



The Mosaic Company
 101 E. Kennedy Blvd., Suite 2500
 Tampa, FL 33602
 www.mosaicco.com

PARA DIVULGAÇÃO IMEDIATA

Investidores

Joan Tong, CFA
 863-640-0826
 joan.tong@mosaicco.com

Jason Tremblay
 813-775-4282
 jason.tremblay@mosaicco.com

Imprensa

Ben Pratt
 813-775-4206
 benjamin.pratt@mosaicco.com

A THE MOSAIC COMPANY ANUNCIA RESULTADOS DO SEGUNDO TRIMESTRE DE 2025

- ***O lucro líquido de US\$ 411 milhões reflete o impacto positivo antes dos impostos de US\$ 339 milhões em itens específicos⁽²⁾, principalmente provenientes de ganhos não realizados em moeda estrangeira.***
- ***O EBITDA ajustado⁽¹⁾ de US\$ 566 milhões reflete o impacto de US\$ 130 milhões em provisões maiores do que o habitual, de US\$ 64 milhões, e despesas mais elevadas com manutenção programada e ociosidade ante o ano anterior, de US\$ 66 milhões.***
- ***A Mosaic Fertilizantes continuou apresentando desempenho superior, com receita operacional de US\$ 109 milhões e EBITDA ajustado⁽¹⁾ de US\$ 159 milhões. A Mosaic prevê que o EBITDA ajustado do terceiro trimestre ultrapasse US\$ 200 milhões, em consequência dos altos volumes sazonais e das margens de distribuição.***
- ***Após a recuperação e as obras de manutenção realizadas no segundo trimestre, a previsão é que os volumes de vendas de fosfato no terceiro trimestre fiquem entre 1,8 e 2,0 milhões de toneladas.***
- ***A previsão para o volume de produção de potássio em 2025 foi ampliada para 9,3 a 9,5 milhões de toneladas, aproveitando a melhora das condições do mercado.***
- ***A unidade de mistura Palmeirante e o projeto Hydrofloat de Esterhazy foram concluídos em julho, com a Hydrofloat produzindo as primeiras toneladas de produto potássico.***
- ***O programa de redução de custos de US\$ 150 milhões foi concretizado e ampliado para US\$ 250 milhões, incluindo iniciativas de captura de valor e redução de custos adicionais.***

TAMPA, FL, 6 de maio de 2025 – A The Mosaic Company (NYSE: MOS) divulgou um lucro líquido de US\$ 411 milhões e lucro por ação (LPA) diluído de US\$ 1,29 para o segundo trimestre de 2025. No período, o EBITDA ajustado⁽¹⁾ foi de US\$ 566 milhões, com um LPA ajustado⁽¹⁾ de US\$ 0,51.

“O desempenho da Mosaic no segundo trimestre de 2025 reflete uma extensa atividade de manutenção e vários itens específicos”, afirmou o presidente e CEO Bruce Bodine. “O trabalho concluído nos primeiros seis meses do ano abre o caminho para um segundo semestre forte, sustentada por um melhor desempenho operacional, redução das atividades de manutenção, excelente atuação no Brasil e fundamentos atraentes do mercado de fertilizantes. Esperamos gerar um fluxo de caixa livre significativo ao longo do ano.”

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

⁽²⁾Vide “Lista de itens específicos” para obter informações adicionais.

Resultados Consolidados:

<i>Em milhões de US\$, exceto conforme indicado abaixo</i>	2T 2025	1T 2025	2T 2024
Vendas Líquidas (bilhões)	US\$ 3,0	US\$ 2,6	US\$ 2,8
Despesas Gerais, Administrativas e de Vendas	US\$ 167	US\$ 123	US\$ 128
Lucros operacionais	US\$ 244	US\$ 339	US\$ 233
Lucros Operacionais – Fosfatados	US\$ (8)	US\$ 139	US\$ 133
Lucros Operacionais – Potássio	US\$ 194	US\$ 157	US\$ 174
Lucros Operacionais – Mosaic Fertilizantes	US\$ 109	US\$ 98	US\$ 61
Lucros Operacionais – Corporativo e outros	US\$ (51)	US\$ (56)	US\$ (135)
Lucro líquido	US\$ 411	US\$ 238	US\$ (162)
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾	US\$ 566	US\$ 544	US\$ 584
EBITDA Ajustado – Fosfatados ⁽¹⁾	US\$ 217	US\$ 276	US\$ 308
EBITDA Ajustado – Potássio ⁽¹⁾	US\$ 278	US\$ 240	US\$ 271
EBITDA Ajustado – Mosaic Fertilizantes ⁽¹⁾	US\$ 159	US\$ 122	US\$ 96
EBITDA Ajustado – Corporativo e outros ⁽¹⁾	US\$ (88)	US\$ (94)	US\$ (91)

O lucro líquido do segundo trimestre de 2025 aumentou para US\$ 411 milhões, ante um prejuízo líquido de US\$ 162 milhões no mesmo trimestre do ano anterior. O aumento foi impulsionado principalmente pela elevação dos preços médios de venda em todos os segmentos, refletindo a forte dinâmica do mercado e a eficiência de custos no segmento Mosaic Fertilizantes. O lucro líquido do segundo trimestre de 2025 foi impactado positivamente por itens específicos que totalizaram US\$ 339 milhões, antes dos impostos, principalmente devido a US\$ 220 milhões em ganhos não realizados em transações cambiais e derivativos resultantes da valorização do real brasileiro e do dólar canadense no trimestre, e um ganho de marcação de mercado não realizado de US\$ 216 milhões no valor das ações da Ma'aden no trimestre. Isso foi parcialmente compensado por ajustes para ARO e provisões ambientais de US\$ 76 milhões no segmento de Fosfatados.

O EBITDA ajustado⁽¹⁾ no segundo trimestre de 2025 foi de US\$ 566 milhões, abaixo dos US\$ 584 milhões registrados no segundo trimestre de 2024, refletindo um impacto de US\$ 130 milhões de provisões maiores do que o normal (US\$ 64 milhões) e elevação de despesas com ociosidade e recuperação em comparação com o mesmo trimestre do ano anterior (US\$ 66 milhões). Os US\$ 64 milhões em provisões acima do normal, que não tiveram impacto sobre o caixa no trimestre, são provenientes de provisões para devedores no segmento Mosaic Fertilizantes (líquidas de recuperações), ajustes de estoque, reservas legais e ambientais, provisões para contingências fiscais e outras provisões menores nos segmentos Fosfatos e Mosaic Fertilizantes. As despesas com ociosidade e manutenção programada no segundo trimestre totalizaram US\$ 144 milhões, uma elevação de US\$ 66 milhões em relação ao mesmo trimestre do ano anterior. A queda no EBITDA ajustado no segundo trimestre de 2025 também é trazida pela menor produção e volumes de vendas de fosfato, menor absorção de custos fixos, parcialmente compensados por preços mais altos e melhorias na eficiência operacional no segmento Mosaic Fertilizantes.

As despesas com vendas, gerais e administrativas (SG&A) aumentaram para US\$ 167 milhões no segundo trimestre, ante os US\$ 128 milhões no mesmo período do ano anterior, impulsionadas principalmente por US\$ 33 milhões em provisões para devedores (dos quais US\$ 30 milhões são de um único cliente) e por US\$ 7 milhões em despesas de amortização do projeto de Aceleração Digital Global. Durante o trimestre, a Mosaic recebeu US\$ 15 milhões de uma indenização de seguro referente a uma provisão para devedores, registrada no ano anterior, que é contabilizada fora das despesas gerais, administrativas e de vendas. A Mosaic espera recuperar uma parte significativa das dívidas incobráveis reconhecidas no trimestre atual por meio de futuras indenizações de seguro.

