



The Mosaic Company
 101 E. Kennedy Blvd., Suite 2500
 Tampa, FL 33602
www.mosaicco.com

PARA DIVULGAÇÃO IMEDIATA

Investidores

Joan Tong, CFA
 863-640-0826
joan.tong@mosaicco.com

Jason Tremblay
 813-775-4282
jason.tremblay@mosaicco.com

Imprensa

Ben Pratt
 813-775-4206
benjamin.pratt@mosaicco.com

A THE MOSAIC COMPANY ANUNCIA RESULTADOS DO TERCEIRO TRIMESTRE DE 2025

- ***No terceiro trimestre de 2025, a empresa registrou um lucro líquido de US\$ 411 milhões e EBITDA⁽¹⁾ ajustado de US\$ 806 milhões***
- ***Os volumes de produção de fosfato no terceiro trimestre, de 1,7 milhão de toneladas, marcam o terceiro trimestre consecutivo de crescimento. Os volumes de produção para o período de três meses encerrado em outubro totalizaram aproximadamente 1,8 milhão de toneladas.***
- ***Os volumes de produção de potássio devem atingir níveis recordes em 2025***
- ***O desempenho da Mosaic Fertilizantes mantém-se sólido; a receita operacional de US\$ 96 milhões representa um aumento de 71%, sendo que o EBITDA⁽¹⁾ ajustado de US\$ 241 milhões equivale a um aumento de 190% em relação ao mesmo trimestre do ano anterior.***
- ***A conclusão das transações de Patos de Minas e Taquari após o encerramento do trimestre gerou US\$ 63 milhões em receitas agregadas imediatas.***

TAMPA, FL, 4 de novembro de 2025 – A The Mosaic Company (NYSE: MOS) anunciou um lucro líquido de US\$ 411 milhões e lucro por ação (LPA) diluído de US\$ 1,29 para o terceiro trimestre de 2025. No período, o EBITDA ajustado⁽¹⁾ foi de US\$ 806 milhões, com um LPA ajustado⁽¹⁾ de US\$ 1,04.

“A Mosaic obteve lucros sólidos, apesar dos desafios operacionais e de mercado no terceiro trimestre”, afirmou o presidente e CEO, Bruce Bodine. “Os nossos negócios no Brasil continuaram a apresentar um bom desempenho, apesar das questões de crédito que afetam a agricultura brasileira. Obtivemos resultados sólidos no nosso negócio de potássio, impulsionados pela forte procura global que elevou os preços. No setor de fosfatos, o nosso trabalho de recuperação dos ativos levou a três meses consecutivos de produção mais elevada. Agora estamos focados em promover melhorias adicionais e taxas operacionais mais altas e sustentáveis. O nosso acesso ao mercado global confere-nos uma vantagem estratégica, permitindo-nos capitalizar as tendências do mercado agrícola e de fertilizantes, bem como adaptar-nos às mudanças na sua dinâmica.”

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

⁽²⁾Vide “Lista de Itens Específicos” para outras informações.

Resultados Consolidados:

<i>Em milhões de US\$, exceto conforme indicado abaixo</i>	3T 2025	2T 2025	3T 2024
Vendas Líquidas (bilhões)	US\$ 3,5	US\$ 3,0	US\$ 2,8
Despesas Gerais, Administrativas e de Vendas	US\$ 126	US\$ 167	US\$ 148
Lucro operacional	US\$ 340	US\$ 244	US\$ 115
Lucro Operacional – Fosfatados	US\$ 102	US\$ (8)	US\$ 8
Lucro Operacional – Potássio	US\$ 229	US\$ 194	US\$ 109
Lucro Operacional – Mosaic Fertilizantes	US\$ 96	US\$ 109	US\$ 56
Lucro (Prejuízo) Operacional – Corporativo e outros	US\$ (88)	US\$ (51)	US\$ (58)
Lucro líquido	US\$ 411	US\$ 411	US\$ 122
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾	US\$ 806	US\$ 566	US\$ 448
EBITDA Ajustado – Fosfatados ⁽¹⁾	US\$ 280	US\$ 217	US\$ 265
EBITDA Ajustado – Potássio ⁽¹⁾	US\$ 329	US\$ 278	US\$ 180
EBITDA Ajustado – Mosaic Fertilizantes ⁽¹⁾	US\$ 241	US\$ 159	US\$ 83
EBITDA Ajustado – Corporativo e outros ⁽¹⁾	US\$ (44)	US\$ (88)	US\$ (80)

O lucro líquido de US\$ 411 milhões no terceiro trimestre de 2025 foi impactado positivamente por itens específicos que totalizaram US\$ 135 milhões, antes dos impostos, principalmente devido a um ganho não realizado de US\$ 308 milhões no valor de mercado das ações da Ma'aden (no valor aproximado de US\$ 1,9 bilhão no final do terceiro trimestre), parcialmente compensado por perdas de US\$ 173 milhões decorrentes de uma perda de US\$ 75 milhões no tratamento da nossa mina de Taquari como um ativo mantido para venda.

O EBITDA⁽¹⁾ ajustado de US\$ 806 milhões no terceiro trimestre de 2025 aumentou 80% em relação ao ano anterior, tendo sido impulsionado principalmente pelo excepcional desempenho da Mosaic Fertilizantes, por um aumento significativo das margens de extração de fosfato e por preços mais elevados do potássio em comparação com o ano anterior.

As despesas com vendas, gerais e administrativas (SG&A) tiveram uma redução para US\$ 126 milhões no terceiro trimestre, em relação aos US\$ 148 milhões no mesmo período do ano anterior, impulsionadas principalmente por despesas com dívidas incobráveis reportadas em cada um dos períodos de comparação.

