



The Mosaic Company
 101 E. Kennedy Blvd., Suite 2500
 Tampa, FL 33602
 www.mosaicco.com

PARA DIVULGAÇÃO IMEDIATA

Investidores

Joan Tong, CFA
 863-640-0826
 joan.tong@mosaicco.com

Jason Tremblay
 813-775-4226
 jason.tremblay@mosaicco.com

Imprensa

Ben Pratt
 813-775-4206
 benjamin.pratt@mosaicco.com

A THE MOSAIC COMPANY ANUNCIA RESULTADOS DO PRIMEIRO TRIMESTRE DE 2025

- ***No primeiro trimestre de 2025, a empresa registrou um lucro líquido de US\$ 238 milhões e um EBITDA ajustado⁽¹⁾ de US\$ 544 milhões, além de um aumento de preços em todos os segmentos ao longo do período***
- ***A projeção de volume de produção de potássio para 2025 foi elevada para aproveitar a forte demanda internacional e os preços mais altos. Expectativa de crescimento de aproximadamente 15% nos volumes de vendas da Mosaic Fertilizantes para 2025***
- ***As reestruturações nas unidades de Bartow e New Wales foram concluídas, e o volume de produção de fosfato está no caminho certo para alcançar as metas anuais***
- ***O lucro operacional da Mosaic Fertilizantes apresentou um crescimento de 133% e o EBITDA ajustado cresceu 47% em relação ao ano anterior. Espera-se um crescimento significativo no segundo trimestre, à medida que os ganhos em eficiência operacional continuam***
- ***A Mosaic continua progredindo na redução de custos e está no caminho certo para alcançar sua meta de US\$ 150 milhões***

TAMPA, FL, 06 de maio de 2025 - A The Mosaic Company (NYSE: MOS), divulgou lucro líquido de US\$ 238 milhões e um lucro por ação (LPA) diluído de US\$ 0,75 para o primeiro trimestre de 2025. O EBITDA ajustado⁽¹⁾ foi de US\$ 544 milhões, com lucro por ação ajustado (LPA ajustado)⁽¹⁾ diluído de US\$ 0,49 no trimestre.

“O desempenho da Mosaic no primeiro trimestre de 2025 reflete fundamentos sólidos do mercado de fertilizantes. Nosso acesso incomparável ao mercado global nos posiciona para aproveitar a aceleração da demanda que está emergindo nos mercados internacionais, especialmente no Brasil. Como resultado, esperamos um crescimento significativo nos volumes de vendas da Mosaic Fertilizantes este ano”, disse Bruce Bodine, Presidente e CEO. “Ganhos substanciais em eficiência operacional ajudaram a tornar o primeiro trimestre de 2025 um dos melhores primeiros trimestres da história da Mosaic Fertilizantes e devem impulsionar um crescimento significativo do EBITDA ajustado do segmento no segundo trimestre. No segmento de potássio, ampliamos nossos planos de produção para 2025 para atender à crescente demanda internacional. Já no segmento de fosfatados, os esforços de reestruturação e os projetos para revitalizar os ativos nos EUA estão trazendo resultados positivos, com uma alta produção em março, apesar das paradas programadas. Em suma, a Mosaic está progredindo significativamente em várias frentes e espera gerar um valor expressivo para os acionistas em 2025 e nos anos seguintes.”

Resultados Consolidados:

<i>Em milhões de US\$, exceto conforme indicado abaixo</i>	1T 2025	4T 2024	1T 2024
Vendas Líquidas (<i>bilhões</i>)	US\$ 2,6	US\$ 2,8	US\$ 2,7
Lucros operacionais	US\$ 339	US\$ 100	US\$ 173
Despesas gerais, administrativas e de vendas	US\$ 123	US\$ 113	US\$ 107
Lucro líquido	US\$ 238	US\$ 169	US\$ 45
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾	US\$ 544	US\$ 594	US\$ 576

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação

Resultados por segmento:

<i>Em milhões de US\$, exceto conforme indicado abaixo</i>	1T 2025	4T 2024	1T 2024
Lucros operacionais - Potássio	US\$ 157	US\$ 123	US\$ 198
EBITDA Ajustado - Potássio ⁽¹⁾	US\$ 240	US\$ 212	US\$ 281
Lucros operacionais - Fosfato	US\$ 139	US\$ 44	US\$ 40
EBITDA Ajustado - Fosfato ⁽¹⁾	US\$ 276	US\$ 341	US\$ 277
Lucros operacionais - Mosaic Fertilizantes	US\$ 98	US\$ 79	US\$ 42
EBITDA Ajustado - Mosaic Fertilizantes ⁽¹⁾	US\$ 122	US\$ 82	US\$ 83

No primeiro trimestre de 2025, as receitas tiveram uma redução de 2% em relação ao ano anterior, totalizando US\$ 2,6 bilhões, refletindo o impacto da redução nos preços de venda no segmento de Potássio. A margem bruta foi de 19%, superando os 15% registrados no mesmo trimestre de 2024. Os volumes de vendas corresponderam ao *guidance* nos segmentos de Fosfato e Potássio, e os resultados refletiram preços superiores aos previstos em ambos os segmentos.

O lucro líquido do primeiro trimestre de 2025 totalizou US\$ 238 milhões, em comparação com US\$ 45 milhões no primeiro trimestre de 2024. Esse valor inclui o impacto positivo, após impostos, de itens específicos que somam US\$ 82 milhões, principalmente devido a ganhos não realizados em transações de moeda estrangeira e derivativos. Esses ganhos foram parcialmente compensados por prejuízos não realizados na marcação a mercado das ações da Ma'aden no trimestre. Os ganhos cambiais refletem principalmente a valorização do real brasileiro em relação ao dólar americano, revertendo parcialmente a forte depreciação do real que ocorreu no quarto trimestre de 2024.

O EBITDA ajustado⁽¹⁾ no primeiro trimestre de 2025 foi de US\$ 544 milhões, uma redução em relação aos US\$ 576 milhões no primeiro trimestre de 2024. Essa diminuição foi principalmente impulsionada por preços mais baixos de potássio e volumes de vendas de fosfato, parcialmente compensada por margens de extração de fosfato mais altas e custos unitários de produção mais baixos na Mosaic Fertilizantes.

No primeiro trimestre de 2025, a Mosaic continuou progredindo em direção à sua meta de economizar US\$ 150 milhões em custos e está no caminho certo para alcançar o marco almejado até o final de 2025. Embora as despesas gerais, administrativas e de vendas do primeiro trimestre tenham aumentado para US\$ 123 milhões em comparação aos US\$ 107 milhões no mesmo trimestre de 2024, espera-se que as despesas anuais com SG&A diminuam em 2025 com relação aos anos anteriores.