A Mosaic concretizou o programa de redução de custos de US\$ 150 milhões definido há dois anos, com US\$ 106 milhões realizados no segmento Mosaic Fertilizantes e US\$ 55 milhões com SG&A, em comparação com a base de 2023. A Mosaic está ampliando o programa de captura de valor de US\$ 150 milhões para US\$ 250 milhões, a ser alcançado até o final de 2026. A captura de valor adicional será impulsionada pela automação das funções administrativas, pela otimização da cadeia de suprimentos, por novas reduções de custos nas operações, pela otimização da margem bruta e pela absorção dos custos fixos, já que a Mosaic espera retornar aos níveis normais de produção de fosfato.

⁽¹⁾Vide "Medidas Financeiras Não-GAAP" para mais informações e conciliação.

A alíquota tributária efetiva no segundo trimestre de 2025 foi 25.9%. A taxa efetiva ajustada foi de 24,9%, excluindo impactos favoráveis líquidos não recorrentes de itens fiscais específicos. O pagamento de impostos em caixa totalizou US\$ 75 milhões. Vide a tabela incluída na seção de medidas financeiras não-GAAP contidas neste comunicado à imprensa para obter uma conciliação da taxa de imposto efetiva ajustada.

O fluxo de caixa operacional foi de US\$ 610 milhões no segundo trimestre de 2025, ante os US\$ 847 milhões no mesmo período do ano anterior, trazido principalmente por queda nos pagamentos antecipados de clientes e elevação no capital de giro. O fluxo de caixa livre no segundo trimestre de 2025 foi de US\$ 305 milhões, em comparação com US\$ 513 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, motivado principalmente por queda nos pagamentos antecipados de clientes e aumento no capital de giro, compensado por menores despesas de capital, que diminuíram para US\$ 305 milhões, ante os US\$ 334 milhões no mesmo trimestre do ano anterior. A Mosaic espera que o fluxo de caixa das operações seja mais robusto no segundo semestre, em comparação com o primeiro semestre de 2025, refletindo o ambiente de preços favorável e a sazonalidade normal do capital de giro. A previsão de despesas de capital para 2025 permanece inalterada em US\$ 1,2 a US\$ 1,3 bilhão.

A Mosaic continua conversando com as partes interessadas para encontrar alternativas estratégicas para as unidades de Carlsbad e Taquari. O cumprimento das condições precedentes em Patos de Minas avançou ainda mais, e a transação está em vias de ser concluída até o final de 2025. Em Araxá e Patrocínio, são necessários mais estudos de viabilidade para o possível projeto de nióbio antes que uma venda ou parceria seja firmada, e as negociações devem ser retomadas no primeiro semestre de 2026.

A Mosaic pagou um dividendo de US\$ 0,22 por ação no segundo trimestre, o que representa US\$ 70 milhões de retorno aos acionistas.

Perspectivas e resultados para Potássio:

<i>Em milhões de US\$, exceto conforme indicado abaixo</i>	2T 2025	1T 2025	2T 2024
Vendas líquidas	US\$ 711	US\$ 570	US\$ 663
Volume de vendas, em milhões de toneladas*	2,3	2,1	2,3
Preço de venda MOP (FOB mina)	US\$ 261	US\$ 223	US\$ 224
Custo caixa de produção por tonelada ⁽¹⁾ de MOP	US\$ 75	US\$ 78	US\$ 64
Despesas de ociosidade e manutenção programada	US\$ 34	US\$ 1	US\$ 18
Margem Bruta por tonelada	US\$ 89	US\$ 80	US\$ 79
Lucros operacionais	US\$ 194	US\$ 157	US\$ 174
EBITDA ajustado do segmento, em milhões ⁽¹⁾	US\$ 278	US\$ 240	US\$ 271

*Toneladas = toneladas de produtos acabados

O segmento de Potássio registrou vendas líquidas de US\$ 711 milhões no segundo trimestre de 2025, um aumento em relação aos US\$ 663 milhões registrados no mesmo trimestre do ano anterior. O lucro operacional foi de US\$ 194 bilhões, acima dos US\$ 174 milhões registrados no mesmo trimestre no ano anterior. O EBITDA ajustado⁽¹⁾ foi de US\$ 278 milhões, em comparação com US\$ 271 milhões no mesmo trimestre de 2024, refletindo a elevação nos preços do potássio, parcialmente compensada pelo impacto negativo de US\$ 20 milhões decorrentes de maiores despesas com manutenção programada e ociosidade devido a uma mudança no cronograma de manutenção de Esterhazy, em comparação com o mesmo trimestre do ano anterior, além de provisões acima do habitual.

O volume de vendas de 2,3 milhões de toneladas no segundo trimestre de 2025 representou uma melhora em relação aos 2,1 milhões de toneladas do primeiro trimestre, que foi afetado pela redução da produção em resposta aos desafios logísticos relacionados ao clima. Em meio ao aumento dos preços e à forte demanda contínua, a Mosaic agora prevê que o volume de produção anual fique na faixa de 9,3 a 9,5 milhões de toneladas para capitalizar a melhora das condições do mercado.

A Mosaic tem a satisfação de anunciar o início das operações em julho e as primeiras toneladas produzidas pelo projeto Hydrofloat em Esterhazy, que adicionará 400.000 toneladas à capacidade anual, quando estiver em pleno funcionamento. Com o aumento da produção da unidade Hydrofloat, a Mosaic espera que a expansão do volume

em sua operação de menor custo em Esterhazy reduza o custo de produção por tonelada no futuro, salvo alguma mudança significativa nas taxas de câmbio.

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

O custo caixa de produção de MOP por tonelada⁽¹⁾ foi de US\$ 75, uma queda sequencial em relação aos US\$ 78 registrados no primeiro trimestre, trazida por maiores volumes de produção e melhor absorção dos custos fixos, apesar da manutenção programada em Esterhazy durante o trimestre. A Mosaic prevê agora operar Colonsay até o final do ano para atender à alta na demanda, resultando em um aumento previsto de US\$ 3 por tonelada nos custos de produção de MOP para o ano em relação às expectativas anteriores, devido à maior participação de Colonsay (que tem custos mais elevados) na composição da produção. Além disso, valorização do dólar canadense resultou em um impacto negativo previsto de US\$ 2 por tonelada nos custos caixa de produção. Portanto, a Mosaic está revendo sua meta para 2025 de custo caixa de produção por tonelada, passando da faixa de US\$ 70 – US\$ 75 para US\$ 64 – US\$ 69.

Os volumes de venda no terceiro trimestre devem ficar entre 2,2 e 2,4 milhões de toneladas, com preços de MOP realizados na porta da mina no intervalo de US\$ 270 a US\$ 290 por tonelada. O custo caixa de produção por tonelada no terceiro trimestre deve ficar entre US\$ 68 e US\$ 73 por tonelada. Com a conclusão da manutenção programada em Esterhazy, as despesas com ociosidade e manutenção no terceiro trimestre devem cair para a faixa de US\$ 10 a US\$ 15 milhões.