A alíquota tributária efetiva no terceiro trimestre de 2025 foi 29,3%. A taxa efetiva ajustada foi de 25,9%, excluindo impactos favoráveis líquidos não recorrentes de itens fiscais específicos. O pagamento de impostos em caixa totalizou US\$ 89 milhões. Vide a tabela incluída na seção de medidas financeiras não-GAAP contidas neste comunicado à imprensa para obter uma conciliação da taxa de imposto efetiva ajustada.

O fluxo de caixa operacional foi de US\$ 229 milhões no terceiro trimestre de 2025, ante os US\$ 313 milhões no mesmo período do ano anterior, uma redução trazida principalmente por uma alta no capital de giro, que resultou da programação dos embarques, da elevação de preços e de estoques de produtos no Brasil, além de maiores estoques de minério de fosfato, para permitir planos de produção futuros. Se esses efeitos forem revertidos, o fluxo de caixa das operações deverá registrar uma melhoria no quarto trimestre. Os dispêndios de capital no terceiro trimestre foram

de US\$ 364 milhões, um aumento em relação aos US\$ 241 milhões no mesmo trimestre do ano anterior, devido ao aumento dos gastos de capital de manutenção em Fosfato. O fluxo de caixa livre⁽¹⁾ no terceiro trimestre de 2025 foi de US\$ (135) milhões, ante os US\$ 72 milhões registrados no mesmo trimestre do ano anterior.

Em outubro, a Mosaic concluiu a venda da mina de Patos de Minas por US\$ 111 milhões, com US\$ 51 milhões recebidos no fechamento do negócio e o restante a ser recebido ao longo de quatro anos.

Em novembro, a Mosaic concluiu a venda de sua mina de potássio de Taquari por US\$ 27 milhões. A transação deverá eliminar investimentos de capital superiores a US\$ 25 milhões e obrigações de baixa de ativos no valor de US\$ 22 milhões.

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

A Mosaic continua conversando com as partes interessadas para encontrar alternativas estratégicas para a sua mina de potássio de Carlsbad, no estado de Novo México, EUA. No Brasil, a Mosaic espera concluir os estudos para melhor definir a oportunidade de nióbio nas operações de fosfato de Patrocínio e Araxá no início do próximo ano, voltando a envolver as partes interessadas para discutir alternativas estratégicas no primeiro semestre de 2026.

A Mosaic pagou um dividendo de US\$ 0,22 por ação no terceiro trimestre, o que representa US\$ 70 milhões de retorno aos acionistas.

Perspectivas e resultados para Potássio:

<i>Em milhões de US\$, exceto conforme indicado abaixo</i>	3T 2025	2T 2025	3T 2024
Vendas Líquidas	US\$ 695	US\$ 711	US\$ 526
Volume de vendas, em milhões de toneladas*	2,3	2,3	2,0
Preço de venda MOP (FOB mina)	US\$ 271	US\$ 261	US\$ 215
Custo caixa de produção por tonelada ⁽¹⁾ de MOP	US\$ 71	US\$ 75	US\$ 74
Margem Bruta por tonelada	US\$ 104	US\$ 89	US\$ 61
Lucro operacional	US\$ 229	US\$ 194	US\$ 109
EBITDA ajustado do segmento, em milhões ⁽¹⁾	US\$ 329	US\$ 278	US\$ 180

*Toneladas = toneladas de produtos acabados

O segmento de Potássio registrou vendas líquidas de US\$ 695 milhões no terceiro trimestre de 2025, um aumento em relação aos US\$ 526 milhões registrados no mesmo trimestre do ano anterior. O lucro operacional foi de US\$ 229 milhões, acima dos US\$ 109 milhões registrados no mesmo trimestre no ano anterior. O EBITDA⁽¹⁾ ajustado foi dar ordem de US\$ 329 milhões, ante os US\$ 180 milhões registrados no mesmo trimestre de 2024, motivado por altas nos volumes de venda e preços de mercado de potássio.

Os níveis mais elevados de produção reduziram o custo de produção por tonelada⁽¹⁾ do MOP para US\$ 71 no terceiro trimestre, em comparação com US\$ 74 no ano anterior, apesar da continuidade das operações da mina de Colonsay, que apresenta custos elevados. As despesas com inatividade e manutenção programada tiveram uma redução para US\$ 16 milhões no terceiro trimestre, ante US\$ 34 milhões no segundo trimestre, refletindo a conclusão das atividades de manutenção programada em Esterhazy.

Dado o potencial adiamento da demanda na América do Norte, a Mosaic prevê que os volumes de produção de potássio em 2025 fiquem entre 9,1 e 9,4 milhões de toneladas.

Os volumes de venda no quarto trimestre devem ficar entre 2,3 e 2,6 milhões de toneladas, com preços de MOP realizados na porta da mina no intervalo de US\$ 270 a US\$ 280 por tonelada.

