



RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2022

Instituto Mosaic



Instituto Mosaic

Se reinventar para evoluir

2022 pode ser definido como um ano de reconstrução.

O cenário brasileiro, marcado pela recuperação econômica e social pós-pandemia, apresentou intensos desafios. Foi necessário voltarmos a atenção para as raízes, fortalecendo-as de modo que pudéssemos ter uma boa colheita, reafirmando com segurança a solidez necessária na condução de ações que promovem transformação social.

Chegar ao final desse ano, ultrapassando todos os desafios, é constatar a força do trabalho coletivo e a capacidade de se reinventar. Conscientes do espaço que ocupamos e das necessidades emergentes, nos dedicamos a ampliar perspectivas, identificando oportunidades em campos nunca explorados, para enfim oferecer a sociedade frutos adequados que alterem positivamente a realidade.

Este relatório ilustra muito mais do que números, os dados ressaltam a evolução e o impacto de nossas ações sociais na vida de milhares de brasileiros. Nossa principal motivação é participar da transformação nos lugares que passamos, ajudando a construir um mundo melhor.



SUMÁRIO

01

APRESENTAÇÃO

Convite
ao leitor 4

O olhar
da nossa
liderança 5

02

COMPROMISSO COM A SUSTENTABILIDADE

O Instituto
Mosaic 7

03

NORTEADORES ESTRATÉGICOS

Tecnologia
social 8

O futuro é
colaborativo 10

04

NOSSA ATUAÇÃO

Plataforma
Alimentação 13

Plataforma
Água 30

Plataforma
Educação 36

Plataforma
Desenvolvimento
Local 41

05

OLHANDO PARA O FUTURO

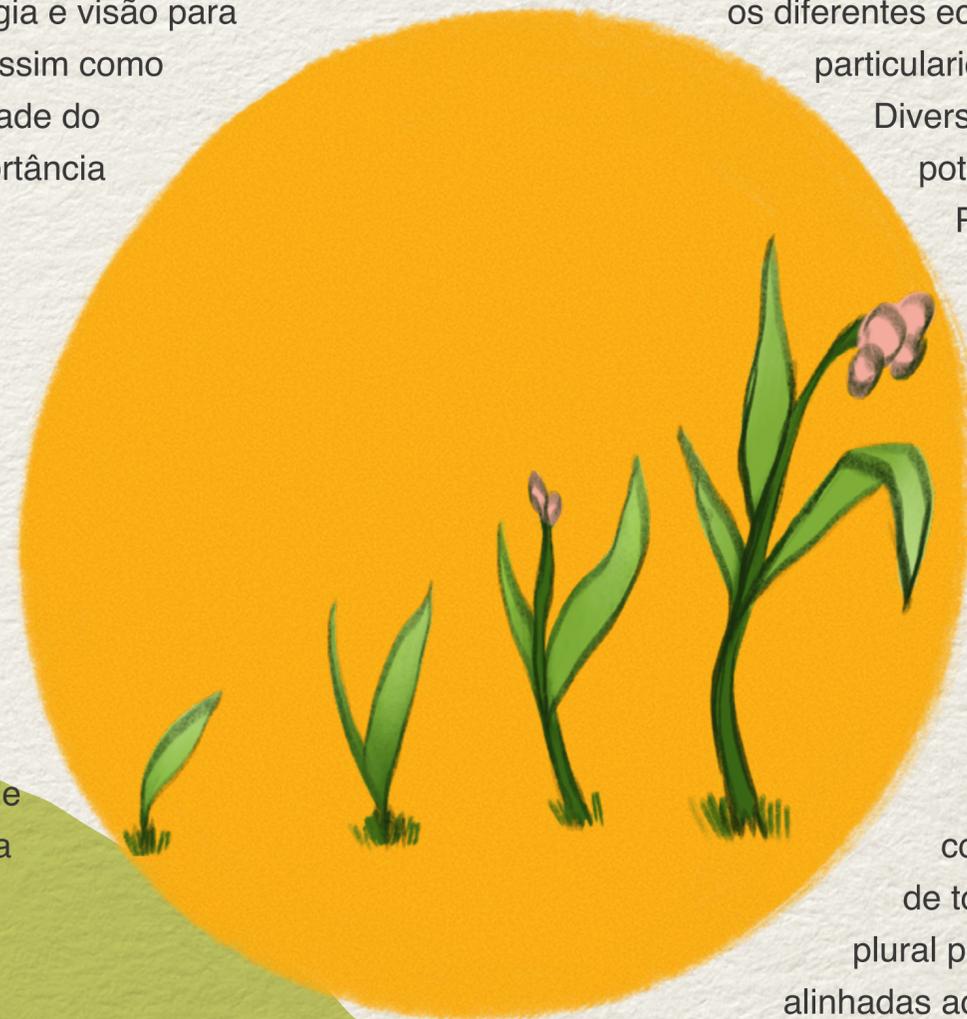
Agradecimentos 47

Ficha técnica 48

CONVITE AO LEITOR

O cultivo de uma boa semente e a intenção de um mundo melhor tem pontos em comum, ambos necessitam de estratégia e visão para consolidar seu amadurecimento saudável. Mas, assim como na natureza, onde cada planta compõe a diversidade do sistema, não devemos esquecer também da importância das particularidades no crescimento comunitário. É através desse reconhecimento e do incentivo ao trabalho social que continuamos obtendo resultados positivos, fazendo da colheita um momento de celebração.

Juntos consolidamos a atuação do Instituto Mosaic e projetamos nosso modelo de trabalho próximo e impactante. Nos dedicamos a missão de ajudar o mundo a produzir os alimentos que precisa, contribuindo através dos nossos projetos sociais com estratégias alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030, da Organização das Nações Unidas (ONU).



Nos inserimos de modo ativo nas regiões em que atuamos, preservando os diferentes ecossistemas regionais e respeitando suas particularidades. Nossa agenda incorporou os pilares de Diversidade e Inclusão nas plataformas de atuação, potencializando a aprendizagem e respeito mútuo. Pudemos celebrar os resultados de superação alcançados, compartilhando os marcos dessa abundante colheita. O sorriso do público beneficiado em nossas ações são os frutos que colhemos ao longo do processo. Nossa preocupação não se reflete apenas na execução de ações pontuais, mas visam o crescimento da comunidade, pois sabemos que é necessário tempo e dedicação para germinar uma semente saudável.

O Instituto Mosaic se orgulha em poder ajudar a contar histórias mais dignas e alinhadas aos direitos de todos como cidadãos. Formamos uma instituição plural para o agro, para todos, pois é conduzida por pessoas alinhadas ao mesmo propósito: alimentar de esperança um mundo em desenvolvimento. É notório como nosso campo cresce e se fortalece a cada ano. Para 2023 buscaremos manter os esforços para a realização de mais uma abundante colheita!