Perspectivas e resultados para Fosfatados:

<i>Em milhões de US\$, exceto conforme indicado abaixo</i>	2T 2025	1T 2025	2T 2024
Vendas Líquidas (bilhões)	US\$ 1,2	US\$ 1,1	US\$ 1,2
Volume de vendas, em milhões de toneladas*	1,5	1,5	1,7
Preço de venda DAP (FOB fábrica)	US\$ 137	US\$ 623	US\$ 575
Custo caixa de conversão por tonelada ⁽¹⁾ de fosfato	US\$ 126	US\$ 134	US\$ 100
Custo da rocha misturada consumida em COGS por tonelada	US\$ 74	US\$ 77	US\$ 86
Despesas de ociosidade e manutenção programada	US\$ 84	US\$ 44	US\$ 36
Margem Bruta por tonelada	US\$ 67	US\$ 111	US\$ 91
Lucros operacionais	US\$ (8)	US\$ 139	US\$ 133
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾ do segmento	US\$ 217	US\$ 276	US\$ 308

*Toneladas = toneladas de produtos acabados

As vendas líquidas no segmento de Fosfatados foram da ordem de US\$ 1,2 bilhão no segundo trimestre de 2025, estáveis em relação ao segundo trimestre de 2024, já que os volumes de vendas mais baixos foram compensados por preços mais altos. O resultado operacional do segmento de Fosfatados foi de US\$ (8) milhões, em comparação com os US\$ 133 milhões registrados no ano anterior. EBITDA ajustado⁽¹⁾ totalizou US\$ 217 milhões no segundo trimestre, ante os US\$ 308 milhões registrados no mesmo período de 2024. As elevações nos preços e as altas margens de extração compensaram parcialmente os volumes de vendas mais baixos, a menor absorção dos custos fixos, as despesas mais elevadas com manutenção e ociosidade e as provisões acima do normal no trimestre.

O impacto das provisões acima do normal e das despesas mais elevadas com ociosidade e recuperação no trimestre totalizou US\$ 82 milhões. O impacto das reservas legais e ambientais, recuperação de terras e outros itens foi US\$ 34 milhões. As despesas com ociosidade e manutenção programada totalizaram US\$ 84 milhões, uma elevação de US\$ 48 milhões em relação ao mesmo trimestre do ano anterior.

A queda nos volumes de vendas, de 1,7 milhão de toneladas no segundo trimestre de 2024 para 1,5 milhão de toneladas no segundo trimestre de 2025, foi ocasionada principalmente por uma baixa nos volumes de produção, de 1,7 milhão de toneladas para 1,5 milhão de toneladas. Durante o trimestre, as unidades de Riverview, New Wales e Louisiana sofreram uma inatividade significativa, pois a Mosaic realizou manutenções e outros trabalhos de melhoria da confiabilidade. Com a conclusão das obras de confiabilidade e manutenção dos ativos em julho, a Mosaic espera operar sua unidade de fosfato a uma taxa anual de 8 milhões de toneladas a partir de agosto até o final do ano. Os volumes de produção em 2025 devem manter-se na faixa de 6,9 a 7,2 milhões de toneladas.

A robusta produção de rocha fosfática reduziu o custo de produção da rocha extraída nos EUA(1) para US\$ 51 por tonelada no segundo trimestre, ante os US\$ 54 registrados no mesmo período do ano anterior. O custo da caixa de conversão por tonelada no segundo trimestre de 2025 foi de US\$ 126, valor superior aos US\$ 100 contabilizados no mesmo período do ano anterior, mas inferior aos US\$ 134 do primeiro trimestre de 2025. Isso reflete a continuidade das atividades de recuperação planejadas e o aumento dos gastos com manutenção para restaurar a confiabilidade dos ativos. O custo caixa de conversão por tonelada e as despesas com a ociosidade e a manutenção programada devem diminuir no restante do ano, com o custo caixa de conversão encerrando o ano na faixa de US\$ 95 a US\$ 100 por tonelada, à medida que os volumes de produção aumentam.

(1)Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

Para o terceiro trimestre de 2025, é previsto que os volumes de vendas fiquem na faixa de 1,8 a 2,0 milhões de toneladas, refletindo a forte demanda global por fosfato e a melhoria nos níveis de produção. Em condições FOB, no terceiro trimestre os preços médios de DAP devem ficar entre US\$ 700 e US\$ 720 por tonelada.

As margens realizadas de extração no terceiro trimestre devem ser acima daquelas registradas no segundo trimestre. O custo da rocha misturada por tonelada em COGS deverá situar-se entre US\$ 75 e US\$ 85 por tonelada, e o custo caixa de conversão deverá ficar entre US\$ 100 e US\$ 105 por tonelada. Os custos de ociosidade e de manutenção programada devem diminuir para o intervalo de US\$ 35 a US\$ 45 milhões.

Resultados e perspectivas para a Mosaic Fertilizantes:

<i>Em milhões de US\$, exceto conforme indicado abaixo</i>	2T 2025	1T 2025	2T 2024
Vendas Líquidas (bilhões)	US\$ 1,2	US\$ 0,9	US\$ 1,0
Volume de vendas, em milhões de toneladas*	2,2	1,8	2,2
Volume de vendas de produto produzido – em milhões	1,1	0,7	1,0
Preço médio de venda do produto acabado	US\$ 474	US\$ 452	US\$ 423
Custo caixa de conversão por tonelada ⁽¹⁾ de fosfato	US\$ 84	US\$ 87	US\$ 100
Custo da rocha fosfática misturada consumida em COGS por	US\$ 94	US\$ 97	US\$ 107
Custo caixa de produção de fosfato por tonelada ⁽¹⁾	US\$ 178	US\$ 187	US\$ 208
Despesas de ociosidade e manutenção programada	US\$ 26	US\$ 13	US\$ 24
Margem Bruta por tonelada	US\$ 73	US\$ 69	US\$ 46
Lucros operacionais	US\$ 109	US\$ 98	US\$ 61
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾ do segmento	US\$ 159	US\$ 122	US\$ 96

*Toneladas = toneladas de produtos acabados vendidos a terceiros

² Representa os volumes produzidos no Brasil e vendidos diretamente a terceiros ou através de distribuidores

A Mosaic Fertilizantes divulgou vendas líquidas de US\$ 1,2 bilhão no segundo trimestre de 2025, acima do US\$ 1,0 bilhão registrado no segundo trimestre de 2024, um reflexo da alta nos preços. O lucro operacional da Mosaic Fertilizantes foi de US\$ 109 milhões, um aumento a partir dos US\$ 61 milhões registrados no mesmo período no ano anterior. O EBITDA ajustado(1) totalizou US\$ 159 milhões no segundo trimestre de 2025, um aumento em relação aos US\$ 96 milhões contabilizados no mesmo trimestre do ano anterior. A Mosaic anunciou uma margem bruta por tonelada de US\$ 73 no segundo trimestre de 2025, ante os US\$ 46 registrados no segundo trimestre de 2024, resultado principalmente de preços mais altos e ganhos significativos de eficiência, compensados por uma menor rentabilidade da distribuição.

No segmento Mosaic Fertilizantes, o impacto no trimestre das provisões acima do normal e das despesas mais elevadas com ociosidade e manutenção programada totalizou US\$ 23 milhões. Isso inclui US\$ 21 milhões em provisões, principalmente devido a uma despesa com dívidas incobráveis de US\$ 33 milhões, líquida de recuperação de seguro de US\$ 15 milhões, relacionada a uma dívida incobrável contabilizada no terceiro trimestre de 2024. As provisões restantes representam reservas ambientais, ajustes de estoque e outros itens diversos. Um aspecto importante é que a maior parte da dívida é coberta por seguro.