Perspectivas e resultados para Fosfatados:

<i>Em milhões de US\$, exceto conforme indicado abaixo</i>	3T 2025	2T 2025	3T 2024
Vendas líquidas (bilhões)	US\$ 1,3	US\$ 1,2	US\$ 1,0
Volume de vendas, em milhões de toneladas*	1,6	1,5	1,5
Preço de venda DAP (FOB fábrica)	US\$ 714	US\$ 668	US\$ 569
Custo caixa de conversão por tonelada ⁽¹⁾ de fosfato	US\$ 131	US\$ 126	US\$ 101
Custo da rocha misturada consumida em COGS por tonelada	US\$ 80	US\$ 74	US\$ 87
Margem bruta por tonelada	US\$ 92	US\$ 67	US\$ 96
Lucro operacional	US\$ 102	US\$ (8)	\$8
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾ do segmento	US\$ 280	US\$ 217	US\$ 265

*Toneladas = toneladas de produtos acabados

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

As vendas líquidas no segmento de Fosfatados foram da ordem de US\$ 1,3 bilhão no terceiro trimestre de 2025, acima do US\$ 1,0 bilhão no terceiro trimestre de 2024, um reflexo das altas nos volumes de venda e preços. O resultado operacional do segmento de Fosfatados foi de US\$ 102 milhões, em comparação com os US\$ 8 milhões registrados no ano anterior. EBITDA ajustado⁽¹⁾ totalizou US\$ 280 milhões no terceiro trimestre de 2025, um aumento em relação aos US\$ 265 milhões registrados no terceiro trimestre de 2024, em função de elevação nas margens de extração e queda nos volumes de venda no ano anterior, provocadas pelos impactos trazidos pelo furacão.

Os volumes de produção de fosfato no terceiro trimestre de 2025 totalizaram 1,7 milhão de toneladas. Os problemas reportados anteriormente nas unidades de Bartow e Riverview foram resolvidos. Os volumes de produção para o período de três meses encerrado em outubro alcançaram aproximadamente 1,8 milhão de toneladas. A Mosaic espera que os volumes de produção continuem aumentando e se mantenham em taxas operacionais mais elevadas.

Conforme esperado, as despesas de inatividade e manutenção programada no terceiro trimestre caíram para US\$ 42 milhões, ante os US\$ 84 milhões registrados no segundo trimestre de 2025. Contudo, a Mosaic teve de arcar com altos custos associados aos trabalhos de manutenção de ativos, especialmente no mês de julho.

Consequentemente, o custo de conversão por tonelada⁽¹⁾ foi de US\$ 131 no terceiro trimestre, acima dos US\$ 101 no mesmo trimestre do ano anterior e dos US\$ 126 registrados no segundo trimestre. Para o quarto trimestre, a Mosaic espera que este indicador diminua de forma sequencial, impulsionado pelos níveis normalizados esperados dos custos de manutenção, pelo aumento dos volumes de produção e pela melhoria da absorção dos custos fixos.

Os volumes de venda no terceiro trimestre de 2025 totalizaram 1,6 milhão de toneladas, abaixo dos volumes de produção, em função de atrasos nas remessas aos clientes provocados pela programação de entregas.

Para o quarto trimestre de 2025, espera-se que os volumes de vendas fiquem entre 1,7 e 1,9 milhões de toneladas, embora parte da demanda possa ser adiada do inverno para a primavera na América do Norte. Em condições FOB, os preços médios de DAP devem ficar entre US\$ 700 e US\$ 730 por tonelada.

Resultados e perspectivas para a Mosaic Fertilizantes:

<i>Em milhões de US\$, exceto conforme indicado abaixo</i>	3T 2025	2T 2025	3T 2024
Vendas líquidas (bilhões)	US\$ 1,6	US\$ 1,2	US\$ 1,4
Volume de vendas, em milhões de toneladas*	2,8	2,2	2,9
Volume de vendas de produto produzido – em milhões de toneladas ⁽³⁾	1,0	1,1	1,0
Preço médio de venda do produto acabado	US\$ 518	US\$ 474	US\$ 447
Custo caixa de conversão por tonelada ⁽¹⁾ de fosfato	US\$ 99	US\$ 84	US\$ 88
Custo da rocha fosfática misturada consumida em COGS por tonelada	US\$ 99	US\$ 94	US\$ 105
Margem Bruta por tonelada	US\$ 65	US\$ 73	US\$ 44
Lucro operacional	US\$ 96	US\$ 109	US\$ 56
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾ do segmento	US\$ 241	US\$ 159	US\$ 83

*Toneladas = toneladas de produtos acabados vendidos a terceiros

⁽³⁾ Representa os volumes produzidos no Brasil e vendidos diretamente a terceiros ou através de distribuidores

A Mosaic Fertilizantes divulgou vendas líquidas de US\$ 1,6 bilhão no terceiro trimestre de 2025, acima do US\$ 1,4 bilhão registrado no terceiro trimestre de 2024, um reflexo da alta nos preços compensada parcialmente pela queda nos volumes de venda. O lucro operacional da Mosaic Fertilizantes foi de US\$ 96 milhões, um aumento a partir dos US\$ 56 milhões registrados no mesmo período no ano anterior. O EBITDA ajustado⁽¹⁾ totalizou US\$ 241 milhões no terceiro trimestre de 2025, um aumento em relação aos US\$ 83 milhões contabilizados no mesmo trimestre do ano anterior. A Mosaic anunciou uma margem bruta por tonelada de US\$ 65 no terceiro trimestre de 2025, ante os US\$ 44 registrados no terceiro trimestre de 2024, resultado principalmente da alta nos preços, compensada por uma menor rentabilidade da distribuição em função da persistência de problemas de crédito e de um mercado menos aquecido.

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

O custo caixa por tonelada⁽¹⁾ de conversão do fosfato da Mosaic Fertilizantes no terceiro trimestre de 2025 foi de US\$ 99, um aumento em relação aos US\$ 88 registrados no mesmo trimestre do ano anterior, impactado principalmente pelo mix de produtos, atividades de manutenção e valorização do real brasileiro. O custo por tonelada de minério misturado de fosfato caiu para US\$ 99 no terceiro trimestre de 2025, em comparação com US\$ 105 no mesmo período do ano anterior, devido ao aumento dos volumes e à redução do uso de minério importado com custo mais elevado, apesar dos impactos negativos do câmbio.

