

Comunicação de Progresso COP 2022

Relatório ao Pacto
das Nações Unidas

The logo for Mosaic Fertilizantes, featuring the word "Mosaic" in a bold, white, sans-serif font with a registered trademark symbol, and "Fertilizantes" in a smaller, white, sans-serif font below it. To the left of the text is a stylized white graphic consisting of three parallel, slanted lines that suggest a field or a landscape.

Mosaic[®]
Fertilizantes



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

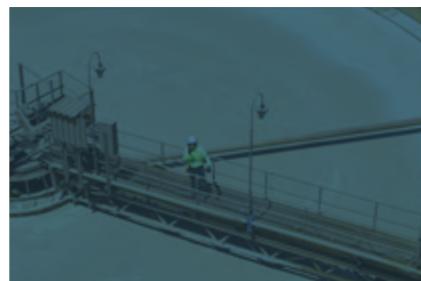
Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

Sumário



3 Apresentação

5 Os Dez Princípios do Pacto Global

6 Mensagem da liderança

8 O jeito de ser Mosaic Fertilizantes

14 Nossa governança

17 Compromissos ESG da Mosaic Fertilizantes

22 Direitos Humanos e trabalho

24 Nossa força de trabalho

26 Diversidade e inclusão

28 Segurança é inegociável

29 Nossas ações sociais

37 Meio ambiente

38 Sistema de gestão ambiental

40 Economia circular

41 Gestão da água

42 Mitigação das mudanças climáticas

43 Nutrição de plantas e saúde do solo

45 Desenvolvimento de produtos de alta performance

46 Anticorrupção

49 Ações em ética e sustentabilidade

50 Créditos

Mosaic Fertilizantes

Comunicação de Progresso
COP 2022



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

Apresentação |





Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos



Em nosso quarto relatório de Comunicação de Progresso (COP) para o Pacto Global das Nações Unidas, apresentamos a nossa estratégia de sustentabilidade e nosso desempenho social e ambiental associados aos Dez Princípios universalmente aceitos nas áreas de Direitos Humanos, Trabalho, Meio Ambiente e Anticorrupção no período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2022.

Nesse sentido, nossa atuação está cada vez mais alinhada à construção de uma empresa melhor para nossos negócios, para os colaboradores, para a sociedade e para o planeta. Temos orgulho de reafirmar nosso compromisso com a transparência e diálogo com os públicos impactados pela atuação da Mosaic Fertilizantes. Seja bem-vindo!

As iniciativas aqui apresentadas se conectam às ações da matriz Mosaic, com sede nos Estados Unidos, realizadas em prol do avanço dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), da Organização das Nações Unidas (ONU)



Os Dez Princípios do Pacto Global

Há quatro anos, a Mosaic Fertilizantes aderiu aos Dez Princípios do Pacto Global, uma chamada da Organização das Nações Unidas para as empresas alinharem suas estratégias e operações aos princípios universais nas áreas de Direitos Humanos, Trabalho, Meio Ambiente e Anticorrupção, bem como desenvolverem ações que contribuam para o enfrentamento dos desafios da sociedade.

Trata-se da maior iniciativa de sustentabilidade corporativa do mundo, com mais de 16 mil participantes, entre empresas e organizações, distribuídos em 70 redes locais, que abrangem 160 países. Já a Agenda 2030, também da ONU e lançada em 2015, busca iniciativas para um mundo melhor para a próxima década. Conta com a participação de 193 estados membros, quando foram estabelecidos os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

Todos os anos, a Mosaic Fertilizantes reporta ao Pacto Global sua evolução na implementação dos Dez Princípios em suas operações e tem metas associadas aos ODS.



Direitos Humanos

- 1 **RESPEITAR** e apoiar os direitos humanos reconhecidos internacionalmente na sua área de influência.
- 2 **ASSEGURAR** a não participação da empresa em violações dos direitos humanos.
- 3 **APOIAR** a liberdade de associação e reconhecer o direito à negociação coletiva.
- 4 **ELIMINAR** todas as formas de trabalho forçado ou compulsório.
- 5 **ERRADICAR** todas as formas de trabalho infantil da sua cadeia produtiva.
- 6 **ESTIMULAR** práticas que eliminem qualquer tipo de discriminação no emprego.



Trabalho

- 7 **ASSUMIR PRÁTICAS** que adotem uma abordagem preventiva, responsável e proativa para os desafios ambientais.
- 8 **DESENVOLVER** iniciativas e práticas para promover e disseminar a responsabilidade socioambiental.
- 9 **INCENTIVAR** o desenvolvimento e a difusão de tecnologias ambientalmente responsáveis.



Meio ambiente

- 10 **COMBATER** a corrupção em todas as suas formas, incluindo extorsão e suborno.



Anticorrupção



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

Mensagem da liderança

Estamos alinhados aos compromissos da Agenda 2030 da ONU visando aprimorar, continuamente, a gestão ambiental, social e a governança do nosso negócio

A responsabilidade de liderar a produção mundial de fosfatos e potássio combinados nos encoraja a buscar sempre as melhores soluções para conduzir nossos negócios, de forma competitiva e sustentável e gerar valor aos nossos públicos de contato.

Nossa missão é produzir os alimentos de que o mundo precisa, e, no Brasil, nos destacamos como maior produtor nacional de fertilizantes. Da mina ao campo, temos buscado geração de valor compartilhado com funcionários, clientes, fornecedores, governos e comunidades nas regiões onde atuamos. Nossa responsabilidade socioambiental e com as pessoas nos encoraja e desafia em todos os nossos processos.

Com atuação em dezenas de cidades brasileiras e um alcance de Norte a Sul do país, trabalhamos ativamente por um futuro mais sustentável, por meio do aumento da produtividade no campo, da utilização racional dos recursos naturais e da mitigação das causas das mudanças do clima.

Alinhados à Agenda 2030 da ONU, nos propomos a cumprir compromissos globais e aprimorar continuamente a gestão ambiental, social e a governança do nosso negócio. No Brasil, atuamos em nove temas materiais de sustentabilidade que são críticos para fortalecermos cada vez mais o nosso negócio e o valor compartilhado com nossas partes interessadas, dentre os quais se destacam: redução das emissões de gases de efeito estufa e do uso de água em nossas operações; garantia de um ambiente acolhedor, diverso e inclusivo no negócio e nossas comunidades; e a aplicação de boas práticas de saúde do solo, essenciais para contribuirmos com a segurança alimentar.

Acreditamos que pluralidade e diferentes pontos de vista enriquecem o capital intelectual das empresas. Por isso, vale destacarmos que fazemos parte do Movimento Elas Lideram, da Rede Brasil do Pacto Global (RBPG), dentro do

qual implementamos ações para aumentar a participação de mulheres em cargos de alta liderança na empresa.

Seguimos dedicados à construção do futuro. A integração dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) à nossa governança contribui para concretizar a nossa aspiração de alcançarmos resultados, respondendo aos desafios atuais que exigem eficiência e inovação para ajudarmos a entregar ao mundo os alimentos de que precisa.

Como signatários do Pacto Global das ONU, temos avançado de forma consistente na gestão da *performance* de ESG (ambiental, social e governança na sigla em inglês), focando na área de Pessoas, Meio Ambiente, Sociedade e Negócio. Convidamos você, leitor, a conhecer neste relatório os nossos progressos e compromissos em nossa jornada pela sustentabilidade. Siga conosco nesta leitura!





Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

**Mensagem da
liderança**

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos



Declaração de apoio continuado

A Mosaic Fertilizantes reafirma o compromisso com os Dez Princípios estabelecidos pelo Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU), do qual se tornou signatária em 2019.

A empresa mantém as operações em linha com a Declaração Universal de Direitos Humanos, a Declaração da Organização Internacional do Trabalho (OIT) sobre Princípios e Direitos Fundamentais no Trabalho, a Declaração do Rio sobre Meio Ambiente e Desenvolvimento e a Convenção das Nações Unidas Contra a Corrupção.

Para tornar esse compromisso público e transparente, a Mosaic Fertilizantes realiza sua Comunicação de Progresso reportando as ações que impactam positivamente colaboradores, parceiros, fornecedores, sociedade e governo, além de orientar a Companhia em uma atuação mais comprometida e responsável, em conexão com os 17 princípios dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

Mosaic Fertilizantes

Comunicação de Progresso
COP 2022



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

**O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes**

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos



O jeito de ser Mosaic Fertilizantes



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

**O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes**

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

O jeito de ser Mosaic Fertilizantes

Nossa missão é ajudar o mundo a produzir os alimentos de que precisa

Somos parte da imensa cadeia produtiva de alimentos e fornecemos nutrientes que fortalecem e fertilizam o solo. Desde 2014, atuamos no Brasil como filial da Mosaic Co na mineração, produção, importação, comercialização e distribuição de fertilizantes usados em diversas culturas agrícolas, ingredientes para nutrição animal e produtos industriais.

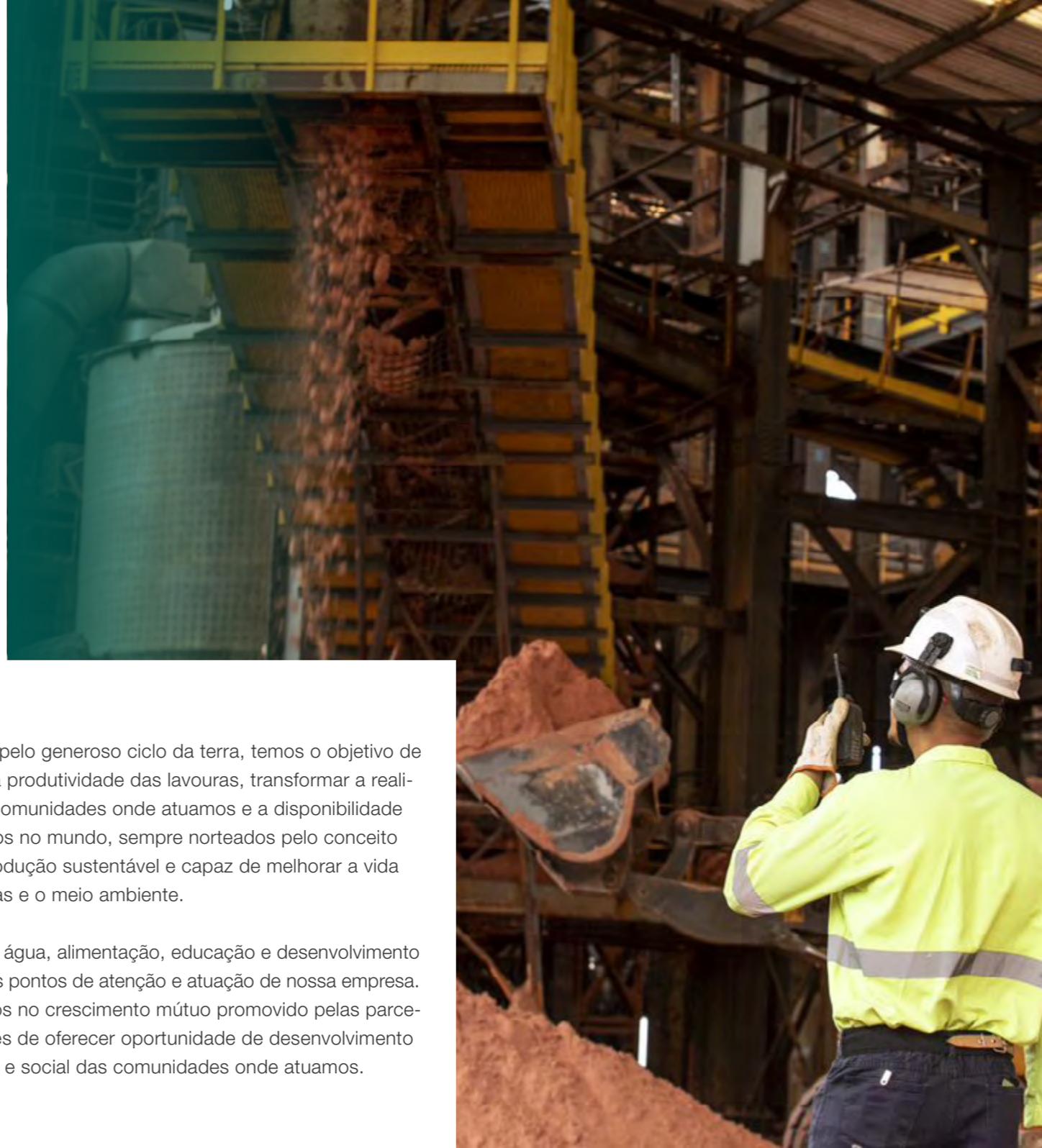
Com mais de 6 mil funcionários e uma geração de cerca de 10 milhões de toneladas de fertilizantes e ingredientes de nutrição animal em 2022, atuamos em mais de dez estados brasileiros, figurando entre os 15 maiores contribuidores de *royalties* de mineração no país, e participamos com 25% do mercado nacional de fertilizantes e mais de 50% do de nutrição animal.



25% é a nossa
participação no mercado
nacional de fertilizantes

Inspirados pelo generoso ciclo da terra, temos o objetivo de aumentar a produtividade das lavouras, transformar a realidade das comunidades onde atuamos e a disponibilidade de alimentos no mundo, sempre norteados pelo conceito de uma produção sustentável e capaz de melhorar a vida das pessoas e o meio ambiente.

Para tanto, água, alimentação, educação e desenvolvimento local são os pontos de atenção e atuação de nossa empresa. Acreditamos no crescimento mútuo promovido pelas parcerias capazes de oferecer oportunidade de desenvolvimento econômico e social das comunidades onde atuamos.





Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

Nossos princípios

Somos responsáveis, inovadores,
colaborativos e motivados



Atuamos com integridade
e convicção.



Somos responsáveis pela
segurança e bem-estar
de nossos colegas e de
nossa empresa.



Nos preocupamos
com a administração
de recursos naturais.



Buscamos a excelência
e sabemos que sempre
podemos melhorar.
Juntos, somos motivados
pelo sucesso.



Colaboramos entre
departamentos e
regiões para acelerar
os resultados.



Promovemos
a inovação e
incentivamos ideias
que nos tornem
melhores.

Nossos temas prioritários

Globalmente, a Mosaic segue uma jornada de sustentabilidade com foco em quatro áreas:

- **Pessoas:** segurança e bem-estar; inclusão e engajamento;
- **Sociedade:** segurança alimentar e produtividade agrícola, comunidade e gestão de nutrientes;
- **Meio ambiente:** água, ar e terra;
- **Empresa:** desempenho de longo prazo, transparência, ética e *compliance*.





Nossas operações

Trabalhamos em escritórios, portos e unidades de produção em quase todo o país

- Escritório
- Produção de superfosfato
- Mina de extração
- Nutrição animal
- Unidade de produção
- Mina subterrânea
- Porto
- Unidade contratada

- | | | |
|---------------------|--------------------------|-----------------------------|
| Alfenas | Cubatão | São Francisco do Sul |
| Anápolis | Paranaguá | São Luís |
| Araxá | Patos de Minas | São Paulo |
| Assunção | Patrocínio | Sorriso |
| Cajati | Rio Grande | Sorriso |
| Campinas | Rio Verde | Tapira |
| Campo Grande | Rondonópolis | Uberaba |
| Candeias | Rosário do Catete | Villeta |
| Catalão | | |



A Mosaic no mundo

A Mosaic Company é uma das maiores produtoras globais de fosfatados e potássio combinados. Globalmente, a Companhia entrega cerca de 27,2 milhões de toneladas de fertilizantes por ano para mais de 40 países.



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

Nossos destaques em números

Mineramos, produzimos, comercializamos e distribuimos fertilizantes usados em diversas culturas agrícolas, além de ingredientes para nutrição animal e produtos de especialidades. Em 2022, somamos números expressivos no mercado brasileiro:



+6 mil
colaboradores



289 mil pessoas
beneficiadas em nossas
ações sociais



Presença em **+10**
estados brasileiros
e **+24** municípios



4 milhões de toneladas
de rochas mineradas



Presença entre os **15**
maiores contribuidores
de *royalties* de mineração
no país



Produção e distribuição
de cerca de **10mi**
de toneladas de
fertilizantes

Mosaic Fertilizantes

Comunicação de Progresso
COP 2022



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

Da mina ao campo, ajudamos o mundo a produzir os alimentos de que precisa

Acreditamos que é essencial produzir de forma sustentável. Nossa atuação é feita com foco em diminuir, ano a ano, a pegada ambiental e gerar um legado positivo nas localidades onde estamos inseridos

1. Segurança de barragem

Contamos com um centro de excelência em gestão de barragens, com investimentos em tecnologia e profissionais preparados, e realizamos monitoramento ininterrupto em tempo real, atuando de forma cada vez mais ágil, digital e preventiva.

2. Redução de rejeitos

Investimentos em P&D e em alternativas de disposição de rejeito que reduzam a necessidade de construção de barragens.

3. Transição energética e redução de emissões de GEE

Plano de descarbonização com iniciativas como a cogeração de energia, redução do uso de combustíveis fósseis da frota, além de produtos com maior captura de carbono da atmosfera.

8. Reparação de pastagens degradadas

Investimentos na linha Mpasto, com a criação de equipe dedicada a esse segmento e projetos de capacitação técnica para o pecuarista.

7. Assistência técnica e capacitação

Mais de 1.500 pessoas certificadas em cursos da plataforma UniMosaic Digital. Mais de 200 engenheiros agrônomos engajados no apoio técnico a produtores para o uso correto dos fertilizantes.

4. Gestão da água

Mais de 12 projetos focados em redução do consumo de água nova, com o reaproveitamento dos efluentes gerados.

5. Economia circular

Mais de 9 milhões de toneladas de produtos desenvolvidos e comercializados a partir de coprodutos da mineração, incluindo soluções para a agricultura e indústria.

9. Diversidade

Para aumentar o número de mulheres, pessoas negras e com deficiência no quadro de funcionários e setores que atua, a Mosaic participa de iniciativas como: Women in Mining; Elas Lideram (da Rede Brasil do Pacto Global) e do Programa Elas na Indústria.

6. Segurança alimentar

Suporte à produtividade agrícola com mais de 1,5 milhão de toneladas de produtos de alta performance entregues. Trabalho de capacitação e acesso a alimentos nas comunidades, beneficiando mais de 30 mil pessoas, por meio do projeto AlimentAção. Fomento à produtividade da agricultura familiar, através do Programa Village, beneficiando cerca de 60 famílias.

10. Atuação social nas comunidades

Ao longo de 2022, a Mosaic investiu R\$ 7,8 milhões em 34 iniciativas que beneficiaram 289 mil pessoas em 23 cidades, por meio de 300 organizações em sua rede.



Mosaic Fertilizantes

Comunicação de Progresso
COP 2022



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos



Nossa governança



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

Nossa governança

A nossa missão de produzir os alimentos de que o mundo precisa somente será alcançada por um modelo de negócio que funcione em consonância e respeito ao meio ambiente. Por isso, nossa estratégia de sustentabilidade é implementada considerando os critérios ambientais, sociais e de governança (ESG, na sigla em inglês) nos processos do negócio, agregando valor às diferentes partes interessadas em nossa cadeia e à sociedade. Essa forma de atuação pressupõe responsabilidade ao operar e muitas oportunidades de contribuir com o avanço dos indicadores de desenvolvimento sustentável estabelecidos pela Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas. Conforme a edição de 2023 do relatório *State of Food Security and Nutrition in the World* (SOFI), entre 2020 e 2022, a porção da população mundial afetada pela fome chegou a 11,3%. No Brasil, apenas quatro em cada dez famílias conseguem acesso pleno à alimentação.

Acreditamos que a segurança alimentar seja um direito de todos, e a nossa contribuição vai desde a produção de nutrientes, que aumentam a produtividade e a sustentabilidade das lavouras e da pecuária, aos projetos de assistência técnica que transformam a realidade de pequenos produtores e programas que impulsionam ações de arrecadação e doação de alimentos.

Outro elemento que compõe a visão de negócio da Mosaic é a promoção de um ambiente diverso e inclusivo para as pessoas que fazem parte da empresa e das

A nossa estratégia de sustentabilidade integra os critérios ambientais, sociais e de governança (ESG) aos nossos negócios, agregando valor aos diferentes stakeholders

comunidades com as quais nos relacionamos. Dessa forma, Diversidade & Inclusão é uma das estratégias prioritárias nos objetivos de ESG da Companhia. Temos uma sólida estrutura de governança criada para gestão dos indicadores e projetos nesse tema, bem como nos empenhamos em ações para criar um ambiente de trabalho e de negócio diverso e inclusivo com engajamentos externo – apoio ao programa Women in Mining, que incentiva a ampliação da participação de mulheres no setor da mineração – e interno, por meio da capacitação dos funcionários e liderança na UniMosaic.



Na área de meio ambiente, destacam-se, entre os objetivos em ESG, os esforços da empresa pela redução das emissões dos gases de efeito estufa (GEE), que alteram o clima do planeta. Para isso, em 2022, avançamos na elaboração de um amplo plano de descarbonização da produção e da nossa cadeia de valor, incluindo a redução de emissões, aderimos ao Programa PRO Carbono (estimula o produtor a adotar práticas agrícolas mais sustentáveis) e desenvolvemos produtos adaptados aos desafios de produtividade e de diminuição de emissões de GEE, como o Mpasto Nitro.



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

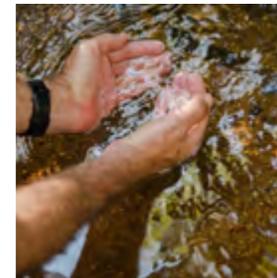
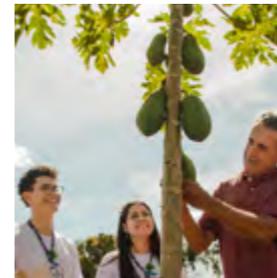
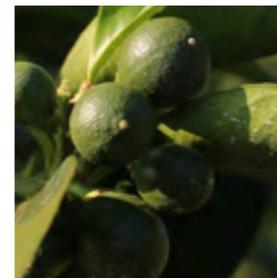
Uma direção a seguir

Nosso Comitê de ESG é formado por um grupo multi-disciplinar, liderado pela presidente da empresa no Brasil e composto por outros 13 líderes da nossa unidade de negócio. Os trabalhos são orientados por meio de nossos nove temas materiais:

1. Diversidade e inclusão
2. Mudanças climáticas
3. Água
4. Saúde do solo
5. Saúde e segurança
6. Ética nos negócios
7. Engajamento dos *stakeholders*
8. Barragens e pilhas
9. Tecnologia e inovação

Em 2022, nosso comitê se reuniu cinco vezes para supervisionar a evolução dos principais indicadores de sustentabilidade, estabelecer ações específicas e metas para avançar em suas práticas ESG.

Em linha com nossa matriz, nosso negócio prioriza em sua estratégia de sustentabilidade a atuação em cinco ODS:



Nossas ações são reportadas por meio de relatórios globais que seguem a **Global Reporting Initiative (GRI)**, metodologia internacionalmente reconhecida, e o **Carbon Disclosure Project (CDP Worldwide)**



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

Compromissos ESG da Mosaic Fertilizantes

Tema	Nosso contexto	O que estamos fazendo	Compromissos	Status
<p>1.</p> <p>Diversidade e inclusão: um ambiente diverso e inclusivo, no qual todas as pessoas podem ser quem são.</p>   	<p>Queremos criar e cultivar um ambiente de trabalho colaborativo e inovador que acolha, valorize e respeite a diversidade de pessoas, pensamentos e pontos de vista. Temos uma Política Global Antidiscriminação, que deve ser seguida por todos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Realização de treinamentos de inclusão para nossos líderes e funcionários. Estabelecimento um Comitê de Diversidade, global e local, que trabalha para fortalecer o tema e envolver diretamente a liderança sênior. Estabelecimento de redes de inclusão para raças e etnias; gêneros; gerações; pessoas com deficiência; e LGBTQIA+, com o objetivo de ouvir para alavancar as ações inclusivas. Adesão aos compromissos e ações para ampliar e fortalecer a participação de grupos minoritários no setor agromineração. Participamos do Movimento Elas Lideram do Pacto Global – gênero e raças e Princípios de Empoderamento da Mulher (WEP). Valorização das comunidades por meio de ações de diversidade e inclusão (programa de estágio para negros e mulheres, como o programa Elas na Indústria, do Senai, e criação do programa interno Elas por Elas, de empoderamento e desenvolvimento de mulheres). 	<ul style="list-style-type: none"> 30% de mulheres no quadro de funcionários. 30% de mulheres em cargos de liderança até 2025. 30% de crescimento de grupos minoritários no ambiente de trabalho. 30% de crescimento em liderança e diversidade. Construir uma cultura mais inclusiva. 	<ul style="list-style-type: none"> Mulheres em posições de liderança: 2021: 19% 2022: 21% Mulheres no quadro de funcionários: 2021: 14% 2022: 17% Grupos minorizados no ambiente de trabalho: 2021: 48% 2022: 39% Grupos minorizados em posições de liderança: 2021: 32% 2022: 35%



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

Compromissos ESG da Mosaic Fertilizantes

Tema	Nosso contexto	O que estamos fazendo	Compromissos	Status
<p>2. Mudanças climáticas: soluções que reduzem as emissões de gases de efeito estufa (GEE) em nossas operações e em nossos sistemas agrícolas.</p> 	<p>A redução das emissões de GEE é um compromisso com o avanço da política de mudanças climáticas e o desenvolvimento sustentável da empresa. A matriz energética é crucial para a sustentabilidade das operações. As boas práticas de cultivo são essenciais para a redução das emissões da agricultura e da pecuária.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Reduzimos as emissões de GEE com ações para a redução dos combustíveis fósseis por fontes mais renováveis e implementamos iniciativas de maior eficiência energética em todas as nossas operações. ■ Desenvolvemos soluções que possibilitam a adoção de melhores práticas de cultivo e uso de fertilizantes, reduzindo impactos nos ecossistemas e, conseqüentemente, nas emissões de GEE. ■ Prestamos suporte técnico aos produtores rurais na adoção de práticas que possam reduzir as emissões de GEE. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Redução de 20% de emissões de gases de efeito estufa por tonelada de produto até 2025. ■ Zero emissão líquida de gases de efeito estufa até 2040, nos Escopos 1 e 2. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 11,8% de redução de emissões por tonelada de produto (em relação ao ano-base de 2018). ■ A Mosaic Fertilizantes consolidou a lista de projetos de descarbonização que vão direcionar a redução das emissões de GHG nos próximos anos (<i>leia mais em Mudanças climáticas</i>).
<p>3. Água: soluções que favorecem a conservação da água em nossas operações, comunidades e sistemas agrícolas.</p> 	<p>Em um contexto em que os recursos hídricos são escassos, a gestão dos impactos das operações é essencial para conservar os sistemas hídricos necessários para nosso negócio e prioritários para os territórios e as comunidades onde atuamos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Reduzimos o consumo de água nova e aumentamos os níveis de recirculação de água em nossas operações. ■ Desenvolvemos soluções para garantir quantidade e qualidade de água para as comunidades. ■ Realizamos projetos de recuperação e conservação de fauna e flora no entorno de nascentes nas regiões onde atuamos. ■ Apoiamos os produtores rurais na adoção de práticas agrícolas que promovam a conservação da água e da biodiversidade. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Redução de 20% do uso de água nova por tonelada de produto até 2025. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2,4% de redução de uso de água por tonelada de produto (em relação ao ano-base de 2018).



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

Compromissos ESG da Mosaic Fertilizantes

Tema	Nosso contexto	O que estamos fazendo	Compromissos	Status
4. Saúde do solo: soluções que promovem a saúde do solo e maximizam o potencial genético de plantas e animais.   	De acordo com a Organização para a Alimentação e Agricultura das Nações Unidas (FAO), o aumento da produtividade agrícola associado ao manejo sustentável do solo é essencial para aumentar a resiliência da agricultura às mudanças climáticas e garantir a segurança alimentar.	<ul style="list-style-type: none">Desenvolvemos soluções que aumentem a produtividade da lavoura e auxiliem na segurança alimentar.Oferecemos conhecimento e assistência técnica para melhor manejo e aplicação de nutrientes no campo, tendo como premissa os 4Cs (fonte certa, na dose certa, na época certa e no lugar certo).Oferecemos conhecimento e assistência técnica para melhor gestão e adoção de práticas agrícolas de baixo carbono.	<ul style="list-style-type: none">200 clientes capacitados em saúde do solo e práticas sobre o uso correto de fertilizantes.	<ul style="list-style-type: none">30 mil acessos nos treinamentos on-line da UniMosaic Digital.
5. Saúde e segurança: soluções para mitigar riscos de incidentes de saúde e segurança para nossos funcionários e contratados. 	Manter os funcionários em segurança é um dos princípios da política global de ESG da Companhia. Em nossa busca por um local de trabalho saudável e livre de lesões, identificamos os riscos de saúde e segurança para nossos funcionários e contratados e tomamos as devidas providências para reduzir ou eliminar esses riscos.	<ul style="list-style-type: none">Implementamos 410 projetos para reduzir ou eliminar as condições de risco para as pessoas em todas as nossas operações.Realizamos ações de conscientização e capacitação profissional para nossos funcionários e representantes das comunidades do entorno.Desenvolvemos o Programa Apoiar, que oferece assistência e orientação jurídica, financeira, psicológica e social aos nossos empregados e seus dependentes.	<ul style="list-style-type: none">Acidente zero.Aderência ao Protocolo do Sistema de Gestão de Saúde, Segurança e Meio Ambiente.	<ul style="list-style-type: none">81% de funcionários treinados e aderentes ao Protocolo do Sistema de Gestão de Saúde, Segurança e Meio Ambiente.



Apresentação

Os Dez Princípios do Pacto Global

Mensagem da liderança

O jeito de ser Mosaic Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

Compromissos ESG da Mosaic Fertilizantes

Tema	Nosso contexto	O que estamos fazendo	Compromissos	Status
<p>6.</p> <p>Ética nos negócios: reputação respeitável é o resultado de ações e comportamentos que demonstram o compromisso de fazer a coisa certa com ética e integridade.</p> 	<p>Ter a ética como valor central em uma organização, bem como desempenhar uma conduta transparente e íntegra, impacta os resultados e a manutenção das relações de confiança e o compartilhamento de valores e práticas de negócios sustentáveis.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Contamos com um Canal de Ética, que possibilita a denúncia de incidentes de forma anônima e confidencial. ■ Temos Políticas de <i>Compliance</i> (antias-sédio, anticorrupção, entre outras) que são aplicadas a todos os nossos funcionários. ■ Treinamos contínua e periodicamente todos os nossos empregados na correta aplicação do Código de Conduta e Ética e em todas as políticas de <i>compliance</i>. ■ Compartilhamos o Código de Conduta e Ética nos Negócios com todos os nossos <i>stakeholders</i>, incluindo funcionários, fornecedores, clientes, comunidades, ONGs e outros indivíduos e organizações com os quais interagimos. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Certificar 100% dos empregados com acesso a computador quanto ao cumprimento do Código de Conduta e Ética. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 100% dos empregados certificados com acesso a computador quanto ao cumprimento do Código de Ética.
<p>7.</p> <p>Engajamento dos <i>stakeholders</i>: soluções para geração de valor com transparência, responsabilidade e de modo a construir relacionamentos confiáveis.</p>   	<p>Trabalhando em parceria, identificamos e buscamos oportunidades de desenvolvimento sustentável e crescimento de nossos negócios e <i>stakeholders</i>, trazendo benefícios socioambientais para as regiões onde atuamos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Desenvolvemos o Programa Sustentabilidade na Cadeia de Valor, em conjunto com o Instituto Ethos, para capacitar fornecedores em todas as nossas unidades no Brasil. ■ Estabelecemos relações diretas com as comunidades do entorno das unidades onde atuamos, além de grupos de trabalho dedicados a solucionar questões de vizinhança e manter canais de diálogo e atendimento às demandas locais. ■ Com o Instituto Mosaic, realizamos projetos voltados ao desenvolvimento das comunidades nas áreas de alimentação, água, educação e desenvolvimento local nas regiões onde atuamos. ■ Mantemos programa de voluntariado, que desenvolve atividades com as comunidades das regiões onde atuamos, como ações de apoio às famílias no enfrentamento da pandemia de covid-19. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Impactar mais de 30 fornecedores com treinamento para aplicação de práticas de ESG em 2022. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 39 fornecedores engajados nos treinamentos para aplicação de práticas ESG. ■ 81,2% de atendimento às demandas das comunidades vizinhas.



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

Compromissos ESG da Mosaic Fertilizantes

Tema	Nosso contexto	O que estamos fazendo	Compromissos	Status
<p>8.</p> <p>Barragens e pilhas: soluções que reforçam o compromisso com a segurança, a preservação do meio ambiente e a criação de oportunidades na gestão de barragens de rejeitos em nossos processos produtivos e comercialização de derivados do nosso processo, como o gesso, de forma segura e sustentável.</p>  	<p>A população global está aumentando, o que indica maior demanda por minerais e metais. No contexto da sustentabilidade, o setor de mineração deve encontrar alternativas inovadoras e soluções disruptivas para gerenciar os resíduos decorrentes de seus processos de produção.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Monitoramos continuamente todas as nossas estruturas de barragens, adotando planos de ação de segurança além dos exigidos pela regulamentação. ■ Investimos continuamente em tecnologias e novas soluções para rejeitos. ■ Trabalhamos para viabilizar economicamente a comercialização de especialidades, derivadas de nossos processos produtivos, com objetivo de reduzir acúmulo de rejeitos. ■ Mantemos constante diálogo com as comunidades vizinhas, com transparência sobre o sistema de gestão de segurança das barragens. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Adoção de padrões globais de gestão de barragens e pilhas. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 95% de implementação de estudos e projetos para desenvolvimento de alternativas de disposição de rejeitos para minimizar a necessidade de novas estruturas de barragens.
<p>9.</p> <p>Tecnologia e Inovação: soluções inovadoras que reforçam o compromisso com a segurança, excelência operacional, redução de desperdícios e entrega de produtos que aumentem a produtividade agrícola.</p>  	<p>Tecnologia e inovação viabilizam os eixos estratégicos de crescimento, excelência operacional e desenvolvimento de produtos que promovem a sustentabilidade agrícola.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Desenvolvemos o Programa MRE 60, que promove eficiência operacional, autonomia de processos, tomada de decisão e redução de custos de produção. ■ Otimizamos o ciclo dos caminhões e reduzimos o tempo de espera em nossas operações, empregando tecnologias de gestão de pátios logísticos por meio do Projeto Truck 4.0. ■ Investimos em inovação para pesquisar e desenvolver produtos de nutrição animal e fertilizantes de alto desempenho que possibilitem a produção agrícola sustentável. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Implantação de projetos com foco na redução de emissões de gases de efeito estufa provenientes da geração de energia. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 80% de implementação de projetos estratégicos voltados à eficiência energética e redução de emissões. ■ Destaques: Sistema de gerenciamento de diesel para redução no consumo (aferidores de eficiência de consumo nos nossos equipamentos). ■ Projeto de energia limpa, baseado na autoprodução de energia eólica, para redução das nossas emissões de Escopo 2.

Mosaic Fertilizantes

Comunicação de Progresso
COP 2022



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

< 22 >



Princípios 1 2



Princípios 3 4 5 6

Direitos Humanos e trabalho



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

Direitos Humanos e trabalho

Acreditamos que o sucesso é a soma dos talentos, da diversidade e das experiências das pessoas. Na estratégia de cuidado com a nossa gente, trabalhamos para inspirar nossos profissionais a serem cada dia melhores, construir suas histórias e serem protagonistas de suas carreiras.

Por isso, seja em nossas minas, operações, escritórios, seja no campo, atuamos alinhados ao propósito de desenvolver nossas equipes formadas por mais de 6 mil profissionais em 25 cidades do Brasil, baseados em colaboração, coragem, diversidade e entendimento de que sempre há o que aprender.

Nossos programas dão suporte aos profissionais que desejam fazer diferença na cadeia produtiva de forma sustentável e desenvolver suas habilidades. Como parte de nossa estratégia, contamos com programas de gestão de desempenho, potencial e sucessão, academia de lideranças e aprendizado contínuo, o que garante mobilidade, crescimento e novas oportunidades e desafios para o nosso time.

Regidos pelas normas de nosso Código de Conduta e Ética nos Negócios, instrumento usado em treinamentos para todos os nossos funcionários, compartilhamos com transparência nossas políticas e princípios. O Canal de Ética, que é independente, recebe toda natureza de

relatos que serão averiguados para uma conclusão final. Além dele, temos a Câmara de Conciliação Prévia, um canal de diálogo focado em solucionar qualquer queixa de forma rápida e assertiva.

Seguimos as diretrizes de Direitos Humanos nas relações com funcionários, terceiros e comunidades vizinhas. A empresa adota práticas de bonificação dos executivos relacionadas à *performance* em ESG.

Atuamos para inspirar nossos profissionais a serem cada dia melhores e protagonistas de suas carreiras





Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

Nossa força de trabalho

Pela natureza de nossa operação, lidamos com profissionais de várias áreas e temos orgulho em dialogar com mais de 20 sindicatos em nossas unidades produtivas espalhadas pelo país, federações em âmbito estadual e confederações no nacional. Nossa equipe, encarregada pelo diálogo com os funcionários e sindicatos, foi responsável pela renovação de mais de 90 acordos coletivos no último ano.



Equidade de benefícios

Proporcionamos um pacote de remuneração e benefícios competitivo, justo e igualitário para todos. Mantemos uma estrutura de relacionamento com a Previdência Social para que o funcionário possa, em caso de necessidade, ter garantido seu afastamento e o retorno seguro ao seu posto de trabalho. Corrigimos em anos anteriores as divergências salariais entre homens e mulheres em algumas localidades e, agora, nos preparamos para desenvolver uma ferramenta que averiguará a equidade salarial sob o aspecto racial e de pessoas com deficiência.



Treinamentos e qualificação

Entre os investimentos em treinamentos, focamos na implementação da Universidade Mosaic Fertilizantes, uma plataforma digital na qual são disponibilizados conteúdos, trilhas de conhecimentos segmentada por áreas, para proporcionar o autodesenvolvimento do funcionário. A Escola Industrial dedicada ao público operacional e ao desenvolvimento de suas competências técnicas totalizou mais de 3.300 horas de treinamentos e teve a participação de mais de 200 funcionários no projeto piloto em 2022. Outro bom exemplo é a Academia de Liderança, programa de capacitação que reúne conteúdo voltado para líderes da Companhia, que totalizou mais de 250 horas de treinamento, com mais de 270 participantes, durante 2022.



Plano de Ação Trabalhista

Contamos com o comitê interno de Plano de Ação Trabalhista (PAT), formado por uma equipe da área jurídica e de um escritório externo, que se reúne semanalmente para discutir assuntos e melhorias para os empregados, avaliar práticas e oportunidades e acompanhar mudanças na legislação. O PAT também se dedica à diminuição de riscos e exposições trabalhistas.



Compromisso com nosso time

Para reconhecer e estimular o desenvolvimento de carreira dos nossos funcionários, temos uma linha bem definida de atuação baseada nos seguintes programas:



Reskilling e Upskilling

Voltados para novas competências e aprimoramento dos conhecimentos de nossos funcionários, como a Jornada Digital. Por meio do programa, mais de 300 horas de treinamento foram realizadas em diversos temas, com análise de dados, cultura ágil e inovação, entre outros.



Estágio afirmativo

Programa de desenvolvimento personalizado, no qual nossos estagiários têm a oportunidade de participar de encontros para entender os negócios da empresa. O programa também conta com uma trilha de desenvolvimento e programa de aprendizagem em idiomas, sem custo para os estagiários que participam. Em 2022, 50 estudantes foram

contratadas por meio do Estágio afirmativo direcionado a pessoas negras e mulheres. A Mosaic Fertilizantes tem uma média de aproximadamente 40% de efetivações de pessoas estagiárias, reforçando o nosso compromisso em tratar a diversidade, equidade e inclusão como prioridades.



Cultivando conhecimentos

Proporciona aos nossos funcionários o contato com temas diversos, como *design thinking*, gestão de projetos e estímulo ao autoconhecimento, por exemplo. Com o projeto, queremos atrair, desenvolver e reter profissionais engajados e com habilidades para o futuro do trabalho.



Gestão de performance e pessoal

Voltada para o desenvolvimento de nossos funcionários por meio de ciclo anual de avaliação, discussão e calibração constantes de *performance*.



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

Diversidade e inclusão

Na Mosaic, estamos comprometidos em criar uma cultura em que os funcionários sintam-se à vontade e confiantes para contribuir com o seu melhor. Para nós, cada pessoa tem um jeito único, com diferentes capacidades e contribuições exclusivas.

Nosso objetivo é refletir a diversidade do país, e, por isso, uma das áreas em que mais investimos e crescemos no último ano foi a de Diversidade. Em nossos levantamentos periódicos, identificamos 39% de pessoas pretas e pardas em nossos quadros. Nosso próximo passo será a realização de um trabalho para aumentar a presença desse grupo nas posições de liderança. No ano, disponibilizamos 26 bolsas de estudos de idioma para profissionais negros.

O levantamento também apontou que 17% do nosso quadro é ocupado por mulheres (à frente do agronegócio e mineração em geral, cuja presença feminina é menor que 15%, segundo o PEA) e temos o firme compromisso de aumentar esse número. Para tanto, fizemos divulgação e projetos que estimulam mulheres a se juntarem ao nosso time. Criamos também um programa para dar suporte e acelerar a ascensão das profissionais a posições de liderança.

Em outra frente, realizamos treinamentos sobre diversidade e inclusão para todas as pessoas da organização, com carga horária maior conforme o nível hierárquico – de uma hora para funcionários da operação a oito horas



para diretores, por exemplo. O treinamento alcançou 5.966 funcionários.

Colocamos os líderes em contato com turmas de pessoas com deficiência, com o intuito de que elas os conscientizassem sobre a importância de a empresa trabalhar a carreira desse grupo. Ao mesmo tempo, promovemos treinamentos para uma parte dos funcionários com deficiência sobre seu protagonismo e carreira.

Em 2022, os nossos investimentos em acessibilidade somaram aproximadamente R\$ 5 milhões, relacionados a adequações dentro das nossas unidades operacionais para garantir acessibilidade para pessoas com necessidades específicas. A próxima etapa será a oferta de acompanhamento psicológico para pessoas com deficiência. Em relação a ações de bem-estar para funcionários em geral, inauguramos salas de descanso com espaço para amamentação.

39% de pessoas
pretas e pardas em
nosso quadro

5.966 funcionários
passaram por treinamentos
sobre diversidade

R\$ 5 milhões
investidos em
adequações prediais
para garantir a
acessibilidade

17% de mulheres nos
quadros da empresa



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

Ambientes plurais dentro e fora da empresa

Temos a convicção de que times diversos e um ambiente em que todos são respeitados e se sentem incluídos refletem em engajamento maior, com mais inovação e melhores resultados. Nesse sentido, avançamos no último ano em várias frentes relacionadas à diversidade e inclusão, confira:

- 1. Trabalhamos no compromisso com o Pacto Global de chegar a 30% de mulheres até 2025 e fechamos, em 2022, com 17% delas em nossos quadros. Um programa específico de Academia de Liderança para esse grupo busca acelerar o desenvolvimento de mulheres próximas a ocupar cargos executivos.**
- 2. Meta global de aumento de 30% de grupos minorizados** dentro do nosso quadro de funcionários e em posições de liderança, com programas específicos para o desenvolvimento profissional.
- 3. Elas na Indústria:** programa em conjunto com o Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai) que forma operadoras de processos industriais para o mercado de trabalho na mineração. As profissionais podem ou não ser inseridas em nossas operações.
- 4. Público dentro do perfil de diversidade e inclusão** passou a ser prioridade nos projetos do Instituto Mosaic.
- 5. Minicurso de diversidade para empresas fornecedoras do Ethos Cadeia de Valor.**





Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos



Segurança é inegociável

Estamos comprometidos com o oferecimento de local de trabalho seguro e saudável para nossos funcionários e terceiros, e nosso sistema de gestão de EHS reflete o investimento em sistemas e processos nesse sentido.

As reuniões da alta liderança sempre são iniciadas com o tema de segurança e saúde, nas quais os acidentes, políticas e programas relacionados ao tema são discutidos. Nosso esforço constante é pela cultura de que a segurança no trabalho é inegociável, e, para isso, investimos em treinamentos, registros e tratamento de incidentes.

Durante 2022, realizamos diversos seminários orientativos e seis simulados de segurança como parte dos treinamentos preventivos em barragens, em parceria com as Defesas Civas, Corpo de Bombeiros e com a participação das comunidades locais. O objetivo é auxiliar no fortalecimento de uma cultura de resiliência e prevenção, além de testar recursos, rotas de fuga e pontos de encontro na zona de autossalvamento (ZAS) de nossas barragens, assim como o tempo de resposta da população do entorno.

Estamos comprometidos com a cultura de que a segurança do trabalho é inegociável e, para isso, investimos em treinamentos, tratamento de incidentes e ações de conscientização

Temos também treinamentos específicos focados na conscientização da segurança no trabalho, como:

- **Programa DNA e SOS Dupont:** desenvolve habilidades e competências de liderança sobre Saúde, Segurança e Meio Ambiente, com foco na liderança operacional e de manutenção. No último ano, o programa foi ampliado aos funcionários de empresas contratadas, impactando 48 pessoas.
- **Programa Safestart:** com enfoque no desenvolvimento de habilidades comportamentais e abordando os fatores humanos, reduz os erros críticos, diminui o número de lesões e incidentes e também ajuda a transformar a cultura de segurança.
- **Programa Wellness:** baseado em quatro pilares: segurança, saúde física, saúde mental e financeiro, e oferecemos assistência nessas quatro frentes. No último ano, 4.500 pessoas foram beneficiadas com o programa.



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

Nossas ações sociais

Queremos fazer a diferença onde estamos presentes e contribuir para a promoção do desenvolvimento local. Sustentabilidade é uma jornada que se constrói em rede, e, por isso, nos envolvemos com as comunidades com as quais nos relacionamos por meio do Instituto Mosaic.

Para atingir nossa missão, que é ajudar o mundo a produzir os alimentos de que precisa, elaboramos projetos sociais com estratégias alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas para a Agenda 2030. Em 2022, o Instituto Mosaic consolidou sua atuação nas comunidades estabelecendo relações mais próximas com membros locais e parceiros. Conseguimos desenvolver métodos mais eficazes de soluções para as necessidades de uma comunidade diversificada, enquanto promovem inclusão e preservam a essência da região onde atuamos, moldada por atores sociais locais.

Para alcançar esses resultados, construímos uma base sólida com governança forte, engajamento, liderança, programas consolidados, reconhecimento da indústria e financiamento interno e externo. Foram 34 iniciativas, de acordo com os quatro pilares que guiam as ações da instituição: alimentação, água, desenvolvimento local e educação.





Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

Nossa atuação no Brasil

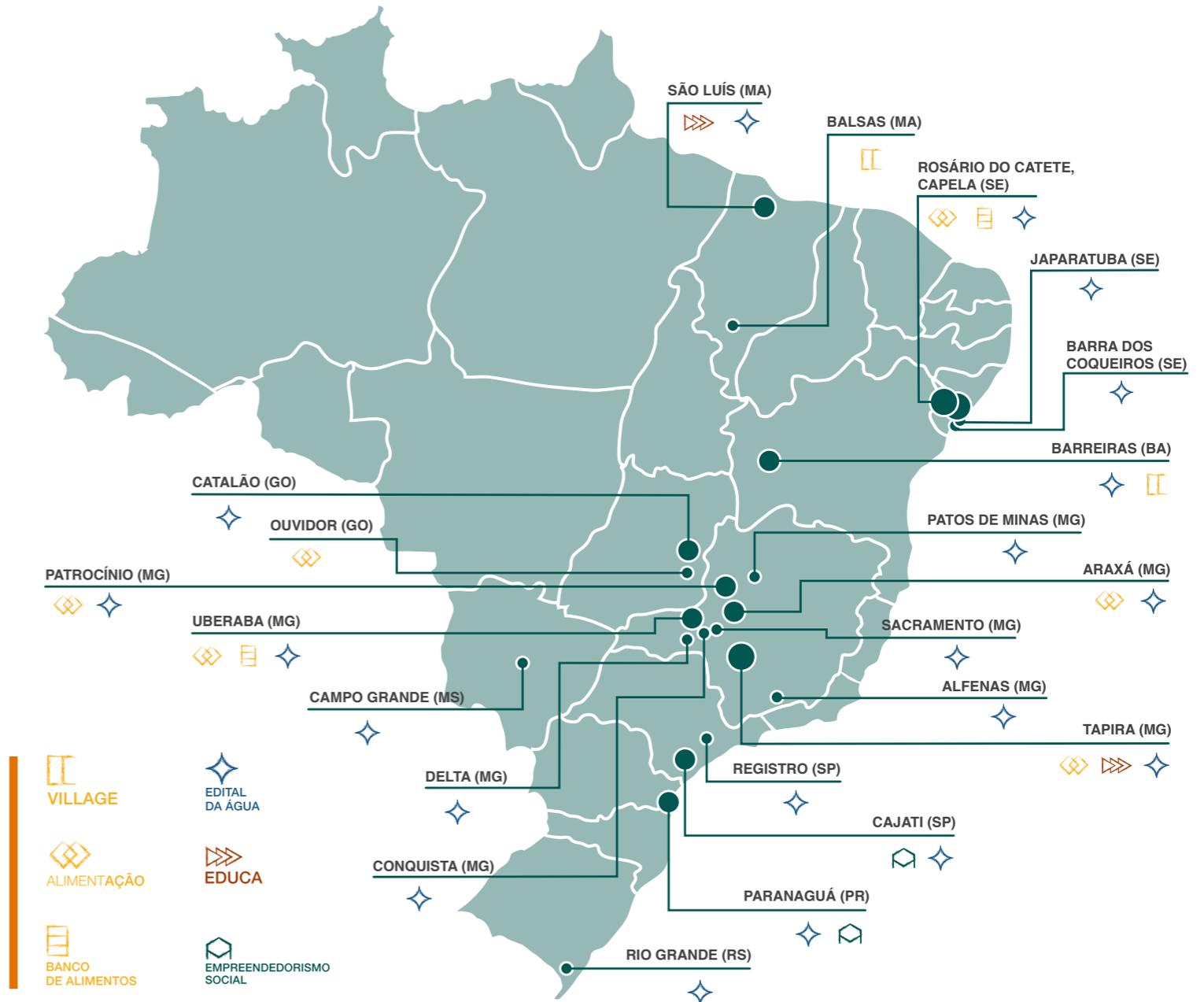
Nossos programas são implementados considerando aspectos de diversidade e inclusão social, bem como estudos sobre os impactos trazidos pelas nossas operações nas comunidades onde atuamos.

Presença 2022

9 estados +
34 iniciativas



Em 2022, pudemos celebrar que nossas quatro plataformas sociais **impactaram 289 mil pessoas em 23 cidades**, por meio de 300 organizações em nossa rede, e com **R\$ 7,8 milhões investidos**





Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

Conheça as quatro plataformas que guiam a atuação do Instituto Mosaic

1. Plataforma Alimentação

Em um país onde a insegurança alimentar é crescente, é fundamental que nossos esforços estejam alinhados pela transformação social. Nossas iniciativas permitem que as comunidades tenham acesso a alimentos saudáveis e sejam apoiadas com educação em nutrição e segurança alimentar.

A plataforma Alimentação promove ações para o acesso de comunidades vulneráveis à alimentação saudável, com foco em nutrição e segurança alimentar, agindo por meio de três frentes de atuação complementares.

O Pilar está associado aos ODS prioritários 2, 6 e 8 e alinhado aos 1, 3, 4, 10, 12 e 17.



CONHEÇA OS PROGRAMAS QUE COMPÕEM O PILAR:

Alimentação

Capacitamos membros da comunidade sobre a importância de uma alimentação equilibrada e saudável, a redução de desperdícios, saúde e ecossistemas. Além de atividades em salas de aula, fomentamos a criação de hortas sensoriais (proporcionam estímulos gustativo, olfativo, tátil, visual e auditivo) e acessíveis nas escolas para melhorar a diversificação dos alimentos na merenda e capacitamos membros da comunidade escolar para se tornarem multiplicadores de informação sobre hábitos balanceados de alimentação. O excedente da produção é entregue às famílias. Três cidades em Minas Gerais passaram a ser atendidas pelo projeto em 2022: Uberaba, Araxá e Patrocínio somaram-se a Ouvidor (GO), Rosário do Catete, Capela e Japarutuba (SE), que já eram um caso de sucesso.

■ **30 mil** pessoas beneficiadas

Banco de alimentos

Buscamos organizar, implantar e ampliar os bancos de alimentos, que são iniciativas de abastecimento e segurança alimentar e nutricional para as famílias vulneráveis. Uma *startup* recolhe os alimentos sem valor comercial e aptos para o consumo e os distribui onde são necessários. O programa promove o trabalho colaborativo e envolve e valoriza parceiros técnicos e produtores rurais, engaja organizações doadoras e poder público, considerando os aspectos sociais e particularidades de cada região. No último ano, o programa foi ampliado para a cidade de Uberaba (MG) e continuou em Rosário do Catete (SE).

■ **90 mil** quilos de alimentos recolhidos por mês

■ **5 mil** kits de alimentos doados mensalmente

■ **640** famílias atendidas



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos



Village Brasil

Em 2022, o programa voltado para agricultores em situação de vulnerabilidade e cuja gestão é feita pelo Instituto Mosaic continuou o trabalho em Balsas (MA) e intensificou seus esforços em Barreiras (BA) para aumentar a produtividade da agricultura familiar. Em parceria com a Mosaic Foundation, o Village contribui para a prosperidade da agricultura familiar e para a melhoria da qualidade de vida no campo, nos eixos assistência técnica rural, educação e acesso à água. No suporte técnico, os agricultores recebem serviços de assessoria agrônoma, com informação sobre diversificação de culturas e habilidades de *marketing*. No acesso à água são ajudados com a construção de cisternas, sistemas de irrigação e educação sobre o gerenciamento do uso da água. Em educação, o corpo técnico e alunos participam de capacitações sobre o tema, além de implantação de horta escolar.

60 família beneficiadas

410% de aumento na produção
de alimentos em Barreiras (BA)

As ações relacionadas à diversidade na empresa também influenciaram na metodologia do Village, que registrou em 2022:

 **39%**
de mulheres

 **50%**
de negros



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

PLATAFORMA ALIMENTAÇÃO

	2021	2022
Alimentação		
Uberaba, Araxá e Patrocínio (MG) passaram a ser atendidas pelo projeto em 2022, ao lado de Ouvidor (GO), Rosário do Catete, Capela e Japaratuba (SE)	<ul style="list-style-type: none"> 23 escolas beneficiadas 3 entregas de viveiros para abastecimento das hortas e 28.800 mudas doadas 66 hortas construídas 825 kg de alimentos distribuídos no Dia Mundial da Alimentação 	<ul style="list-style-type: none"> 61 escolas beneficiadas 30.214 beneficiados sendo: 23.720 estudantes; 1.686 professores e 4.808 familiares
Banco de Alimento		
O programa continuou em Rosário do Catete (SE) pelo quarto ano e foi ampliado, em 2022, para Uberaba (MG)	<ul style="list-style-type: none"> 49.354 kg de alimentos recebidos por mês 17 agricultores beneficiados diretamente 600 famílias beneficiadas regularmente R\$ 36 mil de incremento na renda dos agricultores a partir da adesão de programas nacionais de aquisição de alimentos (família e escola): PNAE e PAA 	<ul style="list-style-type: none"> 90.434 kg de alimentos recebidos por mês 17 agricultores beneficiados diretamente 640 famílias beneficiadas regularmente 5.681 kits de alimentação doados mensalmente
Village		
Duas cidades atendidas: Barreiras (BA) e Balsas (MA)	<ul style="list-style-type: none"> 8 cisternas construídas 17 sistemas de irrigação instalados 140 mil litros de abastecimento de água ampliados 40 famílias beneficiadas 230% de aumento da renda dos agricultores + 20 famílias beneficiadas: Balsas (MA) 	<ul style="list-style-type: none"> 41 cisternas construídas 60 sistemas de irrigação instalados 840 mil litros salvos de água 60 famílias beneficiadas: 40 em Barreiras (BA) e 20 em Balsas (MA) 230% de aumento da renda dos agricultores em Barreiras (BA) 410% de aumento da produção



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

2. Plataforma Água

Acreditamos que é necessário educar as populações sobre o consumo consciente e que preservar a água algo que deve ser feito por todos. Para isso, apoiamos a gestão adequada dos recursos hídricos, incentivando e valorizando projetos desenvolvidos por organizações sociais, de ensino e pesquisa do Brasil para viabilizar o acesso a esse recurso natural.

Mesmo que a água esteja fisicamente disponível, algumas populações não têm a infraestrutura necessária para acessá-la. O Instituto Mosaic está ativamente envolvido no esforço do acesso e uso racional deste recurso por meio desse pilar associado.

O Pilar está associado aos ODS prioritários 2 6
8 13 e 14 e alinhado aos 3 4 11 12 15 e 17.

Edital da Água

Organizações da sociedade civil são selecionadas e financiadas para promover soluções criativas para questões relacionadas à água. Os projetos contemplados agem na área de preservação de nascentes, aumento da quantidade de vazão de água, implantação de sistema de tratamento de água e esgoto, reutilização, limpeza de áreas de preservação permanentes, pesquisas e novas tecnologias de conservação e capacitação ambiental. Nos dois últimos anos, os projetos aprovados passaram de 15 para 51, alcançando bons resultados no acesso e uso racional desse recurso, bem como ajudaram a preservar mais de 10 milhões de metros quadrados de solo e incentivaram o plantio de milhares de árvores em 34 cidades brasileiras.

PLATAFORMA ÁGUA

	2021	2022
Edital da Água		
São Luís (MA), Barreiras e Candeias (BA), Barra dos Coqueiros, Capela, General Maynard, Japaratuba e Rosário do Catete (SE), Araxá, Alfenas, Conquista, Delta, Patos de Minas, Patrocínio, Sacramento, Tapira e Uberaba (MG), Campinas, São Paulo, Cajati, Cubatão, Registro, Pariquera-açu e Jacupiranga (SP), Paranaguá (PR), São Francisco do Sul (SC), Rio Grande (RS), Campo Grande (MS), Anápolis, Catalão, Ouvidor e Rio Verde (GO), Rondonópolis e Sorriso (MT).	<ul style="list-style-type: none">15 projetos selecionadosR\$ 675 mil de investimentos	<ul style="list-style-type: none">15 projetos selecionadosR\$ 675 mil de investimentos5.836 pessoas treinadas em capacitação ambiental19.810 árvores plantadas10 milhões de m² de solo conservado223 pontos de coleta de água e/ou sistemas de água e tratamento de esgoto



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

3. Plataforma Educação

Reconhecemos que somente por meio da educação é possível aumentar a alfabetização e, por consequência, promover a transformação social. Em um país onde mais de 10 milhões de pessoas ainda não são capazes de ler ou escrever, trabalhamos para desenvolver iniciativas que podem mudar a realidade das comunidades.

A nossa atuação por meio desse pilar está associada ao ODS 4, que abrange o programa Educa.

Educa

O objetivo é contribuir para a educação infantil e Ensino Fundamental 1 e 2 por meio de duas abordagens: a de ensino, estimulando o hábito da leitura, a alfabetização e a formação de professores; e na infraestrutura e nas instalações, criando salas do conhecimento, melhorando o acesso a ambientes digitais e reformando e construindo instalações escolares em parceria com o poder público. O projeto implantado em Candeias (BA), São Luís (MA), Rondonópolis (MT), Uberaba e Tapira (MG) impactou positivamente 71% dos professores treinados.



PLATAFORMA EDUCAÇÃO

	2021	2022
Educa		
Candeias (BA), São Luís (MA), Rondonópolis (MT), Uberaba (MG) e Tapira (MG)	<ul style="list-style-type: none">■ 361 horas de capacitação■ 290 educadores capacitados■ 1 escola construída	<ul style="list-style-type: none">■ 110 horas de capacitação■ 41 educadoras capacitados■ 1 escola construída■ 2 salas de conhecimento inauguradas



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

4. Plataforma Desenvolvimento Local

Um dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU para a Agenda 2030 é o princípio 10 – Redução das Desigualdades Sociais dentro dos países e entre eles. Os desafios não poderiam ser maiores, especialmente depois da pandemia de covid-19, mas acreditamos que nossa determinação e força de trabalho podem fazer a diferença e transformar a realidade nas comunidades onde estamos presentes por meio desse pilar conectado ao programa Empreendedorismo Social.

Entendemos que a atuação conjunta entre voluntários, Instituto, empresa e comunidades pode vencer desafios em busca de um crescimento sustentável e compartilhado entre todos, por meio de ações que combatem a fome e reduzem a desigualdade social, entre outros aspectos. Registramos 1.089 voluntários, 297 ações e cerca de 77 mil pessoas beneficiadas com o programa.

O pilar Desenvolvimento local está associado aos ODS prioritários 5, 6 e 8; e alinhados aos 1, 4, 10, 11, 12, 17.



Empreendedorismo Social

Capacitamos grupos socialmente vulneráveis com as ferramentas de tecnologia social e empreendedorismo, sempre trabalhando em conjunto com as iniciativas e realidades locais, como cooperativas que movimentam o ecossistema local por meio da coleta e separação de resíduos de forma organizada

e estratégica. Oferecemos uma educação empreendedora, visando a aceleração de cooperativas de reciclagem, a partir de promoção da diversidade, desenvolvimento social, econômico e ambiental. Em Cajati (SP) e Paranaguá (PR), milhares de toneladas de material reciclável são convertidas em renda para a comunidade ao mesmo tempo que funcionam como um catalisador para mudanças ambientais.

PLATAFORMA DESENVOLVIMENTO LOCAL

	2021	2022
Empreendedorismo Social		
	■ 23 cooperados ativos	
	■ 221 kg de material triado	■ 62 cooperados ativos
	■ 233% de impacto na renda média	■ 148 kg de material triado
	■ Investimento mensal do cooperado	

Mosaic Fertilizantes

Comunicação de Progresso
COP 2022



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos



Princípios **7 8 9**

Meio ambiente



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

Meio ambiente

A mineração e a produção de fertilizantes demandam extração de recursos, consumo de materiais, geração de emissões de GEE e uso da água. Entendemos que agir de maneira sustentável é a única forma de manter a perenidade de nosso negócio.

Para reduzir os impactos de nossas operações e aumentar nossa contribuição para a sustentabilidade de nossa cadeia de valor, priorizamos cinco ODS mais conectados às nossas atividades e nos quais temos maior potencial de contribuição.

Sistema de gestão ambiental

Nosso maior desafio, e paralelamente nossa maior motivação, é a busca por soluções de excelência em nossos processos de gestão ambiental. A nossa Política Global de Saúde, Segurança e Meio Ambiente estabelece que todas as fases do negócio sejam gerenciadas para minimizar os impactos no meio ambiente. Estamos investindo significativamente para diminuir nossa pegada ambiental, em especial, neutralizar nossas emissões de GEE e reduzir o consumo da água, melhorando o uso de recursos compartilhados com a sociedade.

Além do Comitê de ESG, nosso desempenho na área de meio ambiente é acompanhado em reuniões mensais com a liderança das áreas operacionais e corporativas. Os indicadores de uso da água, emissões de GHG, segurança de barragens e atendimento a requisitos legais na área ambiental são monitorados por meio de fóruns trimestrais com a liderança global. A empresa também reporta pela Mosaic Company de acordo com padrões globais de relatórios de sustentabilidade, como a Global Reporting Initiative (GRI) e o Carbon Disclosure Project (CDP).



Bimestralmente, analisamos também os índices de consumo de água nova, energia e de emissão de gases de efeito estufa por tonelada de produto. Verificamos os resultados dos projetos que contribuem para as metas de sustentabilidade. Anualmente, a Verificação de Conformidade Legal (VCL) no sistema de Controle de Atendimento Legal (CAL) é realizada com consultores jurídicos de empresa especializada para validar as evidências e o atendimento aos requisitos de normas legais de saúde, segurança e meio ambiente. Também há ciclos periódicos de auditorias de atendimento, relacionadas a licenças, outorgas, autorizações e demais documentos necessários ao setor, cujas análises são acompanhadas mensalmente pela liderança.



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

Mais educação ambiental

Nosso time operacional é sistematicamente treinado nos procedimentos corporativos e operacionais, e todos os funcionários diretos e indiretos, bem como as comunidades vizinhas às nossas operações, fazem parte do público dos programas de educação ambiental e cidadania (PEAC). Ao longo de cada ano, são realizados treinamentos de meio ambiente com utilização de materiais audiovisuais didáticos. Em 2022, tivemos 434 atividades realizadas, sendo 242 com público interno e 192 com o externo, somando mais de 30 mil participações.

Durante 2022, fizemos treinamentos de segurança de nossas barragens com as comunidades, orientações sobre emissões atmosféricas e contatos diários com atendimentos específicos sobre questões socioambientais. Além de profissionais treinados para o contato com a comunidade, desenvolvemos um aplicativo para lideranças comunitárias, através do qual é possível fazer solicitações, demandas e queixas.

+30 mil
participações dos nossos
públicos interno e externo
em programas de educação
ambiental e cidadania



Imperativos ambientais

- Nossa principal meta é nenhum incidente ambiental; mesmo um incidente já é demais.
- Cumprir com as exigências legais aplicáveis às nossas operações.
- Conhecer e seguir as políticas e procedimentos da empresa.
- Saber as condições da licença ambiental que se aplicam na sua área e segui-las.
- Parar imediatamente qualquer trabalho que possa causar um incidente ambiental.
- Procurar meios para minimizar o nosso impacto ambiental (transporte responsável, metas de sustentabilidade, progresso crescente e inovação).
- Sempre relatar incidentes ambientais ou vazamentos possíveis





Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

Economia circular

Sabemos que as matérias-primas são escassas e, por isso, damos atenção a toda a cadeia de nossos produtos. Nesse sentido, temos intensificado os nossos investimentos em economia circular, um modelo que valoriza as matérias-primas e coloca a sustentabilidade no centro das ações.

Desde 2018, foi desenvolvida a linha de produtos Mosaic Especialidades, com o reaproveitamento de resíduos obtidos ao longo do processo de fabricação dos fertilizantes como matéria-prima para novas soluções e aplicações. Inovamos, em 2019, ao trazer para o mercado o gesso agrícola, um insumo mais econômico para o produtor rural, efetivo na adaptação da agricultura à mudança do clima. O ácido fluossilícico, utilizado para tratamento de água potável, é outro produto da linha – somos o maior fornecedor do Brasil para as companhias de abastecimento de água. Produzimos também fosfatados de baixa concentração, ácido sulfúrico – gerado a partir do processamento de enxofre e usado na produção de fertilizantes – e magnetita, retirada durante o processo mineral.

Inovamos ao lançar no mercado o gesso agrícola, um insumo mais econômico para o produtor rural, efetivo na adaptação da agricultura à mudança do clima

Ao todo, produzimos cerca de 9 milhões de toneladas de especialidades e, ao mesmo tempo que diminuimos nosso impacto ambiental, aumentamos a captura de CO₂ do solo, a resiliência da plantação às mudanças climáticas e reduzimos a necessidade de novas áreas de produção. Todas as empresas que recebem produtos da linha especialidades, mesmo que por doação, passam por uma rígida pré-qualificação, são homologadas por meio de uma análise realizada por consultores externos com validação técnica da empresa. Promovemos também o Programa Fosfogeno Social que, por meio de parcerias com instituições locais, propicia o acesso da agricultura familiar a esse insumo nos territórios em que atuamos.





Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

Gestão da água

Temos como meta global reduzir em 20% o consumo de água nova por tonelada de produto até 2025. Interagimos com a água diariamente em nossas operações: desde a captação e reúso nas operações de produção de fertilizantes até a promoção do uso racional na agricultura.

Ao preservar a qualidade da água, abordando nossos riscos hídricos no nível local, minimizando nosso uso e promovendo práticas agrícolas que preservam e protegem os recursos hídricos, reduzimos o impacto ambiental de nossas operações. Reconhecemos que a água é um recurso natural essencial para as operações, as comunidades e os ecossistemas em que operamos. Entendemos que os crescentes riscos hídricos, particularmente no contexto de incerteza ligado às mudanças climáticas, criam desafios para as populações do mundo. Não temos operações em localidades com estresse hídrico.

Em 2022, o consumo de água em nossas operações foi de 58,3 milhões de m³, redução de aproximadamente 6% em comparação com 2018 (ano-base). Temos mais 12 projetos com o escopo de redução do consumo de água nova em andamento. Conheça alguns deles a seguir.

Projeto Efluente Zero: retorno do efluente do terminal para a unidade do Chapadão, em Catalão (GO), por meio da construção de uma adutora. O objetivo é o reaproveitamento dos efluentes líquidos gerados, bem como o potencial de redução de 120 m³ por hora.

Projeto Bancada 60: tem como objetivo o aproveitamento da água proveniente da mina, na nossa unidade em Cajati (SP), em função de rebaixamento do lençol freático e acúmulo de água superficial (cota 60) para utilização na usina de beneficiamento de apatita – com potencial de 60 m³ por hora –, reduzindo a captação de água nova para processamento mineral.

Edital da Água: programa que visa apoiar organizações a implementar soluções criativas para questões relacionadas à água (*leia mais em Nossas ações sociais, na Plataforma Água*).

Implementamos 12 projetos com o escopo de redução do consumo de água nova

CONSUMO DE ÁGUA

Redução de consumo de água nova por tonelada de produto

2021	6,22%, com a conclusão de projetos, como a recirculação de água no Complexo Minerquímico de Catalão (GO), o tratamento de efluentes e reúso na unidade de Araxá e a captação, tratamento e reúso de água na Fospar.
2022	6%, com aproximadamente 91% de recirculação, sendo reutilização de efluente líquido de um processo (tratado ou não), que não o gerador.





Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

Mitigação das mudanças climáticas

Entendemos que as mudanças climáticas criam riscos físicos e regulatórios para nossos negócios e colocam desafios para a saúde e o bem-estar das populações do mundo. Geramos emissões diretas e indiretas de gases de efeito estufa (GEE) na mineração, produção e distribuição de fertilizantes e do uso desses produtos no solo. Em 2022, emitimos, 600.913 toneladas de GEE, o menor índice dos últimos cinco anos. Ao reduzir nossas emissões, estamos contribuindo para mitigação de GEE na produção global de alimentos. Desde 2018 (*baseline* do inventário de emissões) já foram concluídos dez projetos com redução de aproximadamente 120 mil toneladas de CO₂ equivalente emitidos.

O nosso plano de descarbonização inclui a meta global de reduzir em 20% as emissões de CO₂ equivalente, por tonelada de produto, até 2025. Assumimos também o compromisso para neutralizar as emissões líquidas de GEE até 2040. Em 2022, atualizamos nosso plano de descarbonização alinhando a projeção da trajetória de emissões a partir da implementação dos projetos em seu portfólio com um desenho de estratégias de compensação de emissões residuais. Dentre os diversos projetos em curso, destacamos os relacionados ao uso de energia renovável, cogeração, eletrificação de frota e redução do consumo de calcário. Conheça um pouco sobre eles a seguir.



Básica Pro

Novo produto desenvolvido pela Mosaic, com potencial de redução de emissões de CO₂ em 20.583 toneladas, obtido pela neutralização direta do ácido fluossilícico com cal virgem. O produto apresenta em sua composição teores de silício e cálcio, nutrientes fundamentais para o condicionamento dos solos e para a nutrição dos cultivos. O silício também promove maior resistência das plantas contra condições ambientais adversas, como a baixa disponibilidade de água e ataques de pragas. O Básica Pro gera maior eficiência no uso de fertilizantes fosfatados e promove maior longevidade e rentabilidade ao canavial.



Energia eólica

Com potencial de redução de até 24.511 toneladas de CO₂ equivalente por ano, o projeto remete à compra corporativa de energia renovável com garantia de origem, de forma que toda a energia elétrica consumida pela Mosaic passa a ser de origem limpa.



Eletrificação da frota de mina

Projeto que considera a eletrificação parcial ou total da frota de veículos, como iniciativa de diminuir o consumo de diesel.



Conjunto de projetos de cogeração de energia em diversas unidades

Implementação de ações estratégicas que aumentam a eficiência da geração de vapor de equipamentos.

A meta global do nosso plano de descarbonização é reduzir em 20% as emissões de gases de efeito estufa, por tonelada de produto, até 2025



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

Nutrição de plantas e saúde do solo

Temos mais de 200 engenheiros agrônomos prontos para orientar os agricultores sobre a utilização correta de fertilizantes e estabelecer um plano de nutrição de safras balanceado. Em 2022, as ações de treinamentos, dias de campo, feiras e outros programas que envolvem capacitação em saúde do solo (**alinhados ao ODS 2**) impactaram 30 mil pessoas.

Após diagnóstico sobre as oportunidades de atuação em iniciativas de saúde do solo que contribuem para a mitigação das emissões de GEE na agricultura e na pecuária e também na adaptação da agricultura à mudança do clima, a Mosaic Fertilizantes definiu uma estratégia de saúde do solo e mudança do clima.

ASSISTÊNCIA TÉCNICA E CAPACITAÇÃO

Temos realizado um trabalho intenso na capacitação técnica de produtores rurais e canais de distribuição, promovendo conhecimento sobre as melhores práticas agrícolas sustentáveis e o uso correto dos fertilizantes, por meio de conteúdos técnicos, comunicações e treinamentos presenciais, além de parcerias estratégicas.

O aumento da produtividade agropecuária, a promoção ao uso racional de fertilizantes e de práticas agropecuárias de baixo carbono são exemplos de ações realizadas com foco no aumento da saúde do solo e da sustentabilidade da produção.

TREINAMENTOS PELA UNIMOSAIC DIGITAL

A UniMosaic Digital se destaca como importante instrumento de treinamentos. Trata-se de uma plataforma *on-line* e integrada para treinamento e capacitação em tópicos relacionados à saúde, fertilidade de solos, nutrição de plantas e fertilizantes. Mais de 2.500 pessoas que atuam direta ou indiretamente na promoção de boas práticas para uso racional de fertilizantes já foram impactadas e certificadas pelo programa. Em 2022, ocorreu o lançamento da “Trilha Agropecuária de Baixa Emissão de Carbono” com seis módulos disponíveis.

TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA COM O PROGRAMA BIFEQUALI

Em parceria com a Embrapa Sudeste, o programa de capacitação é focado nas melhores práticas de uso de fertilizantes para pastagem, assegurando maior produtividade para o produtor e redução das emissões de GEE da atividade. Já foram treinados mais de 200 técnicos nos anos de 2020 e 2021. Em 2022, o programa passou por uma reformulação para ser reeditado em escala maior.





Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

PARCERIA COM O PROGRAMA PRO CARBONO

Parceria da Mosaic Fertilizantes com a Bayer, o programa reúne produtores a um protocolo de práticas agrícolas sustentáveis. Assim, oferecemos capacitação *on-line* por meio da UniMosaic Digital e assistência técnica sobre as melhores práticas de aplicação de fertilizantes para aumento da produtividade e redução de emissões. Ao mesmo tempo, o programa ajuda o agricultor em futuras negociações de créditos de carbono. O projeto abrangeu uma área de 258 mil hectares e já capacitou mais de 300 agricultores na plataforma *on-line* da Mosaic Fertilizantes.

ADESÃO AO PROGRAMA 3S (SOLUÇÕES PARA SUPRIMENTOS SUSTENTÁVEIS)

Realizado pela Cargill, visa a certificação de sustentabilidade focada no agricultor. Ao aderir ao programa, atenderemos 165 agricultores de soja para elevar o padrão de práticas agrícolas, ambientais e sociais em um processo de melhoramento contínuo por meio de apoio técnico para agricultores brasileiros. Os participantes do programa têm acesso ao conteúdo de treinamentos da UniMosaic Digital.



PORTAL NUTRIÇÃO DE SAFRAS

Nosso portal oficial de conteúdos agrícolas. Tem como missão apoiar o mercado a ser mais produtivo de forma sustentável, ajudar o produtor a alcançar maior rentabilidade em seus negócios e obter maiores produtividades na lavoura. Em 2022, foi lançado o formato de *podcast* que pode ser acessado gratuitamente nos principais canais de *streaming*.



PROGRAMA INTEGRA-ZEBU

Com apoio da Emater, tem como objetivo auxiliar pecuaristas na implementação de práticas sustentáveis de adubação de pastagens. Vinte fazendas foram selecionadas na região do Triângulo Mineiro e do Alto Paranaíba, que receberam a doação de fertilizantes de ponta para adubação de pastagens e capacitação dos produtores para o desenvolvimento de sistemas de Integração Lavoura-Pecuária Floresta (ILPF). O programa é realizado pela ABCZ, em parceria com o Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento, Embrapa e Epamig.



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

Desenvolvimento de produtos de alta *performance*

Os solos brasileiros são em sua maioria ácidos e de baixa fertilidade natural e, por isso, necessitam do uso de fertilizantes para a nutrição das plantas. Pensando nisso, investimos no desenvolvimento de produtos de alta *performance* que, por meio de sua maior eficiência e tecnologia, otimizam o uso dos fertilizantes e asseguram ganhos de produtividade. Conciliam também os desafios de produtividade ao reduzir emissões de GEE e aumentar o sequestro de carbono no solo.

MicroEssentials

Tecnologia exclusiva que combina nitrogênio, fósforo e duas formas de enxofre em um mesmo grânulo, aumentando a eficiência do uso desses nutrientes (em especial, a do fósforo) que tem quantidades limitadas nos solos e na natureza. Resultados de mais de dez anos de pesquisa e uso no campo, mostra ganhos de produtividade de mais de três sacas de soja por hectare.

Aspire

Formulação para fornecimento de potássio e com duas fontes de boro no mesmo grânulo. Essa tecnologia garante o suprimento correto durante todo o ciclo da cultura, em proporções equilibradas de potássio e boro, reduzindo a segregação de grânulos e aumentando a eficiência do uso do fertilizante. Resultado de mais de quatro anos de pesquisa e aplicação no campo, o produto aponta para ganhos de produtividade mais de 2,5 sacas de soja por hectare.

RESTAURAÇÃO DE PASTAGENS

Estima-se que cerca de 60% das pastagens brasileiras encontram-se em algum nível de degradação, fator que favorece o aumento das emissões de GEE da pecuária. Por isso, desenvolvemos a linha de produtos Mpasto, voltada para promover ganhos de produtividade na pecuária com a melhor nutrição dos pastos, favorecendo também a recuperação das pastagens e sua capacidade de sequestro de emissões de GEE.

Em parceria com a consultoria Delta CO₂, conseguimos demonstrar que a utilização do produto Mpasto Nitro emitiu 30% menos GEE expressos em CO₂e que os fertilizantes nitrogenados, tradicionalmente usados em adubação de pastagem.

GESSO AGRÍCOLA

Produzido a partir do reaproveitamento de um coproduto da mineração, o gesso agrícola é um excelente promotor de crescimento em volume das raízes das plantas, bem como permite maior absorção de água e nutrientes para o desenvolvimento das culturas, especialmente, no período de seca. Além de atender produtores em mais de sete estados brasileiros com a venda de cerca de 4,8 milhões de toneladas de gesso agrícola por ano, possuímos um programa de doação de gesso para atender famílias agricultoras.

Mosaic Fertilizantes

Comunicação de Progresso
COP 2022



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

< 46 >



Princípio 10

Anticorrupção



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

Anticorrupção

Entendemos que as empresas devem trabalhar contra a corrupção em todas as suas formas, pois ela vai no caminho contrário da leal concorrência, cria incertezas para os negócios e enfraquece a sociedade. Para que valores como ética, transparência, integridade e respeito às leis sejam transversais na Mosaic Fertilizantes e na relação com nossos *stakeholders*, contamos com diversos instrumentos que conscientizam sobre os riscos relacionados ao tema, reforçam a integridade como valor e o padrão de comportamento esperado dos colaboradores e parceiros.

Dedicamos esforços para aprimorar iniciativas relacionadas ao cumprimento do nosso Código de Conduta e Ética nos Negócios e de políticas, como a nossa Política Global Anti-corrupção. Por meio de campanhas de comunicação e treinamentos, o objetivo é assegurar a conformidade de todos os empregados, executivos, diretores e parceiros comerciais às leis brasileiras anticorrupção ou leis cujo propósito seja semelhante, incluindo a *Foreign Corrupt Practices Act* (FCPA).

O Código é o principal instrumento para nortear nosso comportamento, as ações internas e a de nossos parceiros. Os treinamentos anuais realizados com base no documento são certificados, independentemente do nível hierárquico. Em 2022, cumprimos a meta de certificação de 100% dos funcionários com acesso a computadores e estendemos o alcance do treinamento e da certificação ao time operacional, contemplando 100% deles.



Em 2022, realizamos também a Semana da Integridade que, com o objetivo de fortalecer as relações de confiança dentro da empresa, reforçou cinco atitudes fundamentais: Transparência, Cautela, Respeito, Prevenção e Coragem. Envolvendo todos os funcionários, a ação foi composta por rodas de conversa, *lives*, vídeos informativos e *posts* relacionados ao tema para os profissionais via plataforma interna *workplace*, cuja divulgação registrou o maior engajamento desde a implantação da ferramenta com resultados expressivos: 26.132 visualizações; 1.342 comentários; 5.623 reações; maior número de comentários em um único *post*; 66% de taxa de leitura; e sentimento positivo de 0.7 (em uma escala de -1 a 1). Para os profissionais sem acesso a computador, os principais temas foram replicados, via supervisor, em conversas presenciais.

Ao fim da programação, uma pesquisa interna levantou os temas que mais geraram reflexão. Esses tópicos foram: valorização de um ambiente de trabalho mais saudável, livre de assédio e discriminação; coragem para fazer o que é certo; e conflito de interesses.

Canal de Ética

O canal de Ética é independente e terceirizado, funciona 24 horas por dia, sete dias por semana, é disponibilizado para todos os *stakeholders* da empresa (internos e externos) garantindo absoluto sigilo a qualquer relato enviado. Os casos registrados são levados para reuniões trimestrais da equipe de *compliance* junto ao Comitê Global de *Compliance*. Em 2022, nenhum caso de corrupção foi identificado entre os relatos registrados.

Nossos contatos

Brasil: 0800-891-1667

Paraguai: 0098004410207

mosaic.ethicspoint.com



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos



A nossa atuação, sobretudo, está ancorada no fortalecimento de relações de confiança baseadas em nossos pilares e nos enfoques desejados:

Nossos pilares

Nosso enfoque



Transparência

- Fortalecendo relações de confiança



Cuidado

- Código de conduta
- ESG: como está conectada a nossa rotina diária
- Mídias sociais: pontos de atenção + privacidade e confidencialidade



Respeito

- Valorização do ambiente de trabalho, livre de assédio e discriminação
- Proteção de dados, informação confidencial e segurança da informação



Prevenção

- Conflito de interesses



Coragem

- Coragem para fazer a coisa certa



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

Ações em ética e sustentabilidade

Melhores práticas na cadeia de valor

Em parceria com o Instituto Ethos, capacitamos nossos fornecedores no Programa Sustentabilidade na Cadeia de Valor, com o objetivo fomentar as práticas de sustentabilidade nos processos de negócio de fornecedores da empresa. Em 2022, o projeto alcançou 38 empresas, impactando mais de 4 mil funcionários indiretos. Como signatários do instituto, aderimos aos seus princípios: primazia da ética, responsabilidade social, confiança, integridade, valorização da diversidade e combate à discriminação, diálogo com as partes interessadas, transparência, *marketing* responsável, interdependência e comunidade de aprendizagem.

Incentivamos nossos fornecedores a adotarem práticas sustentáveis em seus negócios por meio do Programa Sustentabilidade na Cadeia de Valor, em parceria com o Instituto Ethos

Relacionamento com terceiros

Para garantir que nossos fornecedores contribuam positivamente para a reputação da Mosaic, usamos um processo de seleção baseado em critérios que incluem desempenho com segurança, qualidade, confiabilidade e preço. Eles são orientados sobre nossas políticas e procedimentos, visando:

1. Garantir que os parceiros de negócios foram devidamente avaliados e aprovados;
2. Buscar propostas competitivas;
3. Realizar revisões de relacionamento com fornecedor de desempenho com regularidade;
4. Garantir que os contratos estejam aprovados pelo Departamento Jurídico e que definam claramente os serviços ou produtos a serem fornecidos e os termos do pagamento;
5. Verificar se as faturas representam de modo certo e claro as mercadorias e os serviços prestados;
6. Efetuar pagamento somente para a organização que fornece as mercadorias e serviços;
7. Relatar qualquer atividade que preocupe;
8. Evitar negociação recíproca;
9. Nunca utilizar um fornecedor que forneça informações comerciais confidenciais direta ou indiretamente para outra empresa (preços propostos e informação da proposta vencedora);
10. Salvar informações confidenciais de parceiros de negócios.



Engajamento na Ação Coletiva Anticorrupção da Agroindústria

Há dois anos, estamos engajados em um projeto do Pacto Global junto a outras empresas para a discussão da Ação Coletiva Anticorrupção da Agroindústria. Entre as ações de 2022, destaca-se a divulgação interna e externa de oito *webcards* sobre os principais temas da área de *Compliance*, como o Combate à Corrupção, Conflito de Interesses, Anti-truste, entre outros.



Apresentação

Os Dez Princípios
do Pacto Global

Mensagem da
liderança

O jeito de ser Mosaic
Fertilizantes

Nossa governança

Direitos Humanos e trabalho

Meio ambiente

Anticorrupção

Créditos

| Créditos

Mosaic Fertilizantes

Coordenação de projeto, conteúdo e design

grupo report – rpt.sustentabilidade

Revisão

Alicia Toffani

Fotografia

Banco de imagens Mosaic Fertilizantes