A Mosaic continuou a consolidar o robusto progresso em termos de eficiência operacional no segmento Mosaic Fertilizantes no segundo trimestre, apesar da valorização do real brasileiro em relação ao primeiro trimestre. O custo de conversão do fosfato por tonelada⁽¹⁾ caiu de US\$ 87 por tonelada no primeiro trimestre do ano para US\$ 84 no segundo trimestre de 2025. O custo da rocha de fosfato misturada consumida em COGS por tonelada diminuiu de US\$ 97 no primeiro trimestre do ano para US\$ 94 no segundo trimestre de 2025, em função de uma combinação de maiores volumes de rocha extraída, redução do uso de rocha importada de alto custo e menores custos fixos, à medida que a Mosaic continua a otimizar os planos de mineração. O custo caixa de produção de potássio por tonelada⁽¹⁾ também caiu de US\$ 187 no primeiro trimestre de 2025 para US\$ 178 no segundo trimestre do ano, conforme a Mosaic continua a colher os benefícios das medidas de controle de custos.

⁽¹⁾Vide "Medidas Financeiras Não-GAAP" para mais informações e conciliação.

O volume de vendas de 2,2 milhões de toneladas no segundo trimestre de 2025 representou uma melhora em relação aos 1,8 milhões de toneladas do primeiro trimestre do ano. A margem de distribuição por tonelada no segundo trimestre ficou em torno de US\$ 25, abaixo do intervalo normalizado de US\$ 30 a US\$ 40 por tonelada. As perdas foram causadas pelo adiamento das entregas de vendas com margens mais altas, já que os clientes esperam até a alta temporada no terceiro trimestre para aceitar e pagar pelos produtos devido ao difícil ambiente de crédito no Brasil. Com a Mosaic mantendo práticas prudentes de gestão de negócios e de riscos, e priorizando as vendas para clientes com perfis de crédito sólidos, espera-se que os volumes anuais de vendas fiquem na faixa inferior da previsão, que é de 10,0 a 10,8 milhões de toneladas.. A recente inauguração da unidade de mistura Palmeirante, na região norte, que está em rápido crescimento, apoia o plano de crescimento da Mosaic no país.

No terceiro trimestre, é previsto que os volumes de vendas cresçam significativamente em relação ao segundo trimestre, impulsionados principalmente por um aumento nas vendas de distribuição durante a temporada de vendas mais aquecidas. A margem de distribuição por tonelada deve voltar ao intervalo normalizado de US\$ 30 a US\$ 40. A margem de produção por tonelada no terceiro trimestre deve ficar entre US\$ 75 e US\$ 80. As margens dos coprodutos devem permanecer em aproximadamente US\$ 40 a US\$ 50 milhões por trimestre. O EBITDA ajustado do terceiro trimestre deverá ser significativamente superior ao do segundo e superar os US\$ 200 milhões.

Atualização sobre a Mosaic Biosciences

As vendas dos produtos da Mosaic Biosciences tiveram um crescimento de mais de 100% no primeiro semestre de 2025 ante o primeiro semestre de 2024. No acumulado do ano, a Mosaic Biosciences lançou mais dois produtos e está pronta para introduzir mais três produtos no segundo semestre. As vendas tendem a mais que dobrar, atingindo cerca de US\$ 70 milhões em 2025, e a Mosaic Biosciences deverá contribuir positivamente para o EBITDA ajustado no quarto trimestre.

Atualização sobre o mercado agrícola e a macroeconomia

A incerteza do comércio global e a expectativa de grandes safras pressionaram os mercados de milho e soja, afetando negativamente a acessibilidade dos nutrientes; no entanto, a economia dos produtores continua favorável em grande parte do mundo. Os produtores são incentivados a repor o consumo intenso de nutrientes e maximizar o rendimento das próximas colheitas.

Espera-se que a nova legislação sobre biocombustíveis forneça apoio fundamental aos grãos e às oleaginosas nos próximos anos, à medida que o etanol, o biodiesel e o combustível sustentável para aviação forem incentivados a se expandir. Isso sustentará o crescimento contínuo da demanda pela produção dos EUA, apoiando ainda mais as metas de crescimento da produtividade e a demanda por insumos.

Atualização sobre o mercado de nutrientes de plantas

Os mercados de fertilizantes continuaram a se contrair ao longo do primeiro semestre do ano, devido à combinação entre a oferta limitada de fosfato e a demanda aquecida, mesmo em meio a dificuldades de acessibilidade econômica em algumas regiões. A forte demanda por potássio superou a capacidade dos fabricantes de aumentarem suficientemente a oferta, e os preços do fosfato e do potássio vêm subindo desde o início do ano.

Após um período ativo de aplicação na primavera, os estoques de fosfatados na América do Norte permaneceram baixos no início do abastecimento para o verão. Os preços no verão foram mais altos do que os valores praticados na primavera e continuam a subir no terceiro trimestre. Atualmente, as tarifas se aplicam à maioria das fontes de importação de fosfato, portanto, as remessas estão bem abaixo do ano passado. Os volumes provenientes de produtores não americanos estão sendo absorvidos pela maior demanda em outras partes do mundo.

O abastecimento global de fertilizantes continua escasso. As exportações chinesas de DAP/MAP no primeiro semestre do ano caíram 50% em relação ao ano anterior e, apesar do aumento no terceiro trimestre, a Mosaic espera outra queda anual, já que o crescimento da demanda por fosfato de lítio-ferro e o consumo doméstico de fertilizantes naquele país reduzem a disponibilidade para exportação. Os estoques de fosfato indianos continuam extremamente baixos, e um aumento no apoio financeiro do governo da Índia está incentivando as compras de importação, apesar dos preços mais altos desde 2022.

Apesar de um aumento nos valores da amônia no curto prazo, a Mosaic espera que os preços caiam nos próximos meses, à medida que novas instalações entram em operação. Os preços do enxofre se estabilizaram e devem permanecer dentro de uma faixa estreita no curto prazo. Assim, espera-se que as margens de referência para a extração de fosfato se mantenham próximas ou acima do nível de US\$ 500 por tonelada durante o restante do ano.

A demanda global por potássio continua aquecida, e um novo recorde global de embarques poderá ser estabelecido novamente este ano. A produção tem sido limitada na Bielorrússia e na Rússia devido a atividades de manutenção, enquanto as expansões no Laos continuam enfrentando desafios significativos. A demanda superou a oferta durante o primeiro semestre deste ano, elevando os preços do potássio.

A Mosaic está otimista em relação aos mercados de fertilizantes até o final deste ano, devido ao equilíbrio entre a oferta e a forte demanda contínua. É importante observar que qualquer adiamento ou redução da demanda após 2025 abre caminho para uma forte demanda em 2026, já que os nutrientes removidos das safras deste ano precisarão ser repostos.