O volume de vendas da Mosaic Fertilizantes no terceiro trimestre foi de 2,8 milhões de toneladas, uma ligeira queda em relação ao ano anterior, principalmente devido ao volume de embarques de fertilizantes abaixo do esperado durante a temporada de aplicação na soja, em meio a um ambiente de crédito desafiador. A Mosaic continua mantendo práticas prudentes de gestão de negócios e de riscos, e priorizando as vendas para clientes com perfis de crédito sólidos. A Mosaic destacou-se ao recuperar US\$ 27 milhões em despesas com dívidas incobráveis anteriores e ao não registrar qualquer despesa significativa com dívidas incobráveis no terceiro trimestre. Olhando à frente, a Mosaic espera que os volumes de venda em 2025 fiquem entre 9,4 e 9,6 milhões de toneladas.

Espera-se que os volumes de vendas do quarto trimestre sejam ligeiramente inferiores aos do terceiro trimestre, devido à sazonalidade normal. A margem de distribuição por tonelada deverá ficar abaixo da faixa normal anualizada de US\$ 30 a US\$ 40, refletindo também a sazonalidade habitual. A margem de produção deve ficar abaixo da margem registrada no terceiro trimestre devido à queda nos preços de venda e alta nos custos de matéria-prima. Portanto, o EBITDA ajustado por segmento no quarto trimestre deve ser de aproximadamente US\$ 100 milhões, considerando o risco de queda trazido pelas persistentes restrições de crédito.

Atualização sobre a Mosaic Biosciences

As vendas dos produtos da Mosaic Biosciences mais que dobraram nos nove primeiros meses de 2025 ante o mesmo período de 2024. No acumulado do ano, a Mosaic Biosciences lançou mais quatro produtos⁽⁵⁾ e está pronta para introduzir outro produto ainda em 2025. As vendas tendem a mais que dobrar, atingindo cerca de US\$ 70 milhões em 2025, e a Mosaic Biosciences deverá contribuir positivamente para o EBITDA ajustado no quarto trimestre.

Atualização sobre o mercado agrícola e a macroeconomia

A economia agrícola é dinâmica ao redor do mundo. As incertezas comerciais afetaram o sentimento a curto prazo na América do Norte, mas a recente melhoria dos preços das commodities deve incentivar mais atividades relacionadas com fertilizantes. No Brasil, os produtores rurais enfrentaram quedas nos preços das commodities e mais restrições ao crédito. Mesmo assim, nossos clientes estão comprando fertilizantes ativamente para as próximas safras. Em outras partes do mundo, incluindo os principais mercados da Canpotex, a economia agrícola continua mais favorável. A Canpotex deve quebrar mais um recorde de embarques este ano, em função da forte demanda em seus mercados.

Atualização sobre o mercado de nutrientes de plantas

Os mercados de fertilizantes permaneceram equilibrados a restritos durante grande parte do ano, o que sustentou os preços. A recente atividade dos preços trouxe custos mais acessíveis e espera-se que isso incentive o reengajamento do mercado para repor os significativos volumes de nutrientes removidos durante as grandes últimas safras.

Os fundamentos da oferta e da demanda de fosfato continuam favoráveis: a crescente demanda por fertilizantes fosfatados, o aumento da demanda do setor industrial por baterias LFP, a capacidade limitada prevista a médio prazo e a queda das exportações chinesas mantêm os mercados aquecidos. As exportações chinesas de fertilizantes fosfatados deverão sofrer uma queda de mais de 1,5 milhão de toneladas este ano, e a China recentemente retirou as aprovações para exportação de fosfato, o que tornará o mercado mais restrito até 2026.

Os mercados de potássio agora estão equilibrados, após o déficit enfrentado no primeiro semestre. A demanda global tem se mantido estável e deverá atingir um novo máximo, com preços acessíveis levando ao consumo robusto na China, às intensas importações brasileiras e a uma crescente demanda no Sudeste Asiático. Esperamos remessas recordes da Canpotex este ano e um fortalecimento ainda maior em 2026. A demanda norte-americana se manteve relativamente consistente este ano, embora, com os preços atuais das safras e incertezas comerciais, possamos observar um ligeiro adiamento da demanda neste outono.

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

⁽⁵⁾Novos produtos são definidos como novas marcas ou marcas existentes lançadas em novos mercados.

Resumo do guidance 2025

	Todo o ano de 2025
Volume de produção de fosfato, em milhões de toneladas	6.3 – 6.5
Volume de produção de potássio, em milhões de toneladas	9.1 – 9.4
Volume de vendas da Mosaic Fertilizantes, em milhões de toneladas	9.4 – 9.6
Dispêndios totais de capital	Aprox. US\$ 1,3 bilhão
Depreciação, redução e amortização	US\$ 1,1 – US\$ 1,2 bilhão
Despesas gerais, administrativas e de vendas	US\$ 530 – US\$ 550 milhões
Despesas de juros líquidas	US\$ 180 – 200 milhões
Alíquota tributária real	Entre 27% e 29%
Alíquota tributária de caixa	Entre 20% e 23%

	Quarto Trimestre de 2025
Volume de vendas de fosfato, em milhões de toneladas	1,7 – 1,9
Preços de DAP (FOB fábrica)	US\$ 700 – US\$ 730
Volume de vendas de Potássio, em milhões de toneladas	2,3 – 2,6
Preços de MOP (FOB fábrica)	US\$ 270 – US\$ 280

Tabela de sensibilidade

A empresa forneceu as seguintes sensibilidades aos preços e às taxas de câmbio usando a estrutura de 2024 para ajudar investidores a prever o possível impacto de mudanças nesses fatores.

