias primas, energia e transportes, que estão sujeitos a pressões competitivas e outras, e condições econômicas, de crédito e do mercado; do nível de estoques nos canais de distribuição de fertilizantes; os efeitos de futuras inovações de produtos ou o desenvolvimento de novas tecnologias na demanda pelos nossos produtos; mudanças em moedas estrangeiras e em taxas de câmbio; riscos do comércio internacional e outros riscos associados às operações internacionais da Mosaic e aquelas de joint-ventures nas quais a Mosaic tenha participações, incluindo o desempenho da Wa'ad Al Shamal Phosphate Company (também conhecida como MWSPC), o oportuno desenvolvimento e início das operações das instalações de produção no Reino da Arábia Saudita, o futuro sucesso dos atuais planos para a MWSPC e quaisquer mudanças futuras nesses planos; o risco que protestos contra empresas de recursos naturais no Peru se estendam a ou impactem a mina de Miski Mayo, que é operada por uma entidade na qual somos acionistas majoritários; dificuldades para a realização dos benefícios de nosso contato de fornecimento de longo prazo de amônia com preço baseado no gás natural com a CF Industries, Inc., incluindo o risco que as reduções de custos inicialmente previstas no contrato não sejam plenamente realizadas conforme os termos ou que o preço do gás natural ou da amônia durante o período fiquem em níveis em que a precificação seja desvantajosa para a Mosaic; inadimplemento de clientes; os efeitos das decisões tomadas pela Mosaic para sair de operações comerciais ou de locais; mudanças na política governamental; mudanças em regulamentos ambientais e governamentais, incluindo expansão dos tipos e das extensões de recursos hídricos regulamentados por leis federais, impostos sobre carbono ou outras regulamentações de gases de efeito estufa, implementação de normas numéricas para qualidade da água no despejo de nutrientes nos corpos hídricos da Flórida ou esforços para redução do fluxo de excesso de nutrientes na bacia do Rio Mississippi, no Golfo do México ou em outros locais; outros desdobramentos em processos judiciais ou administrativos ou queixas que as operações da Mosaic estejam trazendo impactos negativos próximos a fazendas, operações comerciais ou propriedades; dificuldades ou atrasos no recebimento, aumento nos custos ou obstáculos para obtenção de autorizações governamentais ou maiores exigências de garantias financeiras; resolução de atividade de auditoria tributária global; a eficácia dos processos da Mosaic na gestão de suas prioridades estratégicas; condições climáticas adversas que afetem as operações na Flórida Central, na bacia do Rio Mississippi, na Costa do Golfo dos Estados Unidos, no Canadá ou no Brasil, incluindo possíveis furacões, excesso de calor, neve, chuva ou secas; os reais custos de diversos itens que sejam diferentes das estimativas atuais da administração, incluindo, entre outros, baixa de ativos, recuperação ambiental e de terras ou outros regulamentos ambientais, impostos e royalties canadenses sobre recursos, ou os custos da MWSPC; a redução da disponibilidade e na liquidez do caixa da Mosaic e aumento na alavancagem, devido ao uso de caixa e/ou disponibilidade de capacidade de endividamento para custear exigências de garantias financeiras e investimentos estratégicos; afluxo de salmoura na mina de potássio da Mosaic em Esterhazy, Saskatchewan, ou em outros poços de minas de potássio; outros incidentes ou perturbações que afetem as operações da Mosaic, incluindo possíveis incêndios em minas, alagamentos, explosões, eventos sísmicos, crateras ou liberação de produtos químicos voláteis ou perigosos; e riscos associados à ciber-segurança, incluindo perda de reputação; assim como outros riscos e incertezas informados periodicamente nos relatórios da The Mosaic Company apresentados às autoridades (Securities and Exchange Commission). Os resultados reais poderão ser diferentes daqueles previstos em tais declarações futuras. A Empresa não assume qualquer obrigação de publicamente atualizar quaisquer declarações prospectivas.