Resumo do guidance 2025

	Todo o ano de 2025
Volume de produção de fosfato, em milhões de toneladas	6,9 – 7,2
Volume de produção de potássio, em milhões de toneladas	9,3 – 9,5
Volume de vendas da Mosaic Fertilizantes, em milhões de toneladas	10,0 – 10,8
Dispêndios totais de capital	US\$ 1,2 – US\$ 1,3 bilhão
Depreciação, redução e amortização	US\$ 1,1 – US\$ 1,2 bilhão
Despesas gerais, administrativas e de vendas	US\$ 520 – US\$ 550 milhões
Despesas de juros líquidas	US\$ 180 a 200 milhões
Alíquota tributária real	Entre 27% e 29%
Alíquota tributária de caixa	Entre 20% e 23%

	Terceiro trimestre de 2025
Volume de vendas de fosfato, em milhões de toneladas	1,8 – 2,0
Preços de DAP (FOB fábrica)	US\$ 700 a US\$ 720
Despesas de ociosidade e manutenção programada de Fosfatados	US\$ 35 – US\$ 45 milhões

Volume de vendas de Potássio, em milhões de toneladas	2,2 – 2,4
Preços de MOP (FOB fábrica)	US\$ 270 a US\$ 290
Despesas de ociosidade e manutenção programada de Potássio	US\$ 10 – US\$ 15 milhões
Despesas com manutenção e ociosidade – Mosaic Fertilizantes	US\$ 20 – US\$ 30 milhões

Tabela de sensibilidade

A empresa forneceu as seguintes sensibilidades aos preços e às taxas de câmbio usando a estrutura de 2024 para ajudar investidores a prever o possível impacto de mudanças nesses fatores.

Sensibilidade	Impacto ao EBITDA ajustado no ano ⁽¹⁾	2024 Atual
Preço médio MOP / tonelada (FOB mina)	Mudança no preço de US\$ 10/ton = US\$ 65 milhões ⁽⁴⁾	US\$ 222
Preço médio DAP / tonelada (FOB fábrica)	Mudança no preço de US\$ 10/ton = US\$ 70 milhões	US\$ 585

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

⁽⁴⁾ Inclui o impacto do Imposto sobre Recursos Canadense

Sobre a Mosaic

A Mosaic é uma das principais produtoras e comerciantes globais de nutrientes concentrados de fosfato e potássio para culturas agrícolas. Através de sua plataforma Mosaic Biosciences, a empresa está desenvolvendo a próxima geração de soluções biológicas, destinadas a ajudar os produtores agrícolas a melhorar a eficiência no uso de fertilizantes e o desempenho das culturas de maneira sustentável. A Mosaic é fornecedora de fonte única de fosfato, potássio e produtos biológicos para o setor agrícola global. Mais informações sobre a empresa estão disponíveis em www.mosaicco.com.

A Mosaic realizará uma reunião online na quarta-feira, 6 de agosto de 2025, às 11h00 horário da Flórida, para discutir os resultados do segundo trimestre de 2025. Um webcast simultâneo da teleconferência estará disponível no site da Mosaic, www.mosaicco.com/investors. Esta transmissão ficará disponível por até um ano a partir do momento da realização da reunião de divulgação de resultados.

Este comunicado contém declarações futuras dentro do contexto da Lei de Reforma de Litígio de Valores Mobiliários Particulares de 1995 (Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Entre outras, essas declarações podem incluir declarações sobre recompras de ações, transações futuras ou planos estratégicos e outras declarações sobre resultados financeiros e operacionais futuros. Tais declarações são baseadas em convicções e expectativas atuais das administrações da The Mosaic Company, as quais estão sujeitas a consideráveis incertezas e riscos. Esses riscos e incertezas incluem, entre outros: instabilidade política e econômica e mudanças nas políticas governamentais nos países nos quais temos operações; a previsibilidade e volatilidade, de expectativas de clientes no tocante aos mercados de agricultura, fertilizantes, matérias primas, energia e transportes, que estão sujeitos a pressões competitivas e outras, e condições econômicas, de crédito e do mercado;

do nível de estoques nos canais de distribuição de fertilizantes; os efeitos de futuras inovações de produtos ou o desenvolvimento de novas tecnologias na demanda pelos nossos produtos; mudanças em moedas estrangeiras e em taxas de câmbio; riscos do comércio internacional, incluindo o impacto das tarifas dos EUA e tarifas retaliatórias nas condições econômicas; e outros riscos associados às operações internacionais da Mosaic; uma mudança adversa relevante em nosso investimento na Ma'aden com relação à posição financeira, desempenho, operações ou perspectivas da Ma'aden; inadimplemento de clientes; os efeitos das decisões tomadas pela Mosaic para sair de operações comerciais ou de locais; mudanças na política governamental; mudanças em regulamentos ambientais e governamentais, incluindo expansão dos tipos e das extensões de recursos hídricos regulamentados por leis federais, impostos sobre carbono ou outras regulamentações de gases de efeito estufa, implementação de normas numéricas para qualidade da água no despejo de nutrientes nos corpos hídricos da Flórida ou esforços para redução do fluxo de excesso de nutrientes na bacia do Rio Mississippi, no Golfo da América [do México] ou em outros locais; outros desdobramentos em processos judiciais ou administrativos ou queixas que as operações da Mosaic estejam trazendo impactos negativos próximos a fazendas, operações comerciais ou propriedades; dificuldades ou atrasos no recebimento, aumento nos custos ou obstáculos para obtenção de autorizações governamentais ou maiores exigências de garantias financeiras; resolução de atividade de auditoria tributária global; a eficácia dos processos da Mosaic na gestão de suas prioridades estratégicas; condições climáticas adversas que afetem as operações na Flórida Central, na bacia do Rio Mississippi, na Costa do Golfo dos Estados Unidos, no Canadá ou no Brasil, incluindo possíveis furacões, excesso de calor, neve, chuva ou secas; custos reais de vários itens que diferem das estimativas atuais da administração, incluindo, entre outros, baixa de ativos, remediação ambiental, recuperação ou outra regulamentação ambiental, impostos e royalties sobre recursos canadenses, redução do caixa disponível

e da liquidez da Mosaic e aumento da alavancagem, devido ao uso de caixa e/ou capacidade de endividamento disponível para financiar requisitos de garantia financeira e investimentos estratégicos; afluxo de salmoura na mina de potássio da Mosaic; outros incidentes ou perturbações que afetem as operações da Mosaic, incluindo possíveis incêndios em minas, alagamentos, explosões, eventos sísmicos, crateras ou liberação de produtos químicos voláteis ou perigosos; e riscos associados à cibersegurança, incluindo perda de reputação; assim como outros riscos e incertezas informados periodicamente nos relatórios da The Mosaic Company apresentados às autoridades (Securities and Exchange Commission). Os resultados reais poderão ser diferentes daqueles previstos em tais declarações futuras.