A alíquota tributária para o primeiro trimestre de 2025 foi de 20,2%. A alíquota tributária efetiva ajustada foi de 29,9%, excluindo os impactos líquidos favoráveis pontuais de itens fiscais específicos. Os impostos pagos foram de US\$ 76 milhões. Vide a conciliação incluída nas medidas financeiras não-GAAP contidas neste comunicado à imprensa para obter uma conciliação de nossa alíquota real subjacente.

O fluxo de caixa das operações foi de US\$ 43 milhões no primeiro trimestre de 2025, frente aos US\$ (80) milhões no mesmo trimestre do ano anterior, uma comparação favorável apesar das maiores necessidades de capital de giro para apoiar uma forte temporada de plantio. A Mosaic prevê que o fluxo de caixa das operações será mais robusto na segunda metade de 2025, em comparação com a primeira, refletindo a sazonalidade típica. Além disso, espera-se que o fluxo de caixa em 2025 supere o de 2024, mesmo considerando as necessidades de capital de giro para sustentar o crescimento projetado no volume de vendas da Mosaic Fertilizantes. As despesas de capital totalizaram US\$ 341 milhões no primeiro trimestre, com a projeção para 2025 mantida em US\$ 1,2-1,3 bilhão.

A Mosaic pagou um dividendo de US\$ 0,22 por ação no primeiro trimestre, o que equivale a US\$ 71 milhões retornados aos acionistas.

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação

Resultados e perspectivas para o segmento de Potássio:

<i>Em milhões de US\$, exceto conforme indicado abaixo</i>	1T 2025	4T 2024	1T 2024
Vendas Líquidas	US\$ 570	US\$ 557	US\$ 643
Volume de Vendas, em milhões de toneladas*	2,1	2,2	2,2
Preço de venda MOP (FOB mina)	US\$ 223	US\$ 199	US\$ 241
Custo de produção MOP por tonelada ⁽¹⁾	US\$ 78	US\$ 73	US\$ 72
Margem bruta (GAAP), por tonelada	US\$ 80	US\$ 55	US\$ 98
Lucros operacionais	US\$ 157	US\$ 123	US\$ 198
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾ do segmento - em milhões	US\$ 240	US\$ 212	US\$ 281

*Toneladas = toneladas de produtos acabados

O segmento de Potássio anunciou vendas líquidas de US\$ 570 milhões no primeiro trimestre de 2025, uma redução em relação aos US\$ 643 milhões no mesmo trimestre do ano anterior. Essa queda deve-se principalmente à diminuição dos preços, que ainda estão se recuperando dos níveis baixos observados no quarto trimestre de 2024. Os lucros operacionais foram de US\$ 157 milhões, uma queda em relação aos US\$ 198 milhões no mesmo trimestre do ano anterior. O EBITDA ajustado⁽¹⁾ totalizou US\$ 240 milhões, comparado com os US\$ 281 milhões registrados no mesmo trimestre de 2024.

Os volumes de vendas diminuíram de 2,2 milhões de toneladas no primeiro trimestre de 2024 para 2,1 milhões de toneladas no primeiro trimestre de 2025, apesar da forte demanda, já que a Mosaic reduziu a produção em resposta a desafios logísticos relacionados ao clima. A Mosaic espera uma forte demanda por potássio no restante do ano e aumentou seus planos de produção para 2025 para atender uma perspectiva de demanda robusta. O *guidance* do volume de produção para 2025 aumentou para 9,0-9,4 milhões de toneladas.

O custo de produção MOP por tonelada⁽¹⁾ foi de US\$ 78 por tonelada, um aumento em relação aos US\$ 72 por tonelada no mesmo período de 2024. Esse resultado foi impulsionado pela menor absorção de custos fixos devido a volumes de produção mais baixos e a custos de manutenção mais elevados. O projeto Esterhazy Hydrofloat está evoluindo para ser concluído no terceiro trimestre e espera-se que reduza o custo de produção por tonelada para a faixa de US\$ 64 a US\$ 69 em 2025.

Embora a Mosaic continue a ajustar seus planos de produção para atender à forte demanda, ela também prioriza as vendas com os melhores retornos líquidos e margens. O mix de volume de vendas de produtos de potássio não padronizados cresceu de 81% do volume total de vendas de potássio no primeiro trimestre de 2024 para 86% no primeiro trimestre de 2025, apoiado pela finalização do projeto de compactação de Esterhazy no ano passado. Os produtos de potássio não padronizados geram, em média, um ganho de margem de US\$ 20 a US\$ 30 por tonelada em comparação com os produtos padrão.

Os volumes de venda no segundo trimestre devem ficar entre 2,3 e 2,5 milhões de toneladas, com preços de MOP realizados na porta da mina na faixa de US\$ 230 a US\$ 250 por tonelada, refletindo a força do mercado de potássio.

Resultados e perspectivas para o segmento de Fosfato:

<i>Em milhões de US\$, exceto conforme indicado abaixo</i>	1T 2025	4T 2024	1T 2024
Vendas Líquidas (<i>bilhões</i>)	US\$ 1,1	US\$ 1,2	US\$ 1,2
Volume de Vendas, em milhões de toneladas*	1,5	1,6	1,6
Preço de venda DAP (FOB fábrica)	US\$ 623	US\$ 593	US\$ 598
Custo monetário de conversão de fosfato por tonelada ⁽¹⁾	US\$ 134	US\$ 118	US\$ 110
Custo médio de rocha consumida em COGS por tonelada	US\$ 77	US\$ 87	US\$ 81
Margem bruta (GAAP), por tonelada	US\$ 111	US\$ 85	US\$ 97
Lucros operacionais	US\$ 139	US\$ 44	US\$ 40
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾ do segmento	US\$ 276	US\$ 341	US\$ 277

*Toneladas = toneladas de produtos acabados

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação

As vendas líquidas do segmento caíram ligeiramente para US\$ 1,1 bilhão no primeiro trimestre de 2025, em comparação aos US\$ 1,2 bilhão no primeiro trimestre de 2024. A queda nos volumes de venda foi praticamente compensada pela alta nos preços. O lucro operacional de Fosfatados foi da ordem de US\$ 139 milhões, em comparação aos US\$ 40 milhões registrados no ano anterior. O EBITDA ajustado⁽¹⁾ totalizou US\$ 276 milhões no primeiro trimestre de 2025, permanecendo estável em relação ao mesmo período de 2024. Preços mais altos e margens de beneficiamento elevadas compensaram os volumes de venda mais baixos e a menor absorção de custos fixos.

A queda nos volumes de vendas de 1,6 milhão de toneladas no primeiro trimestre de 2024 para 1,5 milhão de toneladas no primeiro trimestre de 2025 foi impulsionada principalmente pela queda nos volumes de produção de 1,6 milhão de toneladas para 1,4 milhão de toneladas. Durante o trimestre, as unidades de Bartow e New Wales enfrentaram períodos de inatividade substanciais enquanto a Mosaic realizava paradas programadas e outros trabalhos de melhoria de confiabilidade, que foram concluídos com sucesso. Apesar das paradas, a produção total de fosfato aumentou entre janeiro e março, sendo março o terceiro mês com maior produção nos últimos 18 meses. O trabalho suplementar para aumentar os níveis de produção está progredindo bem, e a perspectiva de volume de produção para 2025 permanece na faixa de 7,2 a 7,6 milhões de toneladas.