O OLHAR DA NOSSA LIDERANÇA

A evolução do nosso trabalho está relacionada ao compromisso aplicado em todas as linhas de ação. Em 2022 encaramos o desafio de ampliar ainda mais esforços, fortalecendo nossa rede de cooperação em nossas áreas de atuação, garantindo o impacto positivo nas comunidades alcançadas.

Arthur Liacre - Presidente do Conselho Deliberativo do Instituto Mosaic

A vulnerabilidade social é um grande problema que enfrentamos. Acreditamos que nossa missão é compartilhar os frutos gerados em busca de reduzir tais desigualdades, colocando o Instituto como um ponto de luz nesse cenário. Nossa atuação mobiliza as comunidades em prol da melhoria de vida e transforma a realidade das famílias, com apoio aos produtores locais e incentivo ao empreendedorismo social.

Paulo Eduardo Batista - Diretor-executivo do Instituto Mosaic

Estamos orgulhosos do trabalho social que construímos, assim como das parcerias que firmamos ao longo do caminho. Nosso trabalho duro se reflete nos resultados positivos que cultivamos. E tudo isso só foi possível porque o Instituto Mosaic trabalha em rede, valorizando os parceiros técnicos, avaliando o perfil social e as necessidades de cada região, realizando ações de forma presente em cada comunidade.

Camila Bellenzani - Diretora do Instituto Mosaic

As ações sociais são necessárias para a construção não apenas da imagem positiva, mas como medida de transformação do mundo. Impactamos a sociedade através de uma conduta ética e alinhada às nossas causas.

Murici Martins - Diretor do Instituto Mosaic



COMPROMISSO COM A SUSTENTABILIDADE

Da mina ao campo, ajudamos o mundo a produzir os alimentos de que precisa.



Sustentabilidade

Comprometidos com transparência, operando de forma responsável, cultivando relacionamentos de confiança com as comunidades, com os parceiros, com a mantenedora e com a sociedade como um todo, a Mosaic Fertilizantes preza por uma postura sustentável e responsável em todos os aspectos da atuação.



Com estratégias focadas na promoção do desenvolvimento de comunidades vulneráveis, a empresa consolida sua atuação social por meio do Instituto Mosaic, promovendo ações alinhadas com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU. Uma constante busca pelo equilíbrio da prosperidade humana com a proteção do planeta. Soluções locais com olhar global.



A Mosaic Fertilizantes atua com a mineração, produção e comercialização de fertilizantes, e também com ingredientes para nutrição animal, oferecendo serviços e soluções para o desenvolvimento do agronegócio no Brasil e no mundo.



Crescimento e prosperidade se potencializam quando compartilhados com o coletivo.



INSTITUTO MOSAIC

Somos agentes transformadores do meio em que atuamos.

Neste ano o Instituto Mosaic consolidou seu modelo de atuação e, por meio do diálogo estreito com as comunidades e parceiros, fortaleceu ainda mais as relações de confiança, formato que potencializa soluções assertivas, pois amplia nosso olhar para necessidades de uma comunidade plural, respeitando diversidade, fomentando à inclusão e preservando à essência do que já vêm sendo construído naturalmente por atores sociais locais.

Tal evolução foi possível devido aos pilares construídos pelo Instituto Mosaic que proporcionam base forte para uma atuação consistente e perene: governança sólida, líderes envolvidos, programas consolidados, reconhecimento do setor e financiamento externo e interno.

Evolução foi a palavra-chave para o ano de 2022



Nossos macro números

289 mil

Beneficiados

7,8 milhões
Investidos

+23

Cidades

+300

Instituições na rede social



NORTEADORES ESTRATÉGICOS TECNOLOGIA SOCIAL

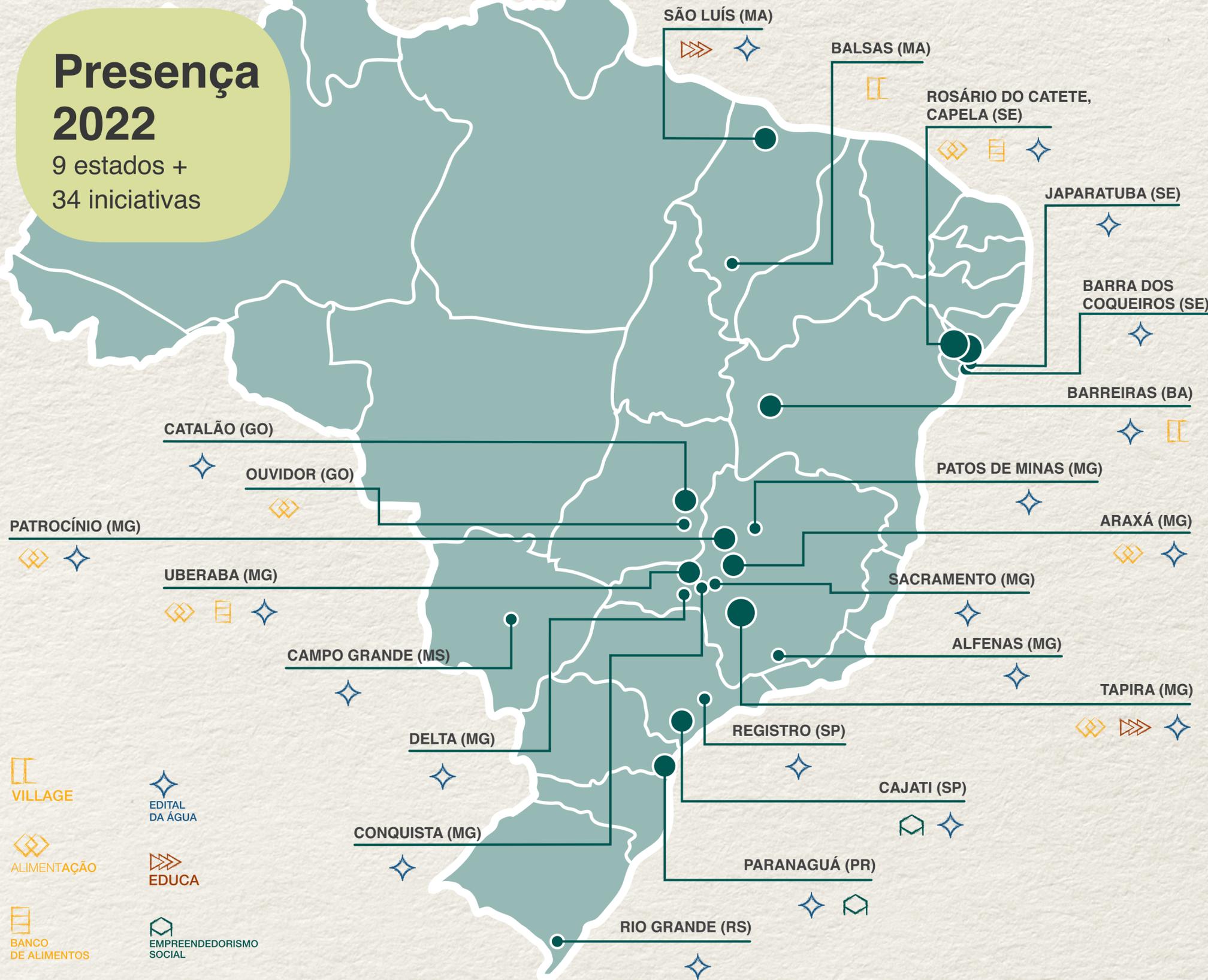
Com foco na transformação e desenvolvimento das comunidades onde nossas operações estão presentes, o Instituto é guiado por uma tecnologia social pautada em 4 pilares: Alimentação, Água, Educação e Desenvolvimento Local.