Medidas financeiras

Este comunicado à imprensa inclui a apresentação e discussão do lucro líquido diluído por ação não-GAAP, ou EPS ajustado, margem bruta não-GAAP por tonelada, ou margem bruta ajustada por tonelada, EBITDA ajustado não-GAAP, custo de conversão ou produção em dinheiro não-GAAP por tonelada, ou alíquota efetiva de imposto ajustada não-GAAP, coletivamente referidos como medidas financeiras não-GAAP. De forma geral, a medida financeira não-GAAP é uma medida numérica suplementar do desempenho, posição financeira ou fluxo de caixa de uma empresa, que exclui ou inclui valores que normalmente não seriam excluídos ou incluídos nas medidas mais diretamente comparáveis calculadas e apresentadas em conformidade com as normas contábeis geralmente aceitas dos Estados Unidos (GAAP). As medidas financeiras não-GAAP não devem ser consideradas como sendo substitutas ou superiores às medidas de desempenho financeiro preparadas em conformidade com as GAAP. Além disso, como as medidas não-GAAP não são determinadas em conformidade com as GAAP, estão sujeitas a diversas interpretações e cálculos, não podendo ser comparáveis a outras medidas com nomes similares e comparáveis de outras empresas. Métricas ajustadas, incluindo LPA ajustado, margem bruta ajustada e EBITDA ajustado são calculados excluindo-se o impacto de itens particulares da medida GAAP. O impacto de itens particulares sobre a margem bruta e o EBITDA é antes do pagamento de impostos. O impacto de itens particulares sobre o lucro líquido diluído por ação é calculado como o valor do item particular mais o efeito de imposto de renda, com base na real alíquota tributária anual, dividida pela média ponderada das ações diluídas. A administração acredita que essas medidas ajustadas oferecem a analistas de valores mobiliários, investidores, administradores e outros informações adicionais úteis sobre o nosso desempenho, excluindo determinados itens que talvez não sejam indicativos ou não estejam relacionados aos resultados centrais de nossas operações. A administração usa essas medidas ajustadas na análise e avaliação do desempenho geral da Mosaic e das tendências financeiras, para tomadas de decisões financeiras e operacionais e para prever e planejar períodos futuros. Essas medidas ajustadas também ajudam a administração na comparação de nossos resultados operacionais e os de nossos concorrentes. Não estamos apresentando um guidance futuro para lucro diluído por ação, US-GAAP, margem bruta por tonelada, ou conciliação quantitativa de lucro ajustado futuro diluído por ação, margem bruta ajustada e EBITDA ajustado porque não podemos prever com razoável certeza nossos itens particulares sem um esforço injustificado. Historicamente, nossos itens específicos têm incluído, entre outros, ganhos ou perdas em transações de câmbio, ganhos ou perdas não realizados em derivativos e valores mobiliários acionários, encargos de aquisições, itens tributários específicos, contingências e outros determinados ganhos ou perdas. Esses itens não são certos e dependem de diversos fatores, podendo ter um impacto relevante nos resultados GAAP divulgados para o período de guidance. As conciliações das medidas financeiras Não-GAAP contidas neste comunicado à imprensa podem ser encontradas abaixo. Conciliações para períodos atuais e históricos, a partir do trimestre findo em 30 de setembro de 2023, para LPA ajustado consolidado e EBITDA ajustado, assim como EBITDA ajustado por segmento e margem bruta ajustada por tonelada são apresentados no quadro Informações Financeiras de Determinados Trimestres do Ano Civil, com dados de desempenho para tais períodos. Estas informações estão sendo fornecidas através do anexo Exhibit 99.2 do formulário 8-K e estão disponíveis em nosso site, www.mosaicco.com na seção “Informações Financeiras – Resultados Trimestrais, na guia “Investidores”.

Para os três meses findos em 30 de junho de 2025, a Empresa anunciou os seguintes itens específicos, os quais, somados, impactaram positivamente o lucro por ação em US\$ 0,78:

Descrição	Segmento	Item na linha	Valor (em milhões)	Efeito tributário (em milhões)	Impacto sobre o LPA (por ação)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	Consolidado	Ganho (prejuízo) em transações cambiais	US\$ 169	US\$ (45)	US\$ 0,39
Ganho (prejuízo) não realizado em derivativos	Corporativo e outros	Custo das mercadorias vendidas	51	(14)	0,11
Custos de fechamento e desativação indefinida de instalações	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais	(14)	4	(0,03)
Marcação a mercado da Ma'aden	Corporativo e outros	Outras receitas(despesas) não-operacionais	216	(58)	0,50
Ajuste ARO	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais	(44)	12	(0,10)
Reserva ambiental	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais	(32)	9	(0,07)
Ganho (prejuízo) realizado sobre os valores mobiliários da RCRA Trust	Fosfato	Outras receitas(despesas) não-operacionais	(7)	2	(0,02)
Total de itens específicos			US\$ 339	US\$ (90)	US\$ 0,78

Para os três meses findos em 30 de junho de 2024, a Empresa anunciou os seguintes itens particulares que, somados, impactaram negativamente o lucro por ação em US\$ 1,04:

Descrição	Segmento	Item na linha	Valor (em milhões)	Efeito tributário (em milhões)	Impacto sobre o LPA (por ação)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	Consolidado	Ganho (prejuízo) em transações cambiais	US\$ (263)	US\$ 76	US\$ (0,58)
Ganho (prejuízo) não realizado em derivativos	Corporativo e outros	Custo das mercadorias vendidas	(28)	9	(0,07)
Custos de fechamento e desativação indefinida de instalações	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais	(13)	3	(0,03)
Moeda corrente funcional para câmbio	Mosaic Fertilizantes	Custo das mercadorias vendidas	4	(1)	—
Ganho (prejuízo) realizado sobre os valores mobiliários da RCRA Trust	Fosfato	Outras receitas(despesas) não-operacionais	(2)	—	—
Recuperação ambiental de terras	Fosfato	Custo das mercadorias vendidas	(15)	4	(0,03)
Encerramento de plano de aposentadoria	Corporativo e Outros	Outras receitas(despesas) não-operacionais	8	(2)	0,02
Estorno de imposto de franquia	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais	(15)	4	(0,03)
Itens tributários distintos	Corporativo e Outros	(Provisão)benefício de impostos sobre a renda	—	(103)	(0,32)
Total de itens específicos			US\$ 324	US\$ (10)	US\$ (1,04)

Demonstrações de resultados (prejuízos) consolidados condensadas
(em milhões, exceto valores por ação)

The Mosaic Company

(não auditados)

	Três meses findos em		Seis meses findos em	
	30 de junho		30 de junho	
	2025	2024	2025	2024
Vendas líquidas	US\$ 3.005,7	US\$ 2.816,6	US\$ 5.626,6	US\$ 5.496,0
Custo das mercadorias vendidas	2.487,1	2.422,6	4.619,6	4.702,8
Margem bruta	518,6	394,0	1.007,0	793,2
Despesas gerais, administrativas e de vendas	167,2	128,4	289,8	235,2
Outras despesas operacionais	107,0	32,3	134,3	151,8
Lucro operacional	244,4	233,3	582,9	406,2
Despesas com juros, líquido	(53,0)	(46,4)	(93,7)	(94,4)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	169,4	(267,9)	302,5	(368,2)
Outras receitas(despesas)	203,5	6,6	85,4	7,2
Lucro(prejuízo) de empresas consolidadas antes do pagamento de	564,3	(74,4)	877,1	(49,2)
Provisão para impostos sobre a renda	146,0	98,7	209,3	104,9
Lucro(prejuízo) de empresas consolidadas	418,3	(173,1)	667,8	(154,1)
Participações em receitas líquidas de empresas não-consolidadas	1,4	22,2	1,9	59,7
Lucro(prejuízo) líquido, incluindo participações não-controladoras	419,7	(150,9)	669,7	(94,4)
Menos: lucro líquido atribuível a participações não controladoras	9,0	10,6	20,9	21,9
Lucro(Prejuízo) líquido atribuível à Mosaic	US\$ 410,7	US\$ (161,5)	US\$ 648,8	US\$ (116,3)
Lucro(prejuízo) líquido diluído por ação atribuível à Mosaic	US\$ 1,29	US\$ (0,50)	US\$ 2,04	US\$ (0,36)
Média ponderada diluída de ações em circulação	319,0	321,2	318,5	321,7

Balancos consolidados condensados
(em milhões, exceto valores por ação)

The Mosaic Company

(não auditados)