Como aproximadamente 80% dos custos de conversão são fixos, o custo de conversão por tonelada⁽¹⁾ no primeiro trimestre de 2025 foi de US\$ 134, acima dos US\$ 110 no trimestre do ano anterior e dos US\$ 118 no quarto trimestre de 2024, refletindo o aumento nas atividades de reestruturação planejadas e nas despesas de manutenção para restaurar a confiabilidade dos ativos. Espera-se que o custo de conversão por tonelada melhore no restante do ano, à medida que os volumes de produção aumentam, e que termine o ano na faixa de US\$ 95 a US\$ 100.

Para o segundo trimestre de 2025, o volume de vendas deverá ser de 1,7 a 1,9 milhão de toneladas, refletindo a alta demanda global por fosfato. Espera-se que os preços DAP em termos de FOB fiquem na faixa de US\$ 635 a US\$ 655 por tonelada. Apesar do aumento nos preços do enxofre, espera-se que as margens de extração permaneçam elevadas em comparação com a média histórica.

Resultados e perspectivas para o segmento Mosaic Fertilizantes:

<i>Em milhões de US\$, exceto conforme indicado abaixo</i>	1T 2025	4T 2024	1T 2024
Vendas Líquidas (<i>bilhões</i>)	US\$ 0,9	US\$ 1,1	US\$ 0,9
Volume de Vendas, em milhões de toneladas*	1,8	2,2	1,7
Preço médio de venda do produto acabado	US\$ 452	US\$ 433	US\$ 463
Custo monetário de conversão de fosfato por tonelada ⁽¹⁾	US\$ 87	US\$ 85	US\$ 101
Custo médio de rocha misturada de fosfato consumida em COGS por tonelada	US\$ 97	US\$ 109	US\$ 115
Custo monetário de produção de potássio por tonelada ⁽¹⁾	US\$ 187	US\$ 151	US\$ 196
Margem bruta (GAAP), por tonelada	US\$ 69	US\$ 46	US\$ 44
Lucros operacionais	US\$ 98	US\$ 79	US\$ 42
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾ do segmento	US\$ 122	US\$ 82	US\$ 83

*Toneladas = toneladas de produtos acabados

A Mosaic Fertilizantes apresentou vendas líquidas de US\$ 934 milhões no primeiro trimestre de 2025, um aumento em relação aos US\$ 886 milhões no primeiro trimestre de 2024, refletindo um volume de venda mais alto. O lucro operacional da Mosaic Fertilizantes foi de US\$ 98 milhões, um aumento em relação aos US\$ 42 milhões registrados no ano anterior. O EBITDA ajustado⁽¹⁾ totalizou US\$ 122 milhões no primeiro trimestre de 2025, superando os US\$ 83 milhões do ano anterior. Esse aumento foi impulsionado por ganhos significativos em eficiência de produção, apesar de um impacto de US\$ 18 milhões devido a perdas em operações estruturadas e hedges cambiais. Os volumes de vendas voltaram a crescer ano a ano, passando de 1,7 milhão de toneladas no primeiro trimestre de 2024 para 1,8 milhão de toneladas no primeiro trimestre de 2025.

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação

A Mosaic apresentou ganhos substanciais em eficiência operacional no primeiro trimestre. O custo monetário de conversão de fosfato por tonelada⁽¹⁾ caiu 14%, de US\$ 101 por tonelada no primeiro trimestre de 2024 para US\$ 87 por tonelada no primeiro trimestre de 2025. O custo da mistura de rocha fosfática consumida em COGS por tonelada diminuiu 16% em relação ao ano anterior, para US\$ 97 por tonelada, impulsionado por uma combinação de maiores volumes de rocha extraída, redução do uso de rocha importada a custo elevado e custos fixos mais baixos, uma vez que a Mosaic continua a otimizar o planejamento da mina. O custo de produção de potássio por tonelada⁽¹⁾ também diminuiu 5% em relação ao ano anterior, para US\$ 187 por tonelada, à medida que a Mosaic continuou a colher os benefícios das medidas de controle de custos. Cada uma das métricas de custo unitário se beneficiou de um enfraquecimento do real brasileiro.

Melhorias nos custos de produção contribuíram significativamente para o desempenho do primeiro trimestre de 2025. A margem de distribuição por tonelada no primeiro trimestre ficou na faixa dos US\$ 20, o que é normal em termos de sazonalidade. Conforme previsto, o câmbio sobre as contas a pagar estruturadas e o programa de hedge cambial tiveram um impacto negativo de US\$ 18 milhões no EBITDA ajustado durante o trimestre.

O segundo trimestre é tipicamente mais forte em termos sazonais do que o primeiro trimestre. Espera-se que os volumes de vendas para o segundo trimestre de 2025 sejam aproximadamente 30% maiores do que no primeiro trimestre, e a margem de distribuição fique na faixa normalizada anual de US\$ 30 a US\$ 40 por tonelada. A expectativa é que a margem de beneficiamento se mantenha elevada, enquanto as iniciativas de redução de custos continuem a apresentar benefícios ao longo do segundo trimestre. Prevê-se que as contas a pagar estruturadas e os hedges cambiais tenham um impacto negativo de US\$ 10 a US\$ 15 milhões nos resultados do segmento, supondo que a taxa de câmbio do dólar americano para o real brasileiro se mantenha entre 5,5 e 6,0. Diante desses fatores, projeta-se que o EBITDA ajustado do segmento no segundo trimestre supere consideravelmente o registrado no primeiro trimestre.

A Mosaic está expandindo seu acesso ao mercado no Brasil. Os volumes de vendas da Mosaic Fertilizantes em 2025 devem crescer aproximadamente 15%, chegando a 10,0-10,8 milhões de toneladas, refletindo o forte posicionamento da empresa no mercado e a perspectiva de demanda altamente favorável no Brasil. Esse robusto crescimento projetado é respaldado pela capacidade adicional de mistura em Palmeirante, que está prevista para entrar em operação a partir de julho deste ano. Atualmente, mais de 50% dos volumes adicionais esperados de Palmeirante em 2025 já está reservado para clientes.

Notícias sobre a Mosaic Biosciences

A Mosaic está progredindo em sua estratégia de redefinir o que significa crescimento. No primeiro trimestre de 2025, as vendas de produtos da Mosaic Biosciences aumentaram mais de 100% em comparação ao ano anterior. Esse volume ainda tem potencial para dobrar, podendo alcançar cerca de US\$ 70 milhões ao longo de 2025.