Sensibilidade	Impacto ao EBITDA ajustado no ano ⁽¹⁾	Real em 2024
Preço médio MOP / tonelada (FOB mina)	Mudança no preço de US\$ 10/ton = US\$ 58 milhões ⁽⁴⁾	US\$ 222
Preço médio DAP / tonelada (FOB fábrica)	Mudança no preço de US\$ 10/ton = US\$ 64	US\$ 585

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

⁽⁴⁾ Inclui o impacto do Imposto sobre Recursos Canadense

Sobre a The Mosaic Company

A The Mosaic Company é uma das principais produtoras e distribuidoras mundiais de fertilizantes concentrados de fosfato e potássio. Por meio de sua plataforma Mosaic Biosciences, a empresa também está desenvolvendo soluções biológicas de última geração para ajudar os agricultores a melhorar a eficiência do uso de nutrientes e o desempenho das culturas de forma sustentável. A Mosaic fornece fosfato, potássio e produtos biológicos de fonte única para o setor agrícola global. Mais informações sobre a empresa estão disponíveis no site www.mosaicco.com.

A Mosaic realizará uma teleconferência na quarta-feira, 5 de agosto de 2025, às 11h horário da Flórida, para discutir os resultados do segundo trimestre de 2025. Um webcast simultâneo da teleconferência estará disponível no site da Mosaic, www.mosaicco.com/investors. Esse webcast estará disponível por até um ano após o anúncio dos resultados.

Este comunicado contém declarações futuras dentro do contexto da Lei de Reforma de Litígio de Valores Mobiliários Particulares de 1995 (Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Entre outras, essas declarações podem incluir declarações sobre transações futuras ou planos estratégicos e outras declarações sobre resultados financeiros e operacionais futuros. Tais declarações são baseadas em convicções e expectativas atuais das administrações da The Mosaic Company, as quais estão sujeitas a consideráveis incertezas e riscos. Esses riscos e incertezas incluem, entre outros: instabilidade política e econômica e mudanças nas políticas governamentais nos países nos quais temos operações; a previsibilidade e volatilidade, de expectativas

de clientes no tocante aos mercados de agricultura, fertilizantes, matérias primas, energia e transportes, que estão sujeitos a pressões competitivas e outras, e condições econômicas, de crédito e do mercado; do nível de estoques nos canais de distribuição de fertilizantes; os efeitos de futuras inovações de produtos ou o desenvolvimento de novas tecnologias na demanda pelos nossos produtos; mudanças em moedas estrangeiras e em taxas de câmbio; riscos do comércio internacional, incluindo o impacto das tarifas dos EUA e tarifas retaliatórias nas condições econômicas; e outros riscos associados às operações internacionais da Mosaic; uma mudança adversa relevante em nosso investimento na Ma'aden com relação à posição financeira, desempenho, operações ou perspectivas da Ma'aden; inadimplemento de clientes; os efeitos das decisões tomadas pela Mosaic para sair de operações comerciais ou de locais; mudanças na política governamental; mudanças em regulamentos ambientais e governamentais, incluindo expansão dos tipos e das extensões de recursos hídricos regulamentados por leis federais, impostos sobre carbono ou outras regulamentações de gases de efeito estufa, implementação de normas numéricas para qualidade da água no despejo de nutrientes nos corpos hídricos da Flórida ou esforços para redução do fluxo de excesso de nutrientes na bacia do Rio Mississippi, no Golfo da América [do México] ou em outros locais; outros desdobramentos em processos judiciais ou administrativos ou queixas que as operações da Mosaic estejam trazendo impactos negativos próximos a fazendas, operações comerciais ou propriedades; dificuldades ou atrasos no recebimento, aumento nos custos ou obstáculos para obtenção de autorizações governamentais ou maiores exigências de garantias financeiras; resolução de atividade de auditoria tributária global; a eficácia dos processos da Mosaic na gestão de suas prioridades estratégicas; condições climáticas adversas que afetem as operações na Flórida Central, na bacia do Rio Mississippi, na Costa do Golfo dos Estados Unidos, no Canadá ou no Brasil, incluindo possíveis furacões, excesso de calor, neve, chuva ou secas; custos reais de vários itens que diferem das estimativas atuais da administração, incluindo, entre outros, baixa de ativos, remediação ambiental, recuperação ou outra regulamentação ambiental, impostos e royalties sobre recursos canadenses, redução do caixa disponível e da liquidez da Mosaic e aumento da alavancagem, devido ao uso de caixa e/ou capacidade de endividamento disponível para financiar requisitos de garantia financeira e investimentos estratégicos; afluxo de salmoura na mina de potássio da Mosaic; outros incidentes ou perturbações que afetem as operações da Mosaic, incluindo possíveis incêndios em minas, alagamentos, explosões, eventos sísmicos, crateras ou liberação de produtos químicos voláteis ou perigosos; e riscos associados à cibersegurança, incluindo perda de reputação; assim como outros riscos e incertezas informados periodicamente nos relatórios da The Mosaic Company apresentados às autoridades (Securities and Exchange Commission). Os resultados reais poderão ser diferentes daqueles previstos em tais declarações futuras.