	30 de junho de 2025		31 de dezembro de 2024	
Ativo				
Ativo circulante				
Caixa e equivalentes	US\$	286,2	US\$	272,8
Recebíveis, líquido, incluindo recebíveis de filiais de US\$ 104,4 e US\$ 109,9, respectivamente		1.114,4		1.113,3
Estoques		3.067,3		2.548,4
Outro ativo circulante		550,0		563,8
Total do ativo circulante		5.017,9		4.498,3
Ativo imobilizado, líquido da depreciação acumulada de US\$ 11.203,7 e US\$ 10.499,7, respectivamente		13.975,1		13.352,6
Títulos de participação de capital e investimentos em empresas não-consolidadas		1.630,1		1.533,4
<i>Goodwill</i>		1.106,2		1.061,1
Imposto de renda diferido		1.036,6		958,3
Outros ativos		1.538,9		1.520,3
Ativo total	US\$	24.304,8	US\$	22.924,0
Passivo e capital próprio				
Passivo circulante				
Dívidas de curto prazo	US\$	1.041,5	US\$	847,1
Vencimentos atuais de dívidas de longo prazo		38,4		45,3
Acordos estruturados para contas a pagar		402,1		402,3
Contas a pagar, incluindo valores a pagar de empresas filiais, de US\$ 191,7 e US\$ 155,1, respectivamente		1.263,4		1.156,5
Passivo acumulado		1.671,3		1.720,1
Total de passivo circulante		4.416,7		4.171,3
Dívidas de longo prazo, menos vencimentos atuais		3.331,3		3.332,3
Imposto de renda diferido		991,2		942,8
Outros passivos não circulantes		2.981,0		2.862,9
Capital próprio:				
Ações preferenciais, com valor nominal de US\$ 0,01, 15.000.000 ações autorizadas, nenhuma emitida e em circulação em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024.		—		—
Ações ordinárias, US\$ 0,01 de valor nominal, 1.000.000.000 ações autorizadas, sendo 391.232.658 emitidas e 317.288.326 em circulação em 30 de junho de 2025, e 394.648.654 ações emitidas e 316.932.047 em circulação em 31 de dezembro de 2024.		3,2		3,2
Capital em excesso do valor nominal		16,6		2,1
Lucro acumulado		14.504,3		13.926,1
Outros prejuízos acumulados amplos		(2.089,1)		(2.449,0)
Total do capital próprio da Mosaic		12.435,0		11.482,4
Participações não-controladoras		149,6		132,3
Patrimônio total		12.584,6		11.614,7
Total de passivo e capital próprio	US\$	24.304,8	US\$	22.924,0

Demonstrações de fluxo de caixa consolidados condensadas
(em milhões, exceto valores por ação)

The Mosaic Company

(não auditados)

	Três meses findos em		Seis meses findos em	
	30 de junho		30 de junho	
	2025	2024	2025	2024
Fluxos de caixa de atividades operacionais:				
Lucro(prejuízo) líquido, incluindo participações não-controladoras	US\$ 419,7	US\$ (150,9)	US\$ 669,7	US\$ (94,4)
Ajustes para conciliar o lucro líquido, incluindo participações minoritárias, com o caixa líquido proveniente das atividades operacionais:	—			
Depreciação, redução e amortização	261,7	264,4	504,7	505,5
Imposto de renda e outros diferidos	35,6	115,1	24,6	39,8
Participações em (receitas) líquidas de empresas não-consolidadas, líquido de dividendos	(0,6)	(22,2)	(1,0)	(44,7)
Despesa de acréscimo para obrigações de baixa de ativos	32,6	26,9	64,8	54,1
Despesa de remuneração baseada em ações	8,4	11,9	17,7	21,2
Prejuízo (ganho) não realizado em títulos de participação de capital	(216,3)	—	(99,7)	—
Prejuízo (ganho) não realizado em derivativos	(54,6)	28,7	(112,3)	61,3
Ajustes em moedas estrangeiras	(192,0)	254,6	(351,0)	349,5
Amortização de taxas de financiamento da dívida	12,7	10,3	23,1	21,6
Outros	78,7	37,8	79,7	46,2
Variações no ativo e passivo:				
Recebíveis, líquido	(45,0)	(109,0)	14,6	(78,2)
Estoques	(215,7)	(54,9)	(378,1)	(169,8)
Outros ativos circulantes e não circulantes	(31,2)	(117,2)	23,9	(62,2)
Contas a pagar e passivos acumulados	450,6	516,2	118,7	38,5
Outros passivos não circulantes	64,9	35,3	53,0	78,6
Caixa líquido das atividades operacionais	609,5	847,0	652,4	767,0
Fluxos de caixa de atividades de investimento:				
Dispêndios de capital	(304,6)	(333,9)	(645,4)	(716,9)
Aquisições de valores mobiliários disponíveis à venda – restritos	(395,1)	(106,4)	(497,6)	(731,1)
Proventos da venda de valores mobiliários disponíveis à venda –	380,3	78,2	477,4	698,0
Outros	0,9	13,1	6,3	13,2
Caixa líquido usado em atividades de investimento	(318,5)	(349,0)	(659,3)	(736,8)
Fluxos de caixa de atividades de financiamento:				
Dívidas de curto prazo, líquidas	(194,3)	(323,0)	(8,5)	(18,8)
Acordo de financiamento de estoques, líquido	0,8	1,2	202,9	502,1
Acordos estruturados para contas a pagar, líquido	12,1	(6,5)	(10,7)	(141,7)
Recebíveis transferidos, líquido	3,2	(0,9)	3,2	0,1
Dívidas de longo prazo, líquidas	(23,2)	(27,1)	(34,9)	(42,5)
Recompra de ações	—	(52,0)	—	(160,4)
Dividendos em caixa pagos	(70,1)	(67,7)	(141,0)	(137,4)
Dividendos distribuídos a interesses não-controladores	(6,4)	(3,6)	(6,4)	(11,8)
Outros	(7,3)	(9,0)	(17,8)	(20,3)
Caixa líquido usado em atividades de financiamento	(285,2)	(488,6)	(13,2)	(30,7)
Efeitos de flutuações cambiais no caixa	17,9	(6,2)	17,5	(10,0)
Mudança líquida no caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito	23,7	3,2	(2,6)	(10,5)
Caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito – início do período	278,7	347,1	305,0	360,8
Caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito – final do período	<u>US\$ 302,4</u>	<u>US\$ 350,3</u>	<u>US\$ 302,4</u>	<u>US\$ 350,3</u>

Demonstrações de Fluxo de Caixa Consolidados Condensadas (cont.)
(em milhões, exceto valores por ação)

	Três meses findos em			
	30 de junho de 2025		30 de junho de 2024	
Conciliação de caixa, equivalente a caixa e caixa restrito informado nos balanços consolidados condensados não auditados para as declarações de fluxo de caixa não auditadas:				
Caixa e equivalentes	US\$	286,2	US\$	322,0
Caixa restrito em outro ativo circulante		8,3		16,5
Caixa restrito em outro ativo		7,9		11,8
Total de caixa, equivalente a caixa e caixa de utilização limitada informado nas declarações de fluxo de caixa não auditadas	US\$	302,4	US\$	350,3