No final do mês passado, a Mosaic Biosciences lançou o Neptunion no mercado chinês. Neptunion é um produto bioestimulante que auxilia as culturas a enfrentarem pressões abióticas, como seca, salinidade e calor, ao incorporar propriedades de resistência ao estresse em fertilizantes solúveis em água. Os produtos da Mosaic Biosciences oferecem aos produtores rurais ferramentas sustentáveis para melhorar a produtividade, ao mesmo tempo em que minimizam os impactos ambientais. Atualmente, o Neptunion está em fase de tramitação para obtenção de registro na Índia e no Brasil.

A Mosaic continua investindo em canais de entrada no mercado e em marketing para fortalecer a marca Mosaic Biosciences e acelerar o crescimento da empresa. O recebimento do principal prêmio nacional na categoria de Conteúdo Digital pela série Frontier Fields (1ª Temporada) no National Agri-Marketing Association (NAMA) Awards, em abril, é um reflexo desse esforço.

Realocação de capital e estratégia financeira

A atual estratégia de realocação de capital da Mosaic envolve liberar capital de seus ativos de baixo retorno e redirecioná-lo para projetos de alto retorno e baixa intensidade de capital, ou para retornos aos acionistas.

- Atualização sobre monetização de ativos e investimentos não essenciais
 - Em janeiro de 2025, a Mosaic assinou um acordo para vender a desativada mina de fosfato de Patos de Minas, no Brasil.. Espera-se que a transação seja concluída em 2025.
 - A Mosaic está ativamente dialogando com investidores para explorar alternativas estratégicas para as unidades de Carlsbad e Taquari.
 - No primeiro trimestre de 2025, a Mosaic iniciou um processo de dupla vertente: vender sua mina de Patrocínio e as instalações de mineração e beneficiamento de Araxá, ou atrair capital para desenvolver o processamento de nióbio na planta de beneficiamento de Araxá.

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação

- Atualização sobre projetos de alto retorno e baixa intensidade de capital
 - O projeto Esterhazy Hydrofloat está no caminho certo para ser concluído no terceiro trimestre de 2025. É esperado um aumento na produção até o final de 2025. O projeto Hydrofloat possibilitará uma produção adicional de 400.000 toneladas de MOP por ano em Esterhazy e deve reduzir os custos de produção por tonelada de potássio este ano. Prevemos ainda mais reduções de custo após 2025.
 - A construção de uma unidade de mistura com capacidade de produção de um milhão de toneladas em Palmeirante, no Brasil, está programada para ser concluída dentro do orçamento no terceiro trimestre e deve gerar uma margem bruta anual de US\$ 30 a 40 milhões.

Cenário do mercado agrícola e perspectivas macroeconômicas

Os fundamentos do mercado agrícola permanecem sólidos, apesar das incertezas relacionadas ao comércio global. A relação entre estoques e consumo globais de grãos e oleaginosas permanece em baixa histórica, incentivando os agricultores a alcançar alta produtividade e sustentando a demanda por insumos. É importante destacar que a demanda global por commodities agrícolas tende a ser resiliente e pouco impactada pelo cenário macroeconômico global.

A temporada de plantio e aplicação de fertilizantes na América do Norte está em pleno andamento, e as expectativas apontam para um bom consumo de fertilizantes. No entanto, as mudanças na dinâmica dos fluxos comerciais e o impacto específico nos preços do milho e da soja têm criado desafios para os produtores norte-americanos.

A viabilidade econômica para os produtores é mais promissora em outras regiões estratégicas. Especificamente, os preços das culturas no Brasil estão elevados, impulsionados pela forte demanda para consumo interno e exportações. No caso dos produtores na Índia e na China, a demanda por insumos está sendo favorecida, como evidenciado pelo consumo de fertilizantes e pelas estatísticas comerciais do primeiro trimestre.

Perspectivas sobre o mercado de fertilizantes

Os fundamentos do mercado de fertilizantes são promissores, com a oferta restrita de fosfato provavelmente se mantendo ao longo deste ano, enquanto a forte demanda por potássio continua sustentando o aumento dos preços.

Espera-se que a aplicação de fosfato na América do Norte seja alta, e os estoques provavelmente diminuam à medida que se aproxima o período de reabastecimento de verão. Atualmente, uma tarifa de 10% incide sobre a maioria dos fosfatos importados para os Estados Unidos, resultando no desvio de embarcações para outros países e fazendo com que as importações fiquem abaixo dos níveis do ano anterior.

No Brasil, as remessas de fertilizantes devem atingir outro recorde em 2025. As exportações chinesas de DAP/MAP estão abaixo do menor valor do ano passado, atingindo o nível mais baixo em 23 anos no primeiro trimestre. A expectativa é que a China exporte menos fertilizantes fosfatados em 2025, já que o crescimento do LFP e o consumo interno de fertilizantes reduzem a disponibilidade para exportação. Na Índia, os estoques continuam extremamente baixos, e a região está posicionada para aumentar significativamente o consumo de DAP em 2025, impulsionada por um maior incentivo financeiro por parte do governo.

Os preços do enxofre continuam elevados e espera-se que se normalizem até o final deste ano. A oferta de amônia está aumentando e os preços continuam a cair. Espera-se que as margens de beneficiamento de fosfato de benchmark se mantenham elevadas.

A demanda global por potássio permanece forte, e as expectativas reduzidas de oferta provenientes da antiga União Soviética, China e Chile tornou ainda mais restrito o equilíbrio entre oferta e demanda. Os preços do potássio subiram mais de US\$ 50 por tonelada na maioria das regiões estratégicas, mas continuam acessíveis. Como o potássio canadense atualmente não está sujeito a tarifas de importação dos EUA, não prevemos interrupções no fornecimento durante a primavera nos EUA, e espera-se uma forte demanda na América do Norte em 2025. No Sudeste Asiático, os fundamentos do óleo de palma permanecem favoráveis, e espera-se que a demanda por potássio volte a crescer após uma recuperação de 33% em relação ao ano anterior em 2024. Na China, o consumo continua aumentando, e os preços à vista no mercado interno estão significativamente acima dos valores contratuais de 2024. Em resposta, o governo chinês liberou 1,1 milhão de toneladas por meio de leilões de reservas estratégicas, resultando em estoques que atingiram níveis excepcionalmente baixos, não vistos há vários anos.

De modo geral, os fundamentos de fosfato e potássio continuam promissores.