###

Medidas Financeiras

Este comunicado à imprensa inclui a apresentação e a discussão do guidance para lucro diluído por ação não-GAAP, ou LPA ajustado, margem bruto não-GAAP por tonelada, ou margem bruta ajustada por tonelada, e EBITDA ajustado não-GAAP, denominadas medidas financeiras não-GAAP. De forma geral, a medida financeira não-GAAP é uma medida numérica suplementar do desempenho, posição financeira ou fluxo de caixa de uma empresa, que exclui ou inclui valores que normalmente não seriam excluídos ou incluídos nas medidas mais diretamente comparáveis calculadas e apresentadas em conformidade com as normas contábeis geralmente aceitas dos Estados Unidos (GAAP). As medidas financeiras não-GAAP não devem ser consideradas como sendo substitutas ou superiores às medidas de desempenho financeiro preparadas em conformidade com as GAAP. Além disso, como as medidas não-GAAP não são determinadas em conformidade com as GAAP, estão sujeitas a diversas interpretações e cálculos, não podendo ser comparáveis a outras

(1)Vide "Medidas Financeiras Não-GAAP" para mais informações e conciliação.

medidas com nomes similares e comparáveis de outras empresas. Métricas ajustadas, incluindo LPA ajustado, margem bruta ajustada e EBITDA ajustado são calculados excluindo-se o impacto de itens particulares da medida GAAP. O impacto de itens particulares sobre a margem bruta e o EBITDA é antes do pagamento de impostos. O impacto de itens particulares sobre o lucro líquido diluído por ação é calculado como o valor do item particular mais o efeito de imposto de renda, com base na real alíquota tributária anual, dividida pela média ponderada das ações diluídas. A administração acredita que essas medidas ajustadas oferecem a analistas de valores mobiliários, investidores, administradores e outras informações adicionais úteis sobre o nosso desempenho, excluindo determinados itens que talvez não sejam indicativos ou não estejam relacionados aos resultados centrais de nossas operações. A administração usa essas medidas ajustadas na análise e avaliação do desempenho geral da Mosaic e das tendências financeiras, para tomadas de decisões financeiras e operacionais e para prever e planejar períodos futuros. Essas medidas ajustadas também ajudam a administração na comparação de nossos resultados operacionais e os de nossos concorrentes. Não estamos apresentando um guidance futuro para lucro diluído por ação, US-GAAP, margem bruta por tonelada, ou conciliação quantitativa de lucro ajustado futuro diluído por ação, margem bruta ajustada e EBITDA ajustado porque não podemos prever com razoável certeza nossos itens particulares sem um esforço injustificado. Historicamente, nossos itens particulares têm incluído, entre outros, ganhos ou perdas em transações de câmbio, ganhos ou perdas não realizados em derivativos, encargos de aquisições, itens tributários específicos, contingências e outros determinados ganhos ou perdas. Esses itens não são certos e dependem de diversos fatores, podendo ter um impacto relevante nos resultados GAAP divulgados para o período de guidance. As conciliações das medidas financeiras Não-GAAP contidas neste comunicado à imprensa podem ser encontradas abaixo. Conciliações para períodos atuais e históricos, a partir do trimestre findo em 31 de março de 2019, para LPA ajustado consolidado e EBITDA ajustado, assim como EBITDA ajustado por segmento e margem bruta ajustada por tonelada são apresentados no quadro Informações Financeiras de Determinados Trimestres do Ano Civil, com dados de desempenho para tais períodos. Estas informações estão sendo fornecidas através do anexo Exhibit 99.2 do formulário 8-K e estão disponíveis em nosso site, www.mosaicco.com na seção “Informações Financeiras – Resultados Trimestrais, na guia “Investidores”.

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

Para os três meses findos em 31 de dezembro de 2020, a Empresa anunciou os seguintes itens particulares que, somados, impactaram positivamente o lucro por ação em US\$ 1,60:

Descrição	Segmento	Item na linha	Valor (em milhões)	Efeito (em milhões)	Impacto sobre (por ação)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	Consolidado	Ganho (prejuízo) em transações cambiais	US\$ 110	US\$ (26)	US\$ 0,22
Ganho (prejuízo) não realizado em derivativos	Corporativo e Outros	Custo das mercadorias vendidas	39	(9)	0,08
Contingências pré-aquisição	Mosaic Fertilizantes	Outras receitas(despesas)	8	(2)	0,02
Depreciação antecipada	Potássio	Custo das mercadorias vendidas	(16)	4	(0,03)
Custos de fechamento e desativação indefinida de instalações	Fosfatados	Outras receitas(despesas)	(10)	2	(0,03)
Custos de fechamento e desativação indefinida de instalações	Potássio	Outras receitas(despesas)	(7)	2	(0,01)
Itens tributários distintos	Consolidado	(Provisão)benefício de impostos sobre a renda	—	580	1,52
Ajuste ARO	Fosfatados	Outras receitas(despesas)	(5)	1	(0,01)
Ajuste da alíquota tributária	Consolidado	(Provisão)benefício de impostos sobre a renda	—	(59)	(0,15)
Ajuste ARO	Potássio	Outras receitas(despesas)	(3)	1	(0,01)
Total de itens			US\$ 116	US\$ 494	US\$ 1,60