Estruturados em plataformas distintas e, ao mesmo tempo complementares com programas e ações alinhados aos ODS - Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, da ONU, todos refletem a vida cotidiana das comunidades em que as demandas sociais, econômicas e ambientais estão inter-relacionadas.



Presença 2022

9 estados +
34 iniciativas



A implementação dos programas é norteadada pelo olhar atento às regiões de baixo Índice de Desenvolvimento Humano (IDH), à incorporação dos pilares de Diversidade e Inclusão social e por estudos aprofundados dos impactos de nossas operações.



O FUTURO É COLABORATIVO

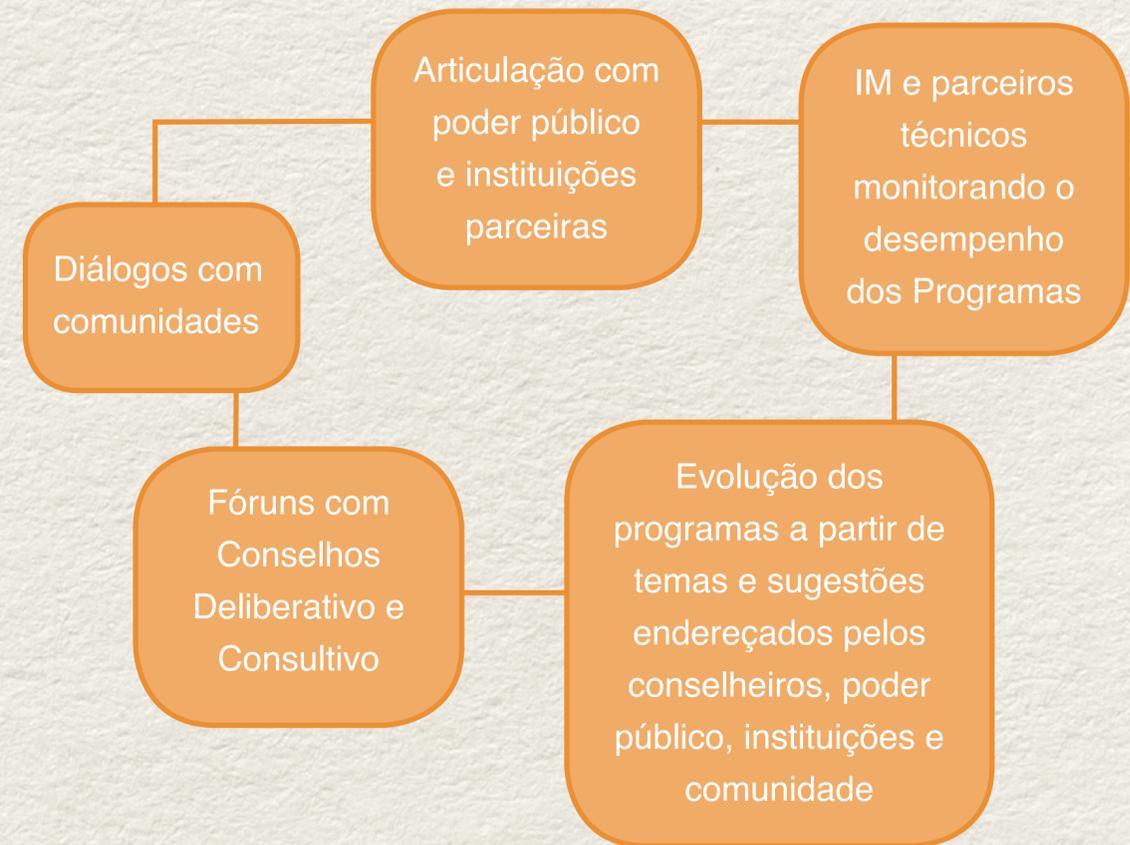
Andar de mãos dadas com a comunidade norteiam a estratégia do Instituto Mosaic. Acreditamos que o investimento social privado potencializa os resultados quando pensados numa gestão participativa e coletiva.

O canal de diálogo aberto com os públicos de relacionamento permite a construção de iniciativas estratégicas adequadas às necessidades locais e com capacidade de replicação que, quando incorporadas às plataformas, possibilitam maior alcance às comunidades que rodeiam as operações gerando resultados ainda mais potentes.

Afinal, acreditamos que o futuro é colaborativo.



GESTÃO PARTICIPATIVA





Agenda social do Instituto Mosaic

Destaque na mídia



NOSSA ATUAÇÃO





PLATAFORMA ALIMENTAÇÃO

Em um cenário mundial de insegurança alimentar e aumento da fome, sem precedentes, agir em prol da transformação social é uma necessidade.

O Instituto Mosaic considera este tema como prioritário e, em alinhamento com os ODS, define o combate a fome como base estratégica do seu modelo de Investimento Social Privado.

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS

Alinhamento com ODS prioritários			Alinhamento com os demais ODS		
2 FOME ZERO E AGRICULTURA SUSTENTÁVEL	6 ÁGUA POTÁVEL E SANEAMENTO	8 TRABALHO DECENTE E CRESCIMENTO ECONÔMICO	1 ERRADICAÇÃO DA POBREZA	3 SAÚDE E BEM-ESTAR	4 EDUCAÇÃO DE QUALIDADE
10 REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES	12 CONSUMO E PRODUÇÃO RESPONSÁVEIS	17 PARCERIAS E MEIOS DE IMPLEMENTAÇÃO			

A atuação é realizada por meio da Plataforma Alimentação que promove ações para o acesso de comunidades vulneráveis à alimentação saudável, com foco em nutrição e segurança alimentar, agindo através de 3 frentes de atuação complementares, que levam conhecimento, mudança de hábitos e oportunidades de crescimento e desenvolvimento humano, econômico e social para as famílias atendidas.



Inauguração horta na Escola Estadual Monsenhor Eraldo Barbosa de Almeida - Capela (SE)



BANCO DE ALIMENTOS



640

famílias atendidas em 2 bancos de alimentos



VILLAGE



230% **60**

aumento na renda de agricultores famílias rurais atendidas



ALIMENTAÇÃO



+23mil

alunos aprendendo educação alimentar

61

escolas recebendo orientação nutricional

Municípios de atuação:

9 Municípios
Balsas (MA),
Rosário do Catete,
Capela e Japarutuba (SE),
Ouidor (GO),
Patrocínio,
Tapira e Araxá (MG),
Barreiras (BA).