Medidas financeiras

Este comunicado à imprensa inclui a apresentação e discussão do lucro líquido diluído por ação não-GAAP, ou EPS ajustado, EBITDA ajustado não-GAAP, custo de conversão ou produção em dinheiro não-GAAP por tonelada, ou alíquota efetiva de imposto ajustada não-GAAP, coletivamente referidos como medidas financeiras não-GAAP. De forma geral, a medida financeira não-GAAP é uma medida numérica suplementar do desempenho, posição financeira ou fluxo de caixa de uma empresa, que exclui ou inclui valores que normalmente não seriam excluídos ou incluídos nas medidas mais diretamente comparáveis calculadas e apresentadas em conformidade com as normas contábeis geralmente aceitas dos Estados Unidos (GAAP). As medidas financeiras não-GAAP não devem ser consideradas como sendo substitutas ou superiores às medidas de desempenho financeiro preparadas em conformidade com as GAAP. Além disso, como as medidas não-GAAP não são determinadas em conformidade com as GAAP, estão sujeitas a diversas interpretações e cálculos, não podendo ser comparáveis a outras medidas com nomes similares e comparáveis de outras empresas. Métricas ajustadas, incluindo LPA ajustado, margem bruta ajustada e EBITDA ajustado são calculados excluindo-se o impacto de itens particulares da medida GAAP. O impacto de itens particulares sobre a margem bruta e o EBITDA ajustado é antes do pagamento de impostos. O impacto de itens particulares sobre o lucro líquido diluído por ação é calculado como o valor do item particular mais o efeito de imposto de renda, com base na real alíquota tributária anual, dividida pela média ponderada das ações diluídas. A administração acredita que essas medidas ajustadas oferecem a analistas de valores mobiliários, investidores, administradores e outras informações adicionais úteis sobre o nosso desempenho, excluindo determinados itens que talvez não sejam indicativos ou não estejam relacionados aos resultados centrais de nossas operações. A administração usa essas medidas ajustadas na análise e avaliação do desempenho geral da Mosaic e das tendências financeiras, para tomadas de decisões financeiras e operacionais e para prever e planejar períodos futuros. Essas medidas ajustadas também ajudam a administração na comparação de nossos resultados operacionais e os de nossos concorrentes. Não estamos apresentando um guidance futuro para lucro diluído por ação, US-GAAP, margem bruta por tonelada, ou conciliação quantitativa de lucro ajustado futuro diluído por ação, margem bruta ajustada e EBITDA ajustado porque não podemos prever com razoável certeza nossos itens particulares sem um esforço injustificado. Historicamente, nossos itens específicos têm incluído, entre outros, ganhos ou perdas em transações de câmbio, ganhos ou perdas não realizados em derivativos e valores mobiliários acionários, encargos de aquisições, itens tributários específicos, contingências e outros determinados ganhos ou perdas. Esses itens não são certos e dependem de diversos fatores, podendo ter um impacto relevante nos resultados GAAP divulgados para o período de guidance. As conciliações das medidas financeiras Não-GAAP contidas neste

comunicado à imprensa podem ser encontradas abaixo. Conciliações para períodos atuais e históricos, a partir do trimestre findo em 31 de dezembro de 2023, para LPA ajustado consolidado e EBITDA ajustado, assim como EBITDA ajustado por segmento e margem bruta ajustada por tonelada são apresentados no quadro Informações Financeiras de Determinados Trimestres do Ano Civil, com dados de desempenho para tais períodos. Estas informações estão sendo fornecidas através do anexo Exhibit 99.2 do formulário 8-K e estão disponíveis em nosso site, www.mosaicco.com na seção “Informações Financeiras – Resultados Trimestrais, na guia “Investidores”.

Para os três meses findos em 30 de setembro de 2025, a empresa anunciou os seguintes itens específicos, os quais, somados, impactaram positivamente o lucro por ação em US\$ 0,25:

Descrição	Segmento	Item na linha	Valor (em milhões)	Efeito (em milhões)	Impacto (por ação)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	Consolidado	Ganho (prejuízo) em transações cambiais	US\$ (14)	US\$ 3	US\$ (0,04)
Ganho (prejuízo) não realizado em derivativos	Corporativo e outros	Custo das mercadorias vendidas	(27)	7	(0,06)
Custos de fechamento e desativação indefinida de instalações	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais	(14)	3	(0,03)
Marcação a mercado da Ma'aden	Corporativo e outros	Outras receitas(despesas) não-operacionais	308	(80)	0,71
Reserva ambiental	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais	(18)	5	(0,04)
Prejuízo sobre ativos detidos para venda e taxas de transação	Mosaic Fertilizantes / Corporativo	Outras receitas(despesas) operacionais / SG&A	(75)	—	(0,23)
Baixa contábil de ativos	Mosaic Fertilizantes	Custo das mercadorias vendidas / Outras receitas	(11)	3	(0,03)
Recuperação ambiental de terras	Fosfato	Custo das mercadorias vendidas	(14)	4	(0,03)
Total de itens específicos			US\$ 135	US\$ (55)	US\$ 0,25

Para os três meses findos em 30 de setembro de 2024, a empresa anunciou os seguintes itens específicos, os quais, somados, impactaram positivamente o lucro por ação em US\$ 0,04:

Descrição	Segmento	Item na linha	Valor (em milhões)	Efeito (em milhões)	Impacto (por ação)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	Consolidado	Ganho (prejuízo) em transações cambiais	US\$ 111	US\$ (35)	US\$ 0,22
Ganho (prejuízo) não realizado em derivativos	Corporativo e outros	Custo das mercadorias vendidas	38	(11)	0,09
Custos de fechamento e desativação indefinida de instalações	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais	(15)	5	(0,03)
Moeda corrente funcional para câmbio	Mosaic Fertilizantes	Custo das mercadorias vendidas	6	(2)	0,01
Ganho (prejuízo) realizado sobre os valores mobiliários da RCRA Trust	Fosfato	Outras receitas(despesas) não-operacionais	5	(2)	0,01
Ajuste ARO	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais	(102)	31	(0,22)
Reserva ambiental	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais	(20)	6	(0,04)
Total de itens específicos			US\$ 23	US\$ (8)	US\$ 0,04

Demonstrações de Resultados Consolidados Condensadas
(em milhões, exceto valores por ação)

The Mosaic Company

(não auditados)

	Três meses findos em		Nove meses findos em	
	30 de setembro		30 de setembro	
	2025	2024	2025	2024
Vendas líquidas	US\$ 3.452,1	US\$ 2.810,9	US\$ 9.078,7	US\$ 8.306,9
Custo das mercadorias vendidas	2.899,8	2.394,1	7.519,4	7.096,9
Margem bruta	552,3	416,8	1.559,3	1.210,0
Despesas gerais, administrativas e de vendas	125,5	148,2	415,3	383,4
Outras despesas operacionais	87,0	153,2	221,3	305,0
Lucro operacional	339,8	115,4	922,7	521,6
Despesas com juros, líquido	(45,6)	(41,7)	(139,3)	(136,1)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	(1,2)	100,9	301,3	(267,3)
Outras receitas(despesas)	306,3	(0,4)	391,7	6,8
Lucro de empresas consolidadas antes do pagamento de impostos sobre a	599,3	174,2	1.476,4	125,0
Provisão para impostos sobre a renda	175,5	48,0	384,8	152,9
Lucro(prejuízo) de empresas consolidadas	423,8	126,2	1.091,6	(27,9)
Participações em receitas líquidas de empresas não-consolidadas	0,3	4,5	2,2	64,2
Lucro líquido, incluindo participações não-controladoras	424,1	130,7	1.093,8	36,3
Menos: lucro líquido atribuível a participações não controladoras	12,7	8,5	33,6	30,4
Lucro líquido atribuível à Mosaic	US\$ 411,4	US\$ 122,2	US\$ 1.060,2	US\$ 5,9
Lucro líquido diluído por ação atribuível à Mosaic	US\$ 1,29	US\$ 0,38	US\$ 3,33	US\$ 0,02
Média ponderada diluída de ações em circulação	319,4	319,4	318,8	321,6

Balanços consolidados condensados
(em milhões, exceto valores por ação)

The Mosaic Company

(não auditados)

	30 de setembro de 2025		31 de dezembro de 2024	
Ativo				
Ativo circulante				
Caixa e equivalentes	US\$	153,3	US\$	272,8
Recebíveis, líquido, incluindo recebíveis de filiadas de US\$ 113,9 e US\$ 109,9,		1.060,4		1.113,3
Estoques		3.279,1		2.548,4
Outro ativo circulante		583,0		563,8
Total do ativo circulante		5.075,8		4.498,3
Ativo imobilizado, líquido da depreciação acumulada de US\$ 11.385,1 e US\$ 10.499,7, respectivamente		13.996,9		13.352,6
Títulos de participação de capital e investimentos em empresas não-consolidadas		1.940,8		1.533,4
Goodwill		1.091,8		1.061,1
Imposto de renda diferido		1.018,0		958,3
Outros ativos		1.544,2		1.520,3
Ativo total	US\$	24.667,5	US\$	22.924,0
Passivo e capital próprio				
Passivo circulante				
Dívidas de curto prazo	US\$	1.153,7	US\$	847,1
Vencimentos atuais de dívidas de longo prazo		42,6		45,3
Acordos estruturados para contas a pagar		402,5		402,3
Contas a pagar, incluindo valores a pagar de empresas filiadas, de US\$ 214,7 e US\$ 155,1, respectivamente		1.215,0		1.156,5
Passivo acumulado		1.635,9		1.720,1
Total de passivo circulante		4.449,7		4.171,3
Dívidas de longo prazo, menos vencimentos atuais		3.372,0		3.332,3
Imposto de renda diferido		971,0		942,8
Outros passivos não circulantes		2.937,8		2.862,9
Capital próprio:				
Ações preferenciais, com valor nominal de US\$ 0,01, 15.000.000 ações autorizadas, nenhuma emitida e em circulação em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024.		—		—
Ações ordinárias, com valor nominal de US\$ 0,01, 1.000.000.000 ações autorizadas, sendo 391.351.508 emitidas e 317.407.176 em circulação em 30 de setembro de 2025 e 394.648.654 ações emitidas e 316.932.047 em circulação em 31 de dezembro de 2024.		3,2		3,2
Capital em excesso do valor nominal		22,7		2,1
Lucro acumulado		14.845,4		13.926,1
Outros prejuízos acumulados amplos		(2.090,6)		(2.449,0)
Total do capital próprio da Mosaic		12.780,7		11.482,4
Participações não-controladoras		156,3		132,3
Patrimônio total		12.937,0		11.614,7
Total de passivo e capital próprio	US\$	24.667,5	US\$	22.924,0

Demonstrações de fluxo de caixa consolidadas condensadas
(em milhões, exceto valores por ação)

The Mosaic Company

(não auditados)

	Três meses findos em		Nove meses findos em	
	30 de setembro		30 de setembro	
	2025	2024	2025	2024
Fluxos de caixa de atividades operacionais:				
Lucro líquido, incluindo participações não-controladoras	US\$ 424,1	US\$ 130,7	US\$ 1.093,8	US\$ 36,3
Ajustes para conciliar o lucro líquido, incluindo participações minoritárias, com o caixa líquido proveniente das atividades operacionais:				
Depreciação, redução e amortização	277,0	237,9	781,7	743,4
Imposto de renda e outros diferidos	31,1	(3,6)	55,7	36,2
Participações em (receitas) líquidas de empresas não-consolidadas, líquido de dividendos	(0,8)	(4,5)	(1,8)	(49,2)
Despesa de acréscimo para obrigações de baixa de ativos	32,7	26,8	97,5	80,9
Despesa de remuneração baseada em ações	6,5	5,5	24,2	26,7
Prejuízo (ganho) não realizado em títulos de participação de capital	(308,0)	—	(407,7)	—
Prejuízo (ganho) não realizado em derivativos	27,2	(38,7)	(85,1)	22,6
Ajustes em moedas estrangeiras	65,1	(232,0)	(285,9)	117,5
Amortização de taxas de financiamento da dívida	10,5	3,5	33,6	25,1
Restrição sobre ativos detidos para venda	73,0	—	73,0	—
Outros	21,1	4,1	100,8	50,3
Variações no ativo e passivo:				
Recebíveis, líquido	57,3	273,6	71,9	195,4
Estoques	(200,8)	(347,5)	(578,9)	(517,3)
Outros ativos circulantes e não circulantes	3,7	(117,5)	27,6	(179,7)
Contas a pagar e passivos acumulados	(287,8)	219,3	(169,1)	257,8
Outros passivos não circulantes	(3,4)	155,3	49,6	233,9
Caixa líquido das atividades operacionais	228,5	312,9	880,9	1.079,9
Fluxos de caixa de atividades de investimento:				
Dispêndios de capital	(364,4)	(240,8)	(1.009,8)	(957,7)
Aquisições de valores mobiliários disponíveis à venda – restritos	(100,6)	(430,9)	(598,2)	(1.162,0)
Proventos da venda de valores mobiliários disponíveis à venda –	100,5	421,1	577,9	1.119,1
Outros	1,6	2,9	7,9	16,1
Caixa líquido usado em atividades de investimento	(362,9)	(247,7)	(1.022,2)	(984,5)
Fluxos de caixa de atividades de financiamento:				
Dívidas de curto prazo, líquidas	213,9	170,3	205,4	151,5
Acordo de financiamento de estoques, líquido	(101,7)	(302,1)	101,2	200,0
Acordos estruturados para contas a pagar, líquido	(5,2)	129,6	(15,9)	(12,1)
Recebíveis transferidos, líquido	(3,2)	1,4	—	1,5
Dívidas de longo prazo, líquidas	(14,9)	(12,7)	(49,8)	(55,2)
Recompra de ações	—	(50,0)	—	(210,4)
Dividendos em caixa pagos	(69,5)	(66,8)	(210,5)	(204,2)
Dividendos distribuídos a interesses não-controladores	(6,7)	(5,8)	(13,1)	(17,6)
Outros	(8,9)	(1,8)	(26,7)	(22,1)
Caixa líquido usado em atividades de financiamento	3,8	(137,9)	(9,4)	(168,6)
Efeitos de flutuações cambiais no caixa	5,5	54,5	23,0	44,5
Mudança líquida no caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito	(125,1)	(18,2)	(127,7)	(28,7)
Caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito – início do período	302,4	350,3	305,0	360,8
Caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito – final do período	US\$ 177,3	US\$ 332,1	US\$ 177,3	US\$ 332,1

Demonstrações de Fluxo de Caixa Consolidados Condensadas (cont.)
(em milhões, exceto valores por ação)

	Nove meses findos em			
	30 de setembro de 2025		30 de setembro de 2024	
Conciliação de caixa, equivalente a caixa e caixa restrito informado nos balanços consolidados condensados não auditados para as declarações de fluxo de caixa não auditadas:				
Caixa e equivalentes	US\$	153,3	US\$	301,6
Caixa restrito em outro ativo circulante		8,0		15,1
Caixa restrito em outro ativo		16,0		15,4
Total de caixa, equivalente a caixa e caixa de utilização limitada informado nas declarações de fluxo de caixa não auditadas	US\$	177,3	US\$	332,1

Conciliação de medidas financeiras não-GAAP

Cálculo do lucro por ação

	Três meses findos em 30 de setembro,			
	2025		2024	
Lucro (prejuízo) líquido atribuível à Mosaic	US\$	411,4	US\$	122,2
Média ponderada básica de ações em circulação		317,4		318,4
Impacto diluidor de prêmios em ações		2,0		1,0
Média ponderada diluída de ações em circulação		319,4		319,4
Lucro (prejuízo) líquido básico por ação atribuível à Mosaic	US\$	1,30	US\$	0,38
Lucro (prejuízo) líquido diluído por ação atribuível à Mosaic	US\$	1,29	US\$	0,38
Impacto de itens específicos sobre o lucro (prejuízo) líquido por ação atribuível à Mosaic		0,25		0,04
Lucro (prejuízo) líquido diluído ajustado por ação atribuível à Mosaic	US\$	1,04	US\$	0,34

Fluxo de Caixa Livre

	Três meses findos em 30 de setembro,			
	2025		2024	
Caixa líquido das atividades operacionais	US\$	229	US\$	313
Dispêndios de capital		(364)		(241)
Fluxo de caixa livre	US\$	(135)	US\$	72

Conciliação de medidas financeiras não-GAAP

Lucros consolidados (em milhões)

	Três meses findos em					
	30 de setembro		30 de junho		30 de setembro	
	2025		2025		2024	
Lucro (prejuízo) líquido consolidado atribuível à Mosaic	US\$	411	US\$	411	US\$	122
Menos: Despesas com juros consolidadas, líquido		(46)		(53)		(42)
Mais: Depreciação, redução e amortização consolidadas		277		262		238
Mais: Acréscimo de despesa		33		33		26
Mais: Despesa de remuneração baseada em ações		7		8		5
Mais: Provisão consolidada para impostos sobre a renda		175		146		48
Menos: Participações em receitas líquidas de empresas não-consolidadas, líquido de