Conciliação de medidas financeiras não-GAAP

Cálculo do lucro por ação

	Três meses findos em 30 de junho			
	2025		2024	
Lucro (prejuízo) líquido atribuível à Mosaic	US\$	410,7	US\$	(161,5)
Média ponderada básica de ações em circulação		317,3		321,2
Impacto diluidor de prêmios em ações		1,7		—
Média ponderada diluída de ações em circulação		319,0		321,2
Lucro (rejuízo) líquido básico por ação atribuível à Mosaic	US\$	1,29	US\$	(0,50)
Lucro (prejuízo) líquido diluído por ação atribuível à Mosaic	US\$	1,29	US\$	(0,50)
Impacto de itens específicos sobre o lucro (prejuízo) líquido por ação atribuível à Mosaic		0,78		(1,04)
Lucro (prejuízo) líquido diluído ajustado por ação atribuível à Mosaic	US\$	0,51	US\$	0,54

Fluxo de Caixa Livre

	Três meses findos em 30 de junho			
	2025		2024	
Caixa líquido das atividades operacionais	US\$	610	US\$	847
Dispêndios de capital		(305)		(334)
Fluxo de caixa livre	US\$	305	US\$	513

Conciliação de medidas financeiras não-GAAP

Lucros consolidados (em milhões)	Três meses findos em					
	30 de junho		31 de março		30 de junho	
	2025		2025		2024	
Lucro líquido consolidado atribuível à Mosaic	US\$	411	US\$	238	US\$	(162)
Menos: Despesas com juros consolidadas, líquido		(53)		(41)		(46)
Mais: Depreciação, redução e amortização consolidadas		262		243		264
Mais: Acréscimo de despesa		33		32		28
Mais: Despesa de remuneração baseada em ações		8		10		12
Mais: Provisão consolidada para impostos sobre a renda		146		63		99
Menos: Participações em receitas líquidas de empresas não-consolidadas, líquido de dividendos		—		—		22
Mais: Itens particulares		(347)		(83)		319
EBITDA ajustado	US\$	566	US\$	544	US\$	584

Alíquota tributária real de imposto de renda (em milhões)	Três meses findos em	
	30 de junho	
	2025	
Despesas de imposto de renda	US\$	146
Lucro líquido antes de impostos	US\$	564
Taxa real de imposto		25,9 %
Despesas de imposto de renda	US\$	146
Reversão do abatimento fiscal		—
Despesa tributária em todos os outros itens específicos (vide tabela de itens específicos para mais informações sobre estes itens)		(90)
Despesas ajustadas de imposto de renda	US\$	56
Lucro líquido antes de impostos	US\$	564
Impacto sobre o lucro líquido de todos os itens específicos (líquido de participações não controladoras)		(339)
Lucro líquido ajustado antes de impostos	US\$	225
Alíquota tributária real ajustada		24,9 %

	Três meses findos em					
	30 de junho		31 de março		30 de junho	
	2025		2025		2024	
Lucros de potássio (em milhões)						
Lucros operacionais	US\$	194	US\$	157	US\$	174
Mais: depreciação, redução e amortização		79		81		94
Mais: acréscimo de despesa		3		3		3
Mais: ganho (prejuízo) em câmbio		82		13		(12)
Mais: Outras receitas (despesas)		1		(1)		—
Mais: itens específicos		(81)		(13)		12
EBITDA ajustado	US\$	278	US\$	240	US\$	271

Conciliação de medidas financeiras não-GAAP

	Três meses findos em					
	30 de junho		31 de março		30 de junho	
	2025		2025		2024	
Lucros de fosfatados (em milhões)						
Lucro (prejuízo) operacional	US\$	(8)	US\$	139	US\$	133
Mais: Depreciação, Redução e Amortização		129		113		128
Mais: Acréscimo de despesa		26		25		20
Mais: Ganho (prejuízo) em Câmbio		(7)		(3)		2
Mais: outras receitas (despesas)		(8)		—		(2)
Menos: Lucro de Participações Não-controladoras Consolidadas		10		8		11
Mais: Itens específicos		95		10		38
EBITDA ajustado	US\$	217	US\$	276	US\$	308

	Três meses findos em					
	30 de junho		31 de março		30 de junho	
	2025		2025		2024	
Lucros da Mosaic Fertilizantes (em milhões)						
Lucro (prejuízo) operacional	US\$	109	US\$	98	US\$	61
Mais: depreciação, redução e amortização		44		38		40
Mais: Acréscimo de despesa		4		4		5
Mais: ganho (prejuízo) em câmbio		(17)		41		(144)
Mais: Outras receitas (despesas)		(1)		(1)		(2)
Menos: lucro (despesas) de participações não-controladoras consolidadas		(1)		1		(1)
Mais: Itens específicos		19		(57)		135
EBITDA ajustado	US\$	159	US\$	122	US\$	96

Corporativo e outros resultados (em milhões)	Três meses findos em					
	30 de junho		31 de março		30 de junho	
	2025		2025		2024	
Lucro (prejuízo) operacional	US\$	(51)	US\$	(56)	US\$	(135)
Mais: depreciação, redução e amortização		10		11		2
Mais: Acréscimo de despesa		7		10		11
Mais: ganho (prejuízo) em câmbio		111		82		(114)
Mais: outras receitas (despesas)		213		(116)		11
Mais: Lucro (prejuízo) de títulos de participação no capital		2		—		—
Menos: Lucro de Participações Não-controladoras Consolidadas		—		2		—
Mais: itens específicos		(380)		(23)		134
EBITDA ajustado	US\$	(88)	US\$	(94)	US\$	(91)

Conciliação de medidas financeiras não-GAAP

	Três meses findos em					
	30 de junho		31 de março		30 de junho	
	2025		2025		2024	
Potássio						
COGS total	US\$	501	US\$	402	US\$	477
Despesa de depreciação e acréscimo		82		84		96
Impostos sobre recursos canadenses		62		47		67
Variações nos estoques		26		(27)		9
Custos de produção não-MOP		179		128		171
Custos caixa MOP totais	US\$	152	US\$	170	US\$	134
Toneladas de produção (milhares)		2.025		2.169		2.100
Custo caixa de produção por tonelada de produção de MOP	US\$	75	US\$	78	US\$	64
Fosfato						
COGS total	US\$	1.070	US\$	931	US\$	1.026
Despesa de depreciação e acréscimo		163		132		159
Custos Miski Mayo		22		51		47
Variações nos estoques		226		132		274
Custos não-produção		334		295		247
Custo caixa de rocha extraída nos EUA		135		130		131
Toneladas de produção de rocha nos EUA (milhares de toneladas)		2.657		2.391		2.400
Custo caixa de rocha extraída nos EUA/tonelada de produção	US\$	51	US\$	54	US\$	54
Custo caixa de conversão de fosfato	US\$	190	US\$	191	US\$	168
Toneladas de produção (milhares)		1.505		1.423		1.675
Custo caixa de conversão de fosfatados por tonelada de produção	US\$	126	US\$	134	US\$	100
Fertilizantes						
COGS total	US\$	1.013	US\$	807	US\$	947
Custos de distribuição de produtos		810		606		661
Despesa de depreciação e acréscimo		48		43		46
Variações nos estoques		(93)		(78)		(17)
Custos não-produção		65		65		65
Custo caixa de produção de rocha		90		85		101
Custo caixa de produção de fosfatados		22		18		16
Toneladas de produção (milhares)		122		97		79
Custo caixa de produção por tonelada de produção de fosfatados	US\$	178	US\$	187	US\$	208
Custo caixa de conversão de fosfato	US\$	71	US\$	68	US\$	75
Toneladas de produção (milhares)		842		778		752
Custo caixa de conversão de Fosfatados por tonelada de produção	US\$	84	US\$	87	US\$	100