PROGRAMA ALIMENTAÇÃO

A comunidade escolar composta por diversos atores, desde professores a pais de alunos, pode ser agente transformador de um cenário macro através da educação. Pautado nessa perspectiva o Programa Alimentação contribui para a formação do corpo pedagógico escolar e aprendizado dos alunos no que diz respeito à segurança alimentar, reaproveitamento de alimentos, saúde e ecossistema, por meio de eixo pedagógico na sala de aula interligado ao eixo prático nas hortas escolares.

Dessa forma, os integrantes da comunidade escolar se tornam multiplicadores de informações sobre a importância de uma alimentação equilibrada e saudável.

7

MUNICÍPIOS

Uberaba (MG)
Araxá (MG)
Patrocínio (MG)
Ouvidor (GO)
Rosário do Catete (SE)
Capela (SE)
Japaratuba (SE)



Plantio na Horta Sensorial Acessível de Araxá (MG)

Saiba mais sobre o Programa Alimentação



23.720

ALUNOS

1.686

PROFESSORES

30.214

BENEFICIADOS

HORTAS ESCOLARES

As hortas escolares são uma ferramenta didático-pedagógica, vista como um recurso facilitador do processo ensino-aprendizagem para os alunos e impulsionam a melhoria da qualidade de vida das famílias e das comunidades.

Os alimentos produzidos nas hortas são utilizados para complementar a merenda escolar e o excedente é doado para as famílias da comunidade escolar, o que contribuiu para a melhoria da nutrição, redução da fome e garante o acesso a alimentos seguros, nutritivos e suficientes durante todo o ano. Um processo apoiado pelas administrações municipais e estaduais, com total participação das Secretarias de Educação e Saúde.



21

HORTAS
CONVENCIONAIS
ESCOLARES



61

ESCOLAS
CONTEMPLADAS



15 MIL

MUDAS DOADAS



HORTAS SENSORIAIS ACESSÍVEIS

No exercício de se reinventar e ampliar olhares para necessidades emergentes, observamos uma nova oportunidade de potencialização, aprendizado e respeito mútuo: a criação das hortas sensoriais acessíveis. Fruto do alinhamento com a estratégia da Mosaic Fertilizantes em incorporar os pilares D&I nas plataformas de atuação, a iniciativa propõe acessibilidade para todos os tipos de deficiência, facilitando a integração e a inclusão, oportunizando atividades práticas de ensino e aprendizagem interdisciplinar.



PRIMEIRA HORTA SENSORIAL ACESSÍVEL DO BRASIL

UBERABA (MG)

Escola Municipal Arthur de Mello é selecionada para receber horta escolar D&I

60

professores capacitados ao longo de 1 ano

D&I

Modelo inovador de **Horta Sensorial Acessível** com projeto nutricional

700

alunos

31

alunos PCD

ATIVIDADE EM REDE

83

escolas serão atendidas na região



Um projeto que transforma vidas

04 hortas sensoriais
acessíveis D&I em
MG e GO



Veja a inauguração
da primeira horta
sensorial acessível
do Brasil



Quando falamos dos nossos alunos da inclusão, vemos que a horta é completa. Podemos trabalhar todos os sentidos. Culturas de diversas texturas, cheiros e sabores. Para nossos alunos, este ambiente pode deixá-los mais calmos, concentrados, favorecendo o aprendizado de forma diferente.

Najara de Oliveira - Diretora da Escola

Cheguei e fiquei surpresa. Olhei as plantas e estava lindo! Fiquei muito feliz por nossa escola ter sido escolhida.

Juliane Nascimento - Aluna

EVOLUÇÃO DO PROGRAMA ALIMENTAÇÃO

Tendo como premissa promover a transformação social nas regiões de atuação da Mosaic Fertilizantes, em 2022 houve expansão do programa contemplando 3 municípios de Minas Gerais: Uberaba, Araxá e Patrocínio, gerando resultados significativos.

2019

SERGIPE

2 Municípios
15 escolas municipais

Total beneficiados

4.437

3.760 alunos
319 professores
25 merendeiras
251 famílias
82 agentes de saúde e agentes comunitários

2020

SERGIPE E GOIÁS

5 Municípios
28 escolas municipais e estaduais

Total beneficiados

8.652

7.769 alunos
435 professores
31 merendeiras
417 famílias

2021

SERGIPE E GOIÁS

4 Municípios
23 escolas municipais e estaduais

Total beneficiados

8.660

8.015 alunos
411 professores
28 merendeiras
206 famílias

2022

SERGIPE, GOIÁS E MINAS GERAIS

7 Municípios
61 escolas municipais e estaduais

Total beneficiados

30.214

23.720
alunos

1.686
professores

4.808
integrantes familiares



PROGRAMA VILLAGE

Com o propósito de aumentar a produtividade da agricultura familiar, em 2022, o Village consolida sua atuação em Barreiras (BA), e amadurece as atividades em Balsas (MA). Ambas regiões fazem parte da expansão da fronteira agrícola MATOPIBA, com PIB elevados, porém com Índices de Desenvolvimento Humano (IDH) que não acompanham o crescimento econômico, tendo como principais impactados os pequenos produtores rurais, devido a alta incidência de insegurança alimentar e vulnerabilidade social.

2 MUNICÍPIOS
BARREIRAS E BALSAS

240
PESSOAS
BENEFICIADAS

60
FAMÍLIAS
ATENDIDAS
40 em Barreiras (BA)
20 em Balsas (MA)





É POSSÍVEL TRANSFORMAR A REALIDADE DESSAS FAMÍLIAS RURAIS

O Instituto Mosaic direciona esforços visando contribuir para a prosperidade da agricultura familiar, transformando a realidade de produtores rurais que exercem atividade agrícola manual, sem apoio de funcionários e sem recursos naturais e financeiros, e favorecendo as oportunidades, levando em conta a atuação familiar com vocação e interesse em permanecer na terra.

FOCO D&I

Alinhado a premissa de Diversidade e Inclusão da Mosaic o programa incorpora os pilares em sua metodologia, selecionando e atendendo, prioritariamente, famílias em situação de vulnerabilidade e desigualdade social:

- **Vulnerabilidade**
50% beneficiários de programa governamental destinado a população vulnerável
- **Gênero**
39% mulheres beneficiadas
- **Raças**
50% são negros
- **Gerações**
19% > 60 anos



Protagonistas da nossa história de transformação da agricultura familiar no nordeste

Cipriano
Teixeira –
agricultor rural
participante
do programa
Village em
Barreiras (BA)



NOSSO PÚBLICO

Sr. Cipriano, idoso, dono de uma pequena propriedade rural com produção de milho, feijão e mandioca. Trabalhava duro, manual, sem acesso à água e saneamento básico. Uma luta constante contra a seca, que rende 2mil reais por mês pra família, pois é movido pela paixão a agricultura e vontade de permanecer na terra em que nasceu. Assim como ele, existem milhares de famílias no Brasil, dependentes da agricultura familiar, e outras milhares sobrevivendo com a insegurança alimentar.

Com foco no desenvolvimento destas comunidades vulneráveis, a tecnologia social do Programa Village prevê um ciclo de três anos em que o público participante é atendido, de forma personalizada, e acompanhado por uma equipe multidisciplinar que transmite conhecimento e implementa ações vinculadas aos eixos de **agricultura, água e educação**, visando o empoderamento de pequenos agricultores em curto prazo e o legado de uma rede de agricultores consolidada.

Conheça a
atuação e os
protagonistas
do Village





AGRICULTURA

O QUE?

Ampliar a produtividade da agricultura familiar e melhorar seu acesso ao mercado.

COMO?

Assistência técnica:
Orientação agronômica, diversificação de cultivos e técnicas de comercialização.

138

Ações de assistência técnica e extensão rural

40

Painéis para aprimoramento de gestão

410%

Aumento na produção Grupo 1-Barreiras (BA)

ÁGUA

O QUE?

Melhorar o acesso e utilização da água para cultivo de alimentos.

COMO?

Recursos e insumos:
Construção de cisternas, adequação de sistemas de irrigação e gestão recursos hídricos.

41

Cisternas construídas

60

Sistemas de irrigação instalados

840

Mil litros de água poupados

EDUCAÇÃO

O QUE?

Implantar hortas em escolas rurais, apoiar a nutrição infantil, valorizar agricultura familiar e fortalecer atividades curriculares.

COMO?

Acesso ao conhecimento:
Fomento a cultura da atividade tradicional e legado para próximas gerações.

3

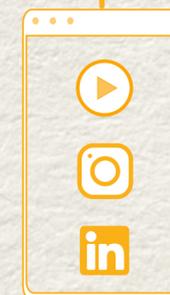
Escolas beneficiadas

2

Hortas implantadas

Uma paisagem mais bonita

230%
aumento na
renda do
agricultor



UM NOVO MUNDO DE POSSIBILIDADES PARA A AGRICULTURA FAMILIAR

EVENTO DE APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS
EM BARREIRAS (BA)



Paixão pela agricultura e vontade de permanecer na terra

Nossa vida mudou 100%, nós não tínhamos nada. A diferença de retirar numa semana R\$ 150,00 para R\$ 600,00 é grande. Mudou muito!

Itamar - Produtor Rural

Sua produção foi totalmente perdida após uma grande chuva. Com as ações do Programa Village, ele conseguiu se reerguer e uso o lucro da sua primeira produção para investir em carrinho para transporte do excedente que será comercializado.

Não é fácil lidar com a vida no campo e sem conhecimento a gente não tem como crescer. Hoje, aprendemos como trabalhar, por exemplo, na parte da irrigação. Acho que a colheita esse ano vai ser boa!

O que eu estou aprendendo eu quero passar para nova geração, para não desistir do campo. Por que é aqui que é o lugar da gente morar.

Ivanilse Rosa da Silva - Produtora Rural

A gente não tinha as técnicas que ele tão dando pra gente hoje.

Nelcino Neres - Produtor Rural

PROGRAMA BANCO DE ALIMENTOS

Em um cenário de agravamento da fome no mundo, acelerado pela pandemia, a insegurança alimentar atinge 29,3% da população mundial, segundo a ONU. Com o olhar voltado para famílias em vulnerabilidade social, o programa Banco de Alimentos contribui para a efetividade de políticas públicas, apoiando a estruturação, operacionalização e ampliação de iniciativas de abastecimento e Segurança Alimentar e Nutricional (SAN), com a arrecadação de doações de gêneros alimentícios e disponibilização para as famílias atendidas.

Esta iniciativa promove a atuação colaborativa, com o envolvimento e valorização dos parceiros técnicos e produtores rurais, articulando com instituições doadoras atuantes e poder público, sempre respeitando o perfil social e as particularidades de cada região.



Parceiros da cadeia de distribuição de alimentos (agricultores, atacado e varejo)

BANCO DE ALIMENTOS

Famílias contempladas com alimentos em condição de consumo através de uma abordagem inovadora que contribui diretamente para a saúde e segurança alimentar das pessoas atendidas.

2

MUNICÍPIOS

Rosário do Catete (SE)
Uberaba(MG)

640

Famílias beneficiadas com alimentos regularmente

5.681

kits de alimentos doados por mês



Como uma grande rede, construímos relações de confiança e realizamos o papel de tecer as partes necessárias para chegar aos resultados macro. Contribuir para a melhor estruturação do ecossistema está entre as premissas e é através das mentorias, apoio logístico e aquisição de infraestrutura física dos bancos de alimentos que o Instituto entra em ação para o aperfeiçoamento e manutenção desses equipamentos públicos, assim como para o fortalecimento de políticas públicas da região.

Nosso papel contempla ações como:



Planejamento estratégico (elaboração e execução)

Aprimoramento das ferramentas de controle administrativo e operacional

Treinamento para prospecção de parceiros doadores

Articulação e orientação técnica para viabilizar espaço físico e organização das doações

Apoio na participação do Edital SEDESE nº06/2022 - Seleção pública de propostas para apoio à modernização de bancos de alimentos

Fomento da Agricultura Familiar

Parcerias técnicas para o cadastramento de agricultores no Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar (Pronaf), por meio da ativação da Declaração de Aptidão ao Pronaf (DAP).

FOMENTO DA AGRICULTURA FAMILIAR

13 agricultores fornecem para o PNAE com o apoio do banco de alimentos

45% dos alimentos produzidos pelos agricultores deixaram de ser desperdiçados e foram doados ao banco de alimentos

40 agricultores beneficiados com o evento de troca de mudas para diversificar a produção

RETRATO DA SUSTENTABILIDADE

ARRECADAÇÃO

18

parceiros
doadores

16.108kg

de alimentos
recebidos

285kg

de alimentos
produzidos na horta do
banco de alimentos

BANCO DE ALIMENTOS

**ROSÁRIO DO
CATETE (SE)
ANO 4**

DOAÇÃO

4.325

kits de alimentos
doados por mês

300 famílias
beneficiadas
regularmente

3 instituições
beneficiárias
cadastradas

372kg

de sobras de alimentos
redirecionados para
compostagem e
pecuária

BANCO DE ALIMENTOS

UBERABA (MG) ANO 1

63

parceiros
doadores

74.326Kg

de alimentos
recebidos

4.420

cestas básicas

1.356

kits de alimentos
doados por mês

9 instituições apoiando
na logística de
distribuição

340 famílias
beneficiadas
regularmente

63 instituições
beneficiárias
cadastradas

COLHEITA URBANA E RURAL

15.398,8615Kg

Dezembro/22

6.356,5Kg

Outubro/22

Aumento recorde da produção após
implementação de orientações técnicas e
novas parcerias firmadas com empresas e
agricultores locais.





PLATAFORMA ÁGUA

Sob a ótica do crescimento populacional, desenvolvimento econômico e alterações dos padrões de consumo, o cenário da escassez de recursos hídricos e falta de acesso à água de qualidade, por parte da população no Brasil, alertam sobre a importância de voltar o olhar para o nosso valioso bem, que diminui exponencialmente e já afeta mais de 2 bilhões de pessoas.

Chegamos em um estágio onde fala-se sobre escassez econômica da água: ela está disponível fisicamente, mas não se tem infraestrutura necessária para o acesso. Para tal, aderir ao Pacto Global das Nações Unidas (ONU) é urgente e o Instituto Mosaic age através da Plataforma Água, contribuindo diretamente para as metas do ODS 6 - Água e Saneamento.

Acreditamos que preservar e educar sobre o uso consciente é um papel que deve ser assumido por todos e contribuimos ao apoiar a gestão de recursos hídricos, incentivando e valorizando projetos de organizações sociais e instituições de ensino e pesquisa no país, que viabilizem acesso a este recurso natural.

Alinhamento com ODS prioritários				Alinhamento com os demais ODS			



EDITAL DA ÁGUA

Um ecossistema de impacto que busca a transformação da realidade de municípios brasileiros, ao fomentar iniciativas que asseguram disponibilidade de água potável para todos, através de uma concorrência social, selecionando e financiando instituições e organizações da sociedade civil que promovem ações com potencial de inovação e escalabilidade.

Com foco no fortalecimento da gestão de recursos hídricos nas comunidades, por meio de projetos que contemplem o tema água, seja no âmbito da educação ambiental, pesquisa ou capacitação, o Instituto Mosaic visa contribuir para a melhoria de um cenário futuro com água de qualidade para o maior número de pessoas.

Iniciativas em 7 áreas de atuação

- Preservação de nascentes
- Limpeza de áreas de preservação permanentes
- Aumento da quantidade de vazão de água
- Pesquisas e novas tecnologias de conservação
- Implantação de sistema de tratamento de água e esgoto
- Capacitação e educação ambiental
- Reutilização da água



Edital da água Edições anuais

19 - 20
Edição

20 - 21
Edição

21 - 22
Edição

22 - 23
Edição

2019 a 2022

09
projetos concluídos
8 municípios

12
projetos concluídos
21 municípios

15
projetos concluídos
12 municípios

15
projetos selecionados
23 municípios

Projetos
na mídia



IMPACTO DAS EDIÇÕES DO EDITAL DA ÁGUA



19.810

árvores
plantadas

223

sistemas de
captação de água
e/ou tratamento
de água e esgoto
instalados

51

projetos

34

municípios

10.299.645m²

área de solo
conservado

80

nascentes
recuperadas

578

pessoas
capacitadas para
instalação de
tecnologias sociais

5.836

capacitações em
práticas ambientais

4ª EDIÇÃO - 2022-2023

Em sua 4ª edição, o Edital da Água priorizou a seleção de projetos que, além de promover a gestão sustentável das águas, favorecessem grupos minorizados como mulheres, pessoas com deficiência, pessoas negras, indígenas ou não brancas e comunidades tradicionais, contribuindo também para o ODS 5 da ONU, que aborda a igualdade de gênero.

Os projetos tiveram início no segundo semestre de 2022 e serão monitorados ao longo das atividades.

15
projetos selecionados
contemplando públicos
minorizados

Diversidade na
liderança da
organização

Grupos sociais
economicamente
vulneráveis



D&I

Inclusão de
CrITÉRIOS D&I
para seleção dos
projetos



Associação
Quilombola de
Patioba (SE) foi
contemplada nesta
edição.

FORTALECIMENTO DO EDITAL

A dimensão da presença e impacto das edições do Edital da Água nas regiões contempladas são perceptíveis nos estudos e materiais, que divulgam os resultados positivos gerados pelos projetos participantes.

Estudo do impacto nas bacias hidrográficas

Com o objetivo de visualizar os resultados integrados e conhecer os macro impactos, além território de atuação, realizamos uma pesquisa com instituições participantes do edital e os dados obtido foram inseridos na ferramenta Google Earth Pro, cadastrando cada projeto nas Bacias Hidrográficas Brasileiras.

Cruzamento de dados dos projetos vencedores do Edital da Água



As Bacias Hidrográficas brasileiras divididas por região

24
municípios

35
projetos

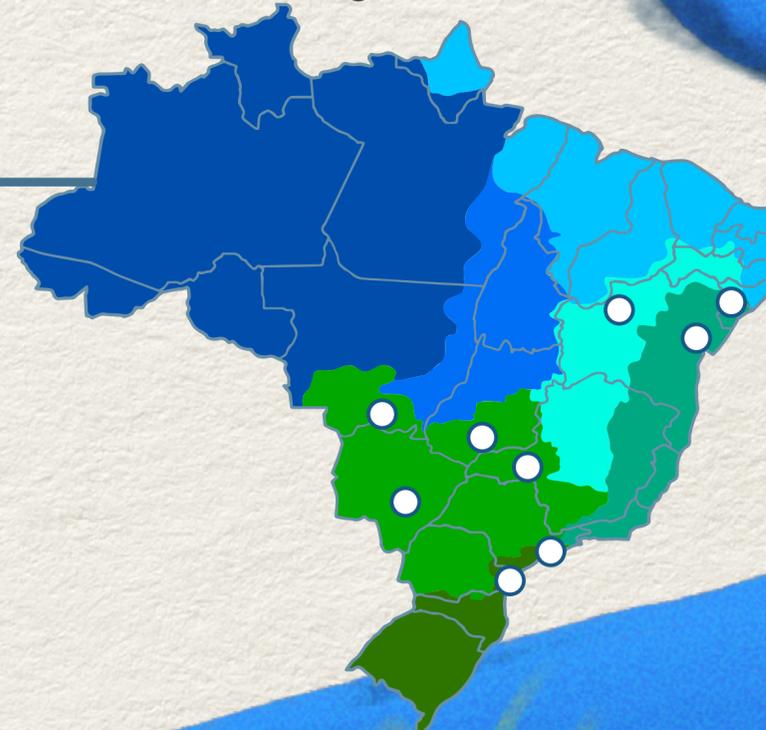
04
bacias hidrográficas

29
organizações

09
estados

95%
de todos os projetos apoiados responderam

Atuação dos 35 projetos nas bacias hidrográficas



55,2%

Dos projetos atuam em regiões com presença de degradação e poluição.

IMPACTO POSITIVO

Comunidades com melhora na qualidade de vida e organizações engajadas.

POTENCIAL REPLICÁVEL

Iniciativas com potencial de escalabilidade para outras regiões.

E-book consolidado

Publicação que reúne resultados dos projetos das últimas edições com pré-lançamento para organizações e conselhos para divulgação de conteúdo estratégico interna e externamente.

Conheça mais sobre o Edital da Água



“O Edital da Água pode ser usado como uma forma de atrair outros recursos, afinal é uma empresa financiando o desenvolvimento social e ambiental, e essa iniciativa pode ser utilizada como forma de angariar ainda mais recursos e aumentar os impactos das iniciativas!”

- Professor Levi Pompermayer, da UNESP





PLATAFORMA EDUCAÇÃO

Entender a escolaridade como principal indutor da elevação do nível de alfabetismo e, num cenário mais amplo, a educação enquanto catalisadora de transformação social é o primeiro passo para mudanças significativas num país que, apesar de demonstrar queda na taxa de analfabetismo, ainda apresenta 11 milhões de analfabetos. Tais fatores dão o gás necessário ao Instituto Mosaic para a construção e implementação de iniciativas como a Plataforma Educação.

Alinhamento com ODS prioritários



420

Alunos beneficiados

41

Educadores capacitados

01

escola construída

02

Salas do conhecimento inauguradas



PROGRAMA EDUCA

Dentro da Plataforma Educação, o programa Educa atua diretamente na promoção da educação infantil por meio de dois eixos correlacionados: eixo pedagógico, que atua no incentivo à leitura e alfabetização, e na qualificação de educadores, e do eixo infraestrutura que viabiliza construção de Salas do Conhecimento, acesso ao ambiente digital e reorganização dos espaços escolares, mediante reformas e construções junto a parceiros do poder público.

A metodologia do projeto já foi aplicada nos municípios de Candeias (BA), São Luís (MA), Rondonópolis (MT), Uberaba e Tapira (MG).



AÇÃO LOCAL COM OLHAR GLOBAL

Sala do Conhecimento

Incentivo a leitura como motivador para alfabetização.



EIXO PEDAGÓGICO

A formação pedagógica propõe atualização aos educadores e abordagens novas para as práticas cotidianas de ensino, como adequação do programa curricular para o fundamental 2, e para exercício do olhar inclusivo com orientadores de Diversidade e Inclusão.

Escola Paolla Carolina Melo - TAPIRA (MG)



26

Educadores

117

Horas de capacitação

Módulos D&I

“

O curso foi muito bom, com coisas novas. Gostei muito dos encaminhamentos presenciais, achei fantástica a ideia do folder, não pensei que os alunos pudessem fazê-lo.

Arlene Maria Fernandes – Professora de História

Mudanças expressivas são observadas no projeto “Mediação de Leitura”: 71% dos participantes tiveram seus conhecimentos ampliados. São alunos do 6º ao 9º que passaram por formação como mediadores de textos literários e visitaram creche escolar para compartilhar aprendizado com crianças menores.

A iniciativa promoveu uma ampliação das ações de leitura realizadas na escola como um todo, aumentando em 20% a quantidade de alunos que leem com frequência.

“

Vocês trouxeram algo novo, vocês envolveram os alunos difíceis na mediação. Eles mudaram, é visível o interesse deles pela leitura, coisa que a gente nunca conseguiu com várias atividades: criar leitores.
Carmem Lucia B. e Souza – Orientadora educacional

49

Alunos mediadores de leitura



EIXO INFRAESTRUTURA

Sala do Conhecimento digital, inaugurada em Tapira (MG), promove o protagonismo dos estudantes. Um projeto adequado aos alunos do fundamental 2, com disponibilidade de tablets para contribuir com o acesso digital na comunidade escolar.

Tapira (MG)



260

Alunos beneficiados

26

Educadores preparados

“

Para mim, a sala do conhecimento é um lugar interativo, que ficou muito aconchegante e que vai nos ajudar muito durante o tempo que estivermos nessa escola. Além dos livros, que são um lazer e de grande ajuda para a gente, temos também os computadores e tablets, que nos auxiliam muito durante as aulas. É um espaço em que a gente também pode se apresentar, ver filmes, apresentar trabalhos.

Maria Cecília - Aluna do 8º ano

Inaugurada em São Luiz (MA), a Sala do Conhecimento reforça os benefícios da leitura como principal incentivador, para que o estudante seja agente do seu próprio desenvolvimento.

São Luís (MA)



160

Alunos beneficiados



15

Educadores preparados

“

Quando a gente começou a fazer a leitura para os alunos, eles ficavam inquietos, hoje eles ficam curiosos, acham muito legal quando vai alguém da cantina, da limpeza.

Laura Graciela da Silva – Professora de Matemática

“O projeto estimula o protagonismo dos estudantes a partir de novas habilidades adquiridas pela leitura como senso crítico, criatividade, memória e atenção.”

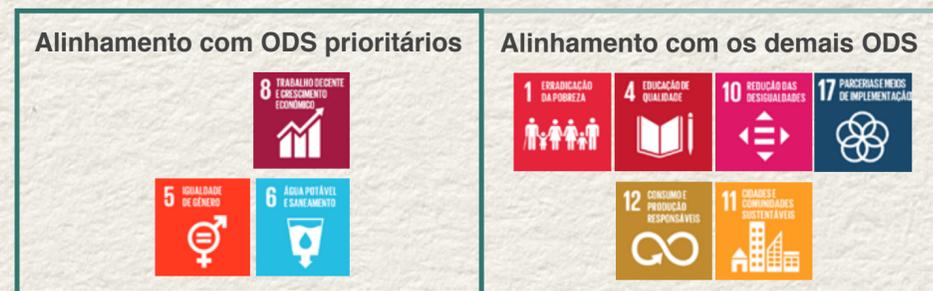
- Josenice de Paiva - Secretária de Educação e Cultura de Tapira (MG) durante a inauguração de Sala do Conhecimento.





PLATAFORMA DESENVOLVIMENTO LOCAL

Chamados de Década da Ação, os 10 anos que virão pela frente serão essenciais para acelerar os processos rumo ao alcance dos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável propostos na Agenda 2030 da ONU. Dentre eles, o ODS 10 fala sobre a redução da desigualdade dentro dos países e entre eles. Os desafios, intensificados pela pandemia da Covid-19, são grandes, mas a vontade de agir para mudá-los também.



PROGRAMA DE EMPREENDEDORISMO SOCIAL

A plataforma Desenvolvimento Local através do Programa Empreendedorismo Social atua no empoderamento de grupos em vulnerabilidade social através de ferramentas como a tecnologia social no viés do empreendedorismo respeitando e andando de mãos dadas com as iniciativas e realidades locais.

Nos municípios de Cajati (SP) e Paranaguá (PR), o Instituto Mosaic exerce o papel de agente transformador junto aos atores principais. Neste ato, sobem ao palco as cooperativas que movimentam o ecossistema que, através da coleta e triagem de resíduos dos municípios de forma estratégica e com gestão organizada, tornam as toneladas de materiais recicláveis em potenciais geradores de renda para a comunidade, assim como mudança do cenário ambiental.

62

Cooperados ativos

2

Municípios atendidos

3

Cooperativas



PROTAGONISTAS DA RECICLAGEM EMPREENDEDORA

De mãos dadas com os grupos de catadores de recicláveis pela transformação de sua realidade, propomos a ampliação das perspectivas e o despertar destes grupos para valorização de habilidades e saberes voltados para o empreendedorismo enquanto ferramenta de reinvenção, transformando-os em protagonistas conscientes do espaço que ocupam, preparados para identificar oportunidades no trabalho que já executam.

É o caso da Assepar e Nova Esperança, duas organizações de catadores do município de Paranaguá (PR), que passaram pelo fortalecimento dos seus processos de coleta seletiva através da implementação de um programa de aceleração organizacional com 3 ciclos: Pré aceleração, Aceleração e Graduação.

Em 2022, o programa alcança o 2 ciclo de aceleração. Foram 9 meses apoiando o aprimoramento da produção e governança das duas organizações. Esse processo mostrou para os integrantes a capacidade de organização do trabalho para dentro e para fora e o potencial do grupo em superar seus desafios, implantar os aprendizados, aprimorar seus processos e se tornar referência na coleta seletiva no município.

Com isso, almeja-se que as atividades desenvolvidas no âmbito do programa promovam o desenvolvimento de cadeias produtivas potencializadoras das economias locais.



39 Cooperados
ASSEPAR e Nova
Esperança



Passo a passo da transformação

Identificação do perfil das organizações locais e suas necessidades

Educação empreendedora e aceleração de negócios

Estímulo à visão estratégica com implementação de ferramentas de gestão

Impacto direto no desempenho das organizações

PROGRAMA VOLUNTÁRIOS MOSAIC

Acreditamos no voluntariado enquanto instrumento para a transformação social. A conexão profunda entre comunidade e voluntários cria uma trama tecida de forma colaborativa e verdadeira, pois parte do respeito às necessidades básicas e da sensibilidade da escuta das demandas da comunidade.

Voluntários, Instituto, empresa e comunidades atuando juntos, vencendo desafios e promovendo um crescimento sustentável e compartilhado entre todos, por meio de ações que, dentre outros aspectos, combatem à fome e reduzem a desigualdade social.



Juntos por um objetivo:
TRANSFORMAR VIDAS



1.089

VOLUNTÁRIOS
CADASTRADOS

Nas cidades em que
a Mosaic Fertilizantes
opera

297

AÇÕES E ATIVIDADES COM
DIVERSOS PÚBLICOS

Dia Mundial de combate a fome,
doação de sangue, doação a
idosos, ações de inclusão social

18

COMITÊS
Grupos de trabalho
responsáveis pela
organização das
ações

4.159

HORAS
Dedicadas
aos trabalhos
voluntários

+77mil
beneficiados

Saiba mais
sobre o
Programa



CAMPANHA DE ARRECADAÇÃO DE ALIMENTOS

Com arrecadação histórica com mais de 60 mil pessoas em vulnerabilidade social beneficiadas, a campanha de arrecadação de alimentos promovida pelo Instituto Mosaic mobilizou voluntários de todo o Brasil, articulando 18 comitês atuantes no país.



146
Toneladas
de alimentos
arrecadados



300
Toneladas
doadas



+60MIL
Pessoas
beneficiadas



Saiba como ser
um voluntário!



“Pequenas atividades se tornam grandiosas quando são de coração.”

- Funcionário Mosaic Fertilizantes ao participar da Campanha de Arrecadação de Alimentos 2022



OLHANDO PARA O FUTURO



Um país reinserido no Mapa da Fome com números alarmantes de desigualdade e cidades em corrida contra o tempo em busca de recuperação econômica. O cenário que pode soar paralisador funciona para o Instituto Mosaic como mola propulsora para investimentos na frente educativa de combate ao desperdício de alimentos, articulação para estreitamento dos laços entre a insegurança alimentar e o alimento doado, e olhar voltado para a fertilidade das raízes com ações que respeitam e potencializam o ecossistema existente partindo do olhar coletivo como potencializador de todas as pautas.

2022 foi um ano de (r)evolução pautada no pensamento coletivo. Iniciamos 2023 com o compromisso em dar continuidade aos critérios de Diversidade e Inclusão (D&I) em todas as plataformas, enquanto defensor direto da segurança alimentar para comunidades em vulnerabilidade social. Para nós a multiplicação de conhecimento e de ações que gerem desenvolvimento econômico local é o norte principal para o que está por vir.

COEXISTIR é a máxima que nos guia rumo à **SUSTENTABILIDADE**.



AGRADECIMENTO



O Instituto Mosaic agradece a todos e todas que contribuíram para a apresentação do Relatório de Atividades 2022, que compreende o período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2022. Temos enorme gratidão a cada um que compõe este ecossistema formado por muitas mãos e agentes transformadores, dos técnicos, coordenadores e especialistas aos principais atores que motivam o nosso trabalho, os quais tivemos a honra de compartilhar neste relatório com vocês.

DIRETORIA EXECUTIVA

Diretor Executivo

Paulo Eduardo

Diretora

Camila Bellenzani

Diretor

Murici Martins

CONSELHO CONSULTIVO

Adriana Alencar

Eduardo Monteiro

Felipe Klemperer

Claudia Werneck

ONG Escola de gente

Luisa Haddad

ONG Pé de Feijão

Renata Ruggiero

Instituto Iguá

Sergio Andrade

Agenda Pública

CONSELHO DELIBERATIVO

Presidente

do C. Del.

Arthur Liacre

Christian Pereira

Daniel Rajão

Marcelo Anan

Marilza Carneloz

Milena Siqueira

Marina Antwarg

Eduardo Bucheb

CONSELHO FISCAL

Thatiane Nemeth

Winicius Feitosa

Camilo Lacerda

PARCEIROS TÉCNICOS

A Cor Ação Cultural

Instituto Movere

Instituto para o

Desenvolvimento

Social - IDIS

Mandú Social

V2V



FICHA TÉCNICA

Elaboração

DH Comunicação Social

Coordenação editorial

Danielle Henriques

Curadoria Conteúdo

Isabele Ribeiro

Designer Gráfico

Thialy Sobral

Ilustração

Giulia Estrela

Redator

Victor Ramos

Imagens

Banco de imagem Mosaic

Fertilizantes

Foto capa

Márcio Dantas

FONTES

<https://brasil.un.org/pt-br/123077-agencias-da-onu-lancam-relatorio-mundial-sobre-o-desenvolvimento-dos-recursos-hidricos>

<https://www.unicef.org/brazil/declaracao-mundial-sobre-educacao-para-todos-conferencia-de-jomtien-1990>

[Fome cresce no mundo e atinge 9,8% da população global | ONU News](#)

Informação Legal: Este material, incluindo seu conteúdo, somente poderá ser reproduzido no todo ou em parte com anuência expressa do Instituto Mosaic.



 @mosaicfertilizantes

 mosaicco.com.br

 mosaicbr

 mosaicfertilizantes



Instituto Mosaic

Março/2023