Resumo do *Guidance* para 2025

	Ano 2025
Volumes de produção de fosfato (milhões de toneladas)	7,2 - 7,6
Volumes de produção de potássio (milhões de toneladas)	9,0 - 9,4
Volumes de vendas da Mosaic Fertilizantes (milhões de toneladas)	10,0 - 10,8
Despesas de capital totais	US\$ 1,2 a US\$ 1,3 bilhão
Depreciação, Redução e Amortização	US\$ 1,1 - US\$ 1,2 bilhão
Despesas gerais, administrativas e de vendas	US\$ 470 - US\$ 500 milhões
Despesas de juros líquidas	US\$ 180 - US\$ 200 milhões
Alíquota tributária real	Na faixa dos 25% e 29%
Alíquota tributária de caixa	Entre 25% e 29%

	Segundo Trimestre de 2025
Volumes de vendas de fosfato (milhões de toneladas)	1,7 - 1,9
Preços DAP (FOB fábrica)	US\$ 635 - US\$ 655
Volumes de vendas de potássio (milhões de toneladas)	2,3 - 2,5
Preços MOP FOB da mina	US\$ 230 - US\$ 250

Tabela de sensibilidades

A empresa forneceu as seguintes sensibilidades utilizando a estrutura de custos de 2024 em relação a preços e taxas de câmbio, para ajudar os investidores a antecipar o impacto potencial das variações nesses fatores.

Sensibilidade	Impacto ao EBITDA ajustado no ano ⁽¹⁾	Real em 2024
Preço médio MOP / tonelada (FOB mina)	Mudança de preço de US\$ 10/mt = US\$ 60	US\$ 222
Preço médio DAP / tonelada (FOB fábrica)	Mudança de preço de US\$ 10/mt = US\$ 74	US\$ 585
Média BRL/USD	Variação de 0,10, sem hedge = US\$ 10	5,39

⁽¹⁾ Vide "Medidas Financeiras Não-GAAP" para mais informações e conciliação.

⁽⁴⁾ Inclui o impacto do Imposto sobre Recursos Canadense

⁽⁶⁾ A empresa fez hedging de cerca de 50% da sensibilidade anual. Ao longo de períodos maiores, espera-se que a inflação compense parte dos benefícios de moeda corrente.

Sobre a Mosaic

A Mosaic é uma das principais produtoras e comerciantes globais de nutrientes concentrados de fosfato e potássio para culturas agrícolas. Através de sua plataforma Mosaic Biosciences, a empresa está desenvolvendo a próxima geração de soluções biológicas, destinadas a ajudar os produtores agrícolas a melhorar a eficiência no uso de fertilizantes e o desempenho das culturas de maneira sustentável. A Mosaic é fornecedora de fonte única de fosfato, potássio e produtos biológicos para o setor agrícola global. Mais informações sobre a empresa estão disponíveis em www.mosaicco.com.

A Mosaic realizará uma reunião online no dia 7 de maio de 2025, às 11h00 (ET) no horário do Leste dos EUA, para discutir os resultados financeiros do primeiro trimestre de 2025. A transmissão ao vivo da reunião poderá ser acessada no site da Mosaic em www.mosaicco.com/investors. Esta transmissão ficará disponível por até um ano a partir do momento da realização da reunião de divulgação de resultados.

Este comunicado contém declarações futuras dentro do contexto da Lei de Reforma de Litígio de Valores Mobiliários Particulares de 1995 (Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Entre outras, essas declarações podem incluir declarações sobre recompras de ações, transações futuras ou planos estratégicos e outras declarações sobre resultados financeiros e operacionais futuros. Tais declarações são baseadas em convicções e expectativas atuais das administrações da The Mosaic Company, as quais estão sujeitas a consideráveis riscos e incertezas. Esses riscos e incertezas incluem, entre outros: instabilidade política e econômica e mudanças nas políticas governamentais nos países nos quais temos operações; a previsibilidade e volatilidade de expectativas de clientes no tocante aos mercados de agricultura, fertilizantes, matérias-primas, energia e transportes, que estão sujeitos a pressões competitivas e outras, e condições econômicas, de crédito e do mercado; do nível de estoques nos canais de distribuição de fertilizantes; os efeitos de futuras inovações de produtos ou o desenvolvimento de novas tecnologias na demanda pelos nossos produtos; mudanças em moedas estrangeiras e em taxas de câmbio; incluindo o impacto das tarifas dos EUA e tarifas retaliatórias nas condições econômicas; e outros riscos associados às operações internacionais da Mosaic; uma mudança adversa relevante em nosso investimento na Ma'aden com relação à posição financeira, desempenho, operações ou perspectivas da Ma'aden; inadimplemento de clientes; os efeitos das decisões tomadas pela Mosaic para sair de operações comerciais ou de locais; mudanças na política governamental; mudanças em regulações ambientais e governamentais, incluindo expansão dos tipos e das extensões de recursos hídricos regulamentados por leis federais, impostos sobre carbono ou outras regulamentações de gases de efeito estufa, implementação de normas numéricas para qualidade da água no despejo de nutrientes nos corpos hídricos da Flórida ou esforços para redução do fluxo de excesso de nutrientes na bacia do Rio Mississippi, no Golfo da América ou em outros locais; outros desdobramentos em processos judiciais ou administrativos ou queixas que as operações da Mosaic estejam trazendo impactos negativos para fazendas, operações comerciais ou propriedades próximas; dificuldades ou atrasos no recebimento, aumento nos custos ou obstáculos para obtenção de autorizações governamentais ou maiores exigências de garantias financeiras; resolução de atividade de auditoria tributária global; a eficácia dos processos da Mosaic na gestão de suas prioridades estratégicas; condições climáticas adversas que afetem as operações na Flórida Central, na bacia do Rio Mississippi, na Costa do Golfo dos Estados Unidos, no Canadá ou no Brasil, incluindo possíveis furacões, excesso de calor, neve, chuva ou secas; os custos reais de diversos itens divergirem das estimativas atuais da administração, incluindo, entre outros, baixa de ativos, recuperação ambiental e de terras ou outros regulamentos ambientais, impostos e royalties canadenses sobre recursos; a redução da disponibilidade e na liquidez do caixa da Mosaic e aumento na alavancagem, devido ao uso de caixa e/ou disponibilidade de capacidade de endividamento para custear exigências de garantias financeiras e investimentos estratégicos; afluxo de salmoura nas minas de potássio da Mosaic; outros incidentes ou perturbações que afetem as operações da Mosaic, incluindo possíveis incêndios em minas, alagamentos, explosões, eventos sísmicos, crateras ou liberação de produtos químicos voláteis ou perigosos; e riscos associados à cibersegurança, incluindo perda de reputação; assim como outros riscos e incertezas informados periodicamente nos relatórios da The Mosaic Company apresentados às autoridades (Securities and Exchange Commission). Os resultados reais poderão ser diferentes daqueles previstos em tais declarações futuras.

Medidas financeiras não-GAAP

Este comunicado à imprensa inclui a apresentação e a discussão do guidance para lucro diluído por ação não-GAAP, ou LPA ajustado, margem bruta não-GAAP por tonelada, ou margem bruta ajustada por tonelada, e EBITDA ajustado não-GAAP, ou alíquota efetiva ajustada Não-GAAP, no conjunto denominadas medidas financeiras não-GAAP. De forma geral, a medida financeira não-GAAP é uma medida numérica suplementar do desempenho, posição financeira ou fluxo de caixa de uma empresa, que exclui ou inclui valores que normalmente não seriam excluídos ou incluídos nas medidas mais diretamente comparáveis calculadas e apresentadas em conformidade com as normas contábeis geralmente aceitas dos Estados Unidos (GAAP). As medidas financeiras não-GAAP não devem ser consideradas como sendo substitutas ou superiores às medidas de desempenho financeiro preparadas em conformidade com as GAAP. Além disso, como as medidas não-GAAP não são determinadas em conformidade com as GAAP, estão sujeitas a diversas interpretações e cálculos, não podendo ser comparáveis a outras medidas com nomes similares e comparáveis de outras empresas. Métricas ajustadas, incluindo LPA ajustado, margem bruta ajustada e EBITDA ajustado são calculados excluindo-se o impacto de itens específicos da medida GAAP. O impacto de itens específicos sobre a margem bruta e o EBITDA é antes do pagamento de impostos. O impacto de itens específicos sobre o lucro líquido diluído por ação é calculado como o valor do item particular mais o efeito de imposto de renda, com base na real alíquota tributária anual, dividida pela média ponderada das ações diluídas. A administração acredita que essas medidas ajustadas oferecem a analistas de valores mobiliários, investidores, administradores e outras informações adicionais úteis sobre o nosso desempenho, excluindo determinados itens que talvez não sejam indicativos ou não estejam relacionados aos resultados centrais de nossas operações. A administração usa essas medidas ajustadas na análise e avaliação do desempenho geral da Mosaic e das tendências financeiras, para tomadas de decisões financeiras e operacionais e para prever e planejar períodos futuros. Essas medidas ajustadas também ajudam a administração na comparação de nossos resultados operacionais e os de nossos concorrentes. Não estamos apresentando um guidance futuro para lucro diluído por ação, US-GAAP, margem bruta por tonelada, ou conciliação quantitativa de lucro ajustado futuro diluído por ação, margem bruta ajustada e EBITDA ajustado porque não podemos prever

com razoável certeza nossos itens específicos sem um esforço injustificado. Historicamente, nossos itens particulares têm incluído, entre outros, ganhos ou perdas em transações de câmbio, ganhos ou perdas não realizados em derivativos, encargos de aquisições, itens tributários específicos, contingências e outros determinados ganhos ou perdas. Esses itens não são garantidos e dependem de diversos fatores, podendo ter um impacto relevante nos resultados GAAP divulgados para o período de guidance. As conciliações das medidas financeiras Não-GAAP contidas neste comunicado à imprensa podem ser encontradas abaixo. Conciliações para períodos atuais e históricos, a partir do trimestre findo em 30 de junho de 2023, para LPA ajustado consolidado e EBITDA ajustado, assim como EBITDA ajustado por segmento e margem bruta ajustada por tonelada são apresentados no quadro Informações Financeiras de Determinados Trimestres do Ano Civil, com dados de desempenho para tais períodos. Estas informações estão sendo fornecidas através do anexo Exhibit 99.2 do formulário 8-K e estão disponíveis em nosso site, www.mosaicco.com na seção “Informações Financeiras – Resultados Trimestrais, na guia “Investidores”.

Para os três meses findos em 31 de março de 2025, a empresa reportou os seguintes itens específicos que, em conjunto, impactaram positivamente o lucro por ação em US\$ 0,26:

Descrição	Segmento	Item na linha	Valor (em milhões)	Efeito do (em milhões)	Impacto EPS (por ação)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	Consolidado	Ganho (prejuízo) em transações cambiais	US\$ 148	US\$ (43)	US\$ 0,33
Ganho (prejuízo) não realizado em derivativos	Corporativo e outros	Custo das mercadorias vendidas	59	(17)	0,13
Custos de fechamento e desativação indefinida de unidades	Fosfato	Outras receitas (despesas) operacionais	(14)	3	(0,03)
Marcação a mercado da Ma'aden	Corporativo e outros	Outras receitas (despesas) não-operacionais	(117)	34	(0,26)
Ajuste ARO	Fosfato	Outras receitas (despesas) operacionais	(2)	1	-
Itens tributários distintos	Consolidado	(Provisão) benefício de impostos sobre a renda	-	30	0,09
Total de itens específicos			US\$ 74	US\$ 8	US\$ 0,26

Para os três meses findos em 31 de março de 2024, a empresa reportou os seguintes itens específicos que, em conjunto, impactaram negativamente o lucro por ação em US\$ (0,51):

Descrição	Segmento	Item na linha	Valor (em milhões)	Efeito do (em milhões)	Impacto EPS (por ação)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	Consolidado	Ganho (prejuízo) em transações cambiais	US\$ (100)	US\$ 28	US\$ (0,22)
Ganho (prejuízo) não realizado em derivativos	Corporativo e outros	Custo das mercadorias vendidas	(31)	8	(0,07)
Custos de fechamento e desativação indefinida de unidades	Fosfato	Outras receitas (despesas) operacionais	(11)	3	(0,03)
Moeda corrente funcional para câmbio	Mosaic Fertilizantes	Custo das mercadorias vendidas	1	-	-
Ganho (prejuízo) realizado sobre os valores mobiliários da RCRA Trust	Fosfato	Outras receitas (despesas) não-operacionais	4	(1)	0,01
Ajuste ARO	Fosfato	Outras receitas (despesas) operacionais	(14)	4	(0,03)
Reserva ambiental	Fosfato	Outras receitas (despesas) operacionais	(77)	21	(0,17)
Total de itens específicos			US\$ (228)	US\$ 63	US\$ (0,51)

Demonstrações de resultados (prejuízos) consolidados condensados
(em milhões, exceto valores por ação)

The Mosaic Company

(não-auditados)

	Três meses findos em 31 de março,	
	2025	2024
Vendas líquidas	US\$ 2.620,9	US\$ 2.679,4
Custo das mercadorias vendidas	2.132,5	2.280,2
Margem bruta	488,4	399,2
Despesas gerais, administrativas e de vendas	122,6	106,8
Outras despesas operacionais	27,3	119,5
Lucros operacionais	338,5	172,9
Despesas com juros, líquido	(40,7)	(48,0)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	133,1	(100,3)
Outras receitas (despesas)	(118,1)	0,6
Lucro de empresas consolidadas antes do pagamento de impostos	312,8	25,2
Provisão para impostos sobre a renda	63,3	6,2
Lucros de empresas consolidadas	249,5	19,0
Participações em receitas líquidas de empresas não-consolidadas	0,5	37,5
Lucro líquido incluindo participações não controladoras	250,0	56,5
Menos: lucro líquido atribuível a participações não controladoras	11,9	11,3
Lucro líquido atribuível à Mosaic	US\$ 238,1	US\$ 45,2
Lucro líquido diluído por ação atribuível à Mosaic	US\$ 0,75	US\$ 0,14
Número médio ponderado diluído de ações em circulação	318,2	323,5