Para os três meses findos em 31 de dezembro de 2019, a Empresa anunciou os seguintes itens específicos que, somados, impactaram negativamente o lucro por ação em US\$ 2,14:

Descrição	Segmento	Item na linha	Valor (em milhões)		Efeito (em milhões)		Impacto sobre (por ação)	
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	Consolidado	Ganho (prejuízo) em transações cambiais	US\$	31	US\$	(18)	US\$	0,03
Ganho (prejuízo) não realizado em derivativos	Corporativo e Outros	Custo das mercadorias vendidas		15		(9)		0,01
Custo da pilha de gesso em Louisiana	Fosfatados	Custo das mercadorias vendidas		(2)		1		—
Custos de fechamento de Plant City	Fosfatados	(Despesas) de redução, reestruturação e outras		13		—		0,03
Ajuste ARO	Fosfatados	Outras receitas(despesas)		1		(1)		—
Itens tributários distintos	Consolidado	(Provisão)benefício de impostos sobre a renda		—		(41)		(0,11)
Depreciação antecipada	Potássio	Custo das mercadorias vendidas		(22)		17		(0,01)
Ajuste ARO	Potássio	Outras receitas(despesas)		(3)		2		—
Baixa contábil de ativos	Mosaic Fertilizantes	Outras receitas(despesas)		(4)		3		—
Redução de goodwill	Fosfatados	(Despesas) de redução, reestruturação e outras		(589)		80		(1,34)
Menor custo de estoque ou mercado	Fosfatados	Custo das mercadorias vendidas		(14)		9		(0,01)
Contingências jurídicas	Mosaic Fertilizantes	Outras receitas(despesas)		(31)		19		(0,03)
Colonsay	Potássio	(Despesas) de redução, reestruturação e outras		(530)		263		(0,71)
Total de itens			US\$	(1.135)	US\$	325	US\$	(2,14)

Demonstrações de Resultados Consolidadas Condensadas
(em milhões, exceto valores por ação)

The Mosaic Company

(não auditados)

	Três meses findos em 31 de dezembro		Anos findos 31 de dezembro	
	2020	2019	2020	2019
Vendas líquidas	US\$ 2.457,4	US\$ 2.076,3	US\$ 8.681,7	US\$ 8.906,3
Custo das mercadorias vendidas	2.046,0	1.995,6	7.616,8	8.009,0
Margem bruta	411,4	80,7	1.064,9	897,3
Despesas gerais, administrativas e de vendas	110,9	104,3	371,5	354,1
Despesas de redução, reestruturação e outras	—	1.108,3	—	1.462,1
Outras despesas operacionais	5,7	62,7	280,5	176,0
Lucro(prejuízo) operacional	294,8	(1.194,6)	412,9	(1.094,9)
Despesas com juros, líquido	(47,2)	(46,7)	(180,6)	(182,9)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	110,0	30,6	(64,3)	20,2
Outras receitas(despesas)	1,3	(3,4)	12,9	1,5
Lucro(prejuízo) de empresas consolidadas antes do pagamento de impostos sobre a renda	358,9	(1.214,1)	180,9	(1.256,1)
(Crédito) provisão de impostos sobre a renda	(480,9)	(288,8)	(578,5)	(224,7)
Lucro(prejuízo) de empresas consolidadas	839,8	(925,3)	759,4	(1.031,4)
Participações em (prejuízos) líquidos de empresas não-consolidadas	(11,5)	(25,1)	(93,8)	(59,4)
Lucro(prejuízo) líquido, incluindo participações não-controladoras	828,3	(950,4)	665,6	(1.090,8)
Menos: (Prejuízo) líquido atribuível a participações não-controladoras	0,4	(29,4)	(0,5)	(23,4)
Lucro(Prejuízo) líquido atribuível à Mosaic	US\$ 827,9	US\$ (921,0)	US\$ 666,1	US\$ (1.067,4)
Lucro(prejuízo) líquido diluído por ação atribuível à Mosaic	US\$ 2,17	US\$ (2,43)	US\$ 1,75	US\$ (2,78)
Média ponderada diluída de ações em circulação	381,2	378,8	381,3	383,8

Balancos Consolidados Condensados
(em milhões, exceto valores por ação)

The Mosaic Company

(não auditados)

	31 de dezembro de 2020		31 de dezembro de 2019	
Ativo				
Ativo circulante				
Caixa e equivalentes	US\$	574,0	US\$	519,1
Recebíveis, líquido		881,1		803,9
Estoques		1.739,2		2.076,4
Outro ativo circulante		326,9		318,8
Total do ativo circulante		3.521,2		3.718,2
Ativo imobilizado, líquido				
Investimentos em empresas não-consolidadas		11.854,3		11.690,0
Goodwill		673,1		763,6
Imposto de renda diferido		1.173,0		1.156,9
Outros ativos		1.179,4		515,4
Ativo total	US\$	19.789,8	US\$	19.298,5
Passivo e capital próprio				
Passivo circulante				
Dívidas de curto prazo	US\$	0,1	US\$	41,6
Vencimentos atuais de dívidas de longo prazo		504,2		47,2
Acordos estruturados para contas a pagar		640,0		740,6
Contas a pagar		769,1		680,4
Passivo acumulado		1.233,1		1.081,9
Total de passivo circulante		3.146,5		2.591,7
Dívidas de longo prazo, menos vencimentos atuais				
Imposto de renda diferido		4.073,8		4.525,5
Outros passivos não circulantes		1.060,8		1.040,7
Capital próprio:				
Ações Preferenciais, US\$ 0,01 de valor nominal, 15.000.000 ações autorizadas e em circulação em 31 de dezembro de 2020 e 2019.				
		—		—
Ações Ordinárias, US\$ 0,01 de valor nominal, 1.000.000.000 ações autorizadas, sendo 389.974.041 emitidas e 379.091.544 em circulação em 31 de dezembro de 2020 e 389.646.939 ações emitidas e 385.764.442 em circulação em 31 de dezembro de 2019.				
		3,8		3,8
Capital em excesso do valor nominal		872,8		858,4
Lucro acumulado		10.511,0		9.921,5
Outros prejuízos acumulados amplos		(1.806,2)		(1.598,2)
Total do capital próprio da Mosaic		9.581,4		9.185,5
Participações não-controladoras		173,8		182,1
Patrimônio total		9.755,2		9.367,6
Total de passivo e capital próprio	US\$	19.789,8	US\$	19.298,5

Demonstrações de Fluxo de Caixa Consolidadas Condensadas
(em milhões, exceto valores por ação)

The Mosaic Company

(não auditados)

	Três meses findos em 31 de dezembro		Anos findos 31 de dezembro	
	2020	2019	2020	2019
Fluxos de Caixa de Atividades Operacionais:				
Caixa líquido das atividades operacionais	US\$ 238,4	US\$ 277,6	US\$ 1.582,6	US\$ 1.095,4
Fluxos de Caixa de Atividades de Investimento:				
Dispêndios de capital	(384,8)	(341,1)	(1.170,6)	(1.272,2)
Aquisições de valores mobiliários disponíveis à venda – restritos	(119,5)	(73,3)	(618,7)	(557,6)
Proventos da venda de valores mobiliários disponíveis à venda – restritos	117,7	65,0	607,2	533,2
Proventos da venda de ativos	—	4,0	—	4,0
Investimentos em empresas filiadas consolidadas	—	—	—	—
Acquisição, líquido de caixa adquirido	—	—	—	(55,1)
Compras de valores mobiliários detidos até o vencimento	(5,4)	(0,9)	(6,1)	(15,4)
Proventos da venda de valores mobiliários detidos até o vencimento	—	—	1,7	2,3
Outros	(2,8)	(0,5)	(3,0)	(0,1)
Caixa líquido usado em atividades de investimento	(394,8)	(346,8)	(1.189,5)	(1.360,9)
Fluxos de Caixa de Atividades de Financiamento:				
Pagamentos de dívidas de curto prazo	(209,8)	(112,5)	(1.542,5)	(554,2)
Proventos da emissão de dívidas de curto prazo	3,8	69,7	1.521,1	591,0
Pagamentos de acordos estruturados para contas a pagar	(308,2)	(214,6)	(1.156,2)	(977,1)
Proventos de acordos estruturados para contas a pagar	316,4	259,0	1.037,4	1.124,2
Pagamentos de dívidas de longo prazo	(16,0)	(15,4)	(66,9)	(48,3)
Proventos da emissão de dívidas de longo prazo	—	—	4,7	—
Recompra de ações	—	(32,8)	—	(149,9)
Dividendos em caixa pagos	(19,0)	(19,0)	(75,8)	(67,2)
Outros	(0,1)	(0,3)	(5,6)	(0,7)
Caixa líquido (usado em) fornecido por atividades de financiamento	(232,9)	(65,9)	(283,8)	(82,2)
Efeitos de flutuações cambiais no caixa	38,6	8,9	(47,2)	9,0
Mudança líquida no caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito	(350,7)	(126,2)	62,1	(338,7)
Caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito – início do ano	945,1	658,5	532,3	871,0
Caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito – final do ano	US\$ 594,4	US\$ 532,3	US\$ 594,4	US\$ 532,3