**Média ponderada diluída de ações em circulação
(em milhões, exceto valores por ação)**

The Mosaic Company

(não-auditados)

	31 de março de 2025	31 de dezembro de 2024
Ativos		
Ativos circulantes:		
Caixa e equivalentes de caixa	US\$ 259,2	US\$ 272,8
Contas a receber, líquidas, incluindo contas a receber de afiliadas no valor de US\$ 146,9 e US\$ 240,1, respectivamente	1.067,4	1.113,3
Estoques	2.782,6	2.548,4
Outros ativos circulantes	485,6	563,8
Total do ativo circulante	4.594,8	4.498,3
Imobilizado, líquido da depreciação acumulada de US\$ 10.783,4 e US\$ 10.499,7, respectivamente	13.516,7	13.352,6
Títulos de participação de capital e investimentos em empresas não-consolidadas	1.418,1	1.533,4
Goodwill	1.065,1	1.061,1
Imposto de renda diferido	1.020,3	958,3
Outros ativos	1.550,7	1.520,3
Ativo total	US\$ 23.165,7	US\$ 22.924,0
Passivo e capital próprio		
Passivo circulante:		
Dívidas de curto prazo	US\$ 1.234,4	US\$ 847,1
Vencimentos atuais de dívidas de longo prazo	33,3	45,3
Acordos estruturados para contas a pagar	383,8	402,3
Contas a pagar, incluindo contas a pagar a afiliadas no valor de US\$ 203,9 e US\$ 245,2, respectivamente	936,0	1.156,5
Passivos acumulados	1.503,5	1.720,1
Total de passivo circulante	4.091,0	4.171,3
Dívida de longo prazo, menos vencimentos atuais	3.329,9	3.332,3
Imposto de renda diferido	945,0	942,8
Outros passivos não circulantes	2.883,1	2.862,9
Capital próprio:		
Ações Preferenciais, US\$ 0,01 de valor nominal, 15.000.000 de ações autorizadas, nenhuma emitida e em circulação em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023	-	-
Ações Ordinárias, US\$ 0,01 de valor nominal, 1.000.000.000 ações autorizadas, sendo 391.174.065 ações emitidas e 317.229.733 ações em circulação em 31 de março de 2025, 394.648.654 ações emitidas e 316.932.047 ações em circulação em 31 de dezembro de 2024	3,2	3,2
Capital em excesso do valor nominal	8,3	2,1
Lucro acumulado	14.093,9	13.926,1
Outros prejuízos acumulados amplos	(2.334,5)	(2.449,0)
Total do capital próprio da Mosaic	11.770,9	11.482,4
Participações não-controladoras	145,8	132,3
Patrimônio total	11.916,7	11.614,7
Total de passivo e capital próprio	US\$ 23.165,7	US\$ 22.924,0

Demonstrações de fluxo de caixa consolidados condensadas
(em milhões, exceto valores por ação)

The Mosaic Company

(não-auditados)

	Três meses findos em 31 de março,			
	2025		2024	
Fluxos de caixa de atividades operacionais:				
Lucro líquido incluindo participações não controladoras	US\$	250,0	US\$	56,5
Ajustes para conciliar o lucro líquido, incluindo participações de não controladoras, com o caixa líquido fornecido pelas atividades operacionais:				
Depreciação, redução e amortização	US\$	243,0	US\$	241,1
Impostos diferidos e outros impostos sobre a renda	US\$	(11,0)	US\$	(75,3)
Patrimônio líquido em (lucros) líquidos de empresas não consolidadas, líquido de dividendos	US\$	(0,4)	US\$	(22,5)
Despesas com acumulação para obrigações de baixa de ativos	US\$	32,2	US\$	27,2
Despesa com remuneração baseada em ações	US\$	9,3	US\$	9,3
Prejuízo (ganho) não realizado em títulos de participação de capital	US\$	116,6	US\$	-
Prejuízo (ganho) não realizado em derivativos	US\$	(57,7)	US\$	32,6
Ajustes cambiais	US\$	(159,0)	US\$	94,9
Outros	US\$	11,4	US\$	19,7
Mudanças nos ativos e passivos:				
Contas a receber, líquido	US\$	59,6	US\$	30,8
Estoques	US\$	(162,4)	US\$	(114,9)
Outros ativos circulantes e não circulantes	US\$	55,1	US\$	55,0
Contas a pagar e passivos acumulados	US\$	(331,9)	US\$	(477,7)
Outros passivos não circulantes	US\$	(11,9)	US\$	43,3
Caixa líquido proveniente de (usado em) atividades operacionais	US\$	42,9	US\$	(80,0)
Fluxo de caixa de atividades de investimento:				
Despesas de capital		(340,8)		(383,0)
Aquisições de valores mobiliários disponíveis à venda – restritos		(102,5)		(624,7)
Proventos da venda de valores mobiliários disponíveis à venda – restritos		97,1		619,8
Outros		5,4		0,1
Caixa líquido usado em atividades de investimento		(340,8)		(387,8)
Fluxos de caixa de atividades de financiamento:				
Pagamentos de dívidas de curto prazo		(3.618,7)		(4.596,2)
Proventos da emissão de dívidas de curto prazo		3.804,5		4.900,4
Pagamentos do acordo de financiamento de estoques		(199,5)		(200,3)
Proventos de acordo de financiamento de estoques		401,6		701,2
Pagamentos de acordos estruturados para contas a pagar		(204,9)		(226,1)
Proventos de acordos estruturados para contas a pagar		182,1		90,9
Cobranças de recebíveis transferidos		105,8		101,6
Pagamentos de recebíveis transferidos		(105,8)		(100,6)
Pagamentos de dívidas de longo prazo		(11,7)		(15,4)
Recuperação de ações		-		(108,4)
Dividendos em caixa pagos		(70,9)		(69,7)
Dividendos distribuídos a interesses não-controladores		-		(8,2)
Outros		(10,5)		(11,3)
Caixa líquido proveniente de atividades de financiamento		272,0		457,9
Efeitos de flutuações cambiais no caixa		(0,4)		(3,8)
Mudança líquida no caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito		(26,3)		(13,7)
Caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito – início do período		305,0		360,8
Caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito – fim do período	US\$	278,7	US\$	347,1

	Três meses findos			
	31 de março de 2025		31 de março de 2024	
Conciliação de caixa, equivalentes de caixa e caixa restrito informados nos balanços patrimoniais consolidados condensados não auditados com as demonstrações de fluxos de caixa não auditadas:				
Caixa e equivalentes de caixa	US\$	259,2	US\$	336,7
Caixa restrito em outro ativo circulante		8,6		2,4
Caixa restrito em outro ativo		10,9		8,0
Total de caixa, equivalentes de caixa e caixa restrito apresentados nas demonstrações não auditadas de fluxo de caixa	US\$	278,7	US\$	347,1

Conciliação de medidas financeiras Não-GAAP

Cálculo do lucro por ação

	Três meses findos em 31 de março,			
	2025		2024	
Lucro líquido atribuível à Mosaic	US\$	238,1	US\$	45,2
Média ponderada básica de ações em circulação		317,0		322,1
Impacto diluidor de prêmios em ações		1,2		1,4
Número médio ponderado diluído de ações em circulação		318,2		323,5
Lucro líquido básico por ação atribuível à Mosaic	US\$	0,75	US\$	0,14
Lucro líquido diluído por ação atribuível à Mosaic	US\$	0,75	US\$	0,14
Impacto de itens específicos no lucro líquido por ação atribuível à Mosaic		0,26		(0,51)
Lucro líquido diluído ajustado por ação atribuível à Mosaic	US\$	0,49	US\$	0,65

Conciliação de medidas financeiras Não-GAAP

Lucros (Prejuízos) consolidados (em milhões)	Três meses findos					
	em 31 de março,		31 de dezembro,		em 31 de março,	
	2025		2024		2024	
Lucro (prejuízo) líquido consolidado atribuível à Mosaic	US\$	238	US\$	169	US\$	45
Menos: Despesas com juros consolidadas, líquido		(41)		(47)		(48)
Mais: Depreciação, redução e amortização consolidadas		243		283		241
Mais: Despesa com acumulação		32		31		27
Mais: Despesa com remuneração baseada em ações		10		7		9
Mais: Provisão consolidada para imposto de renda		63		34		6
Menos: Patrimônio líquido em lucros líquidos de empresas não consolidadas, líquido de dividendos		-		9		22
Mais: Itens específicos		(83)		32		222
EBITDA Ajustado	US\$	544	US\$	594	US\$	576

Alíquota real de imposto de renda (em milhões)	Três meses findos	
	31 de março,	
	2025	
Despesa com Imposto de Renda	US\$	63
Lucro antes dos impostos	US\$	313
Taxa efetiva de imposto		20,2 %
Despesa com Imposto de Renda	US\$	63
Estorno de provisão de impostos		30
Despesa fiscal sobre todos os outros itens específicos (consulte a tabela de itens específicos para detalhes desses itens)		(22)
Despesa de imposto de renda ajustada	US\$	71
Lucro antes dos impostos	US\$	313
Impacto no lucro de todos os itens específicos (líquido de participações não controladoras)		(74)
Lucro ajustado antes dos impostos	US\$	239
Alíquota real de imposto ajustada		29,9 %

Conciliação de medidas financeiras Não-GAAP

	Três meses findos					
	em 31 de março,		31 de dezembro,		em 31 de março,	
	2025		2024		2024	
Lucros de potássio (em milhões)						
Lucro (prejuízo) operacional	US\$	157	US\$	123	US\$	198
Mais: Depreciação, redução e amortização		81		93		82
Mais: Despesas com acumulação		3		2		2
Mais: Ganho (perda) cambial		13		(185)		(31)
Mais: Outras receitas (despesas)		(1)		1		-
Mais: Itens específicos		(13)		178		30
EBITDA Ajustado	US\$	240	US\$	212	US\$	281

	Três meses findos					
	em 31 de março,		31 de dezembro,		em 31 de março,	
	2025		2024		2024	
Lucros de fosfato (em milhões)						
Lucro (prejuízo) operacional	US\$	139	US\$	44	US\$	40
Mais: Depreciação, redução e amortização		113		143		117
Mais: Despesas com acumulação		25		25		20
Mais: Ganho (perda) cambial		(3)		(4)		2
Mais: Outras receitas (despesas)		-		517		3
Mais: Dividendos recebidos de investimentos em ações		-		-		15
Menos: Lucro de participações não-controladoras consolidadas		8		(4)		10
Mais: Itens específicos		10		(388)		90
EBITDA Ajustado	US\$	276	US\$	341	US\$	277

	Três meses findos					
	em 31 de março,		31 de dezembro,		em 31 de março,	
	2025		2024		2024	
Lucros da Mosaic Fertilizantes (em milhões)						
Lucro (prejuízo) operacional	US\$	98	US\$	79	US\$	42
Mais: Depreciação, redução e amortização		38		40		40
Mais: Despesas com acumulação		4		4		5
Mais: Ganho (perda) cambial		41		(84)		(45)
Mais: Outras receitas (despesas)		(1)		(2)		(2)
Menos: Lucro (despesas) de Participações Não-controladoras		1		1		1
Mais: Itens específicos		(57)		46		44
EBITDA Ajustado	US\$	122	US\$	82	US\$	83

Conciliação de medidas financeiras Não-GAAP

	Três meses findos					
	em 31 de março,		31 de dezembro,		em 31 de março,	
	2025		2024		2024	
Potássio						
COGS total	US\$	402	US\$	434	US\$	431
Despesa de depreciação e acumulação		84		94		84
Impostos canadenses sobre recursos		47		56		64
Mudança no estoque		(27)		24		(25)
Custos de produção não-MOP		128		97		150
Total de custos MOP monetários	US\$	170	US\$	163	US\$	158
Toneladas de produção (milhares)		2.169		2.224		2.209
Custos de produção MOP monetários por tonelada de	US\$	78	US\$	73	US\$	72
Fosfato						
COGS total	US\$	931	US\$	1.027	US\$	1.009
Despesa de depreciação e acumulação		132		157		137
Custos da Miski Mayo		51		55		48
Mudança no estoque		132		264		273
Custos não relacionados à produção		295		276		245
Custo de caixa da rocha extraída nos EUA		130		108		133
Custos de conversão de fosfato	US\$	191	US\$	167	US\$	173
Toneladas de produção (milhares)		1.423		1.413		1.577
Custos de conversão de fosfato por tonelada produzida	US\$	134	US\$	118	US\$	110
Fertilizantes						
COGS total	US\$	807	US\$	986	US\$	811
Custos de produtos de distribuição	US\$	606	US\$	704	US\$	587
Despesa de depreciação e acumulação	US\$	43	US\$	44	US\$	45
Mudança no estoque	US\$	(78)	US\$	(17)	US\$	(83)
Custos não relacionados à produção	US\$	65	US\$	82	US\$	56
Custos monetários de produção de rocha	US\$	85	US\$	90	US\$	105
Custo monetário de produção de potássio	US\$	18	US\$	16	US\$	20
Toneladas de produção (milhares)		97		108		104
Custo monetário de produção de potássio por tonelada de produção	US\$	187	US\$	151	US\$	196
Custos de conversão de fosfato	US\$	68	US\$	67	US\$	81
Toneladas de produção (milhares)		778		781		793
Custos de conversão de fosfato por tonelada produzida	US\$	87	US\$	85	US\$	101