Anos findos em 31 de dezembro

2020 2019 2018

Conciliação de caixa, equivalente a caixa e caixa restrito informado nos balanços consolidados para as declarações de fluxo de caixa consolidadas:

Caixa e equivalentes	US\$ 574,0	US\$ 519,1	US\$ 847,7
Caixa restrito em outro ativo circulante	8,1	7,8	7,5
Caixa restrito em outro ativo	12,3	5,4	15,8
Total de caixa, equivalente a caixa e caixa restrito informado nas declarações de fluxo de caixa	US\$ 594,4	US\$ 532,3	US\$ 871,0

Cálculo do lucro por ação

	Três meses findos em 31 de dezembro		Anos findos 31 de dezembro	
	2020	2019	2020	2019
Lucro (prejuízo) líquido atribuível à Mosaic	US\$ 827,9	US\$ (921,0)	US\$ 666,1	US\$ (1.067,4)
Média ponderada básica de ações em circulação	379,1	378,8	379,0	383,8
Impacto diluidor de prêmios em ações	3,2	2,1	2,3	—
Média ponderada diluída de ações em circulação	382,3	380,9	381,3	383,8
Lucro (prejuízo) líquido básico por ação	US\$ 2,18	US\$ (2,43)	US\$ 1,76	US\$ (2,78)
Lucro (prejuízo) líquido diluído por ação	US\$ 2,17	US\$ (2,42)	US\$ 1,75	US\$ (2,78)
Impacto de itens particulares no lucro por ação	US\$ 2,14	US\$ 0,48	US\$ 2,97	US\$ 0,90
Lucro ajustado por ação	US\$ 4,31	US\$ (1,94)	US\$ 4,72	US\$ (1,88)

Conciliação de Medidas Financeiras Não-GAAP

Lucros consolidados (em milhões)	Três meses findos em		Anos findos em 31 de	
	31 de dezembro		dezembro	
	2020		2020	
(Prejuízo) lucro líquido consolidado atribuível à Mosaic	US\$	828	US\$	666
Menos: Despesas com juros consolidadas, líquido		(47)		(180)
Mais: Depreciação, redução e amortização consolidadas		208		846
Mais: Acréscimo de despesa		15		66
Mais: Despesa de remuneração baseada em ações		12		17
Mais: Provisão consolidada para (benefício de) impostos sobre a renda		(480)		(578)
Menos: Participações em receitas(prejuízos) líquidos de empresas não-consolidadas, líquido de dividendos		(12)		(94)
Mais: Itens particulares		(134)		272
EBITDA Ajustado	US\$	508	US\$	1.563

Lucros de Potássio (em milhões)	Três meses findos em			Anos findos		
	31 de dezembro	30 de setembro	31 de dezembro	31 de dezembro		
	2020	2020	2019	2020	2019	
Margem bruta	US\$ 120	US\$ 108	US\$ 92	US\$ 468	US\$ 617	
Itens particulares na margem bruta	US\$ 16	US\$ 19	US\$ 22	US\$ 79	US\$ 34	
Margem bruta ajustada	US\$ 136	US\$ 127	US\$ 114	US\$ 547	US\$ 651	
Margem bruta por tonelada	US\$ 45	US\$ 48	US\$ 61	US\$ 50	US\$ 79	
Itens particulares na margem bruta por tonelada	US\$ 6	US\$ 8	US\$ 15	US\$ 8	US\$ 4	
Margem bruta por tonelada	US\$ 51	US\$ 56	US\$ 76	US\$ 58	US\$ 83	

Lucros de Fosfatados (em milhões)	Três meses findos em			Anos findos	
	31 de dezembro	30 de setembro	31 de dezembro	31 de dezembro	
	2020	2020	2019	2020	2019
Margem bruta	US\$ 169	US\$ 22	US\$ (106)	US\$ 126	US\$ (82)
Itens particulares na margem bruta	US\$ —	US\$ —	US\$ 16	US\$ 13	US\$ 37
Margem bruta ajustada	US\$ 169	US\$ 22	US\$ (90)	US\$ 139	US\$ (45)
Margem bruta por tonelada	US\$ 73	US\$ 11	US\$ (52)	US\$ 15	US\$ (10)
Itens particulares na margem bruta por tonelada	US\$ —	US\$ —	US\$ 7	US\$ 1	US\$ 6
Margem bruta por tonelada	US\$ 73	US\$ 11	US\$ (45)	US\$ 16	US\$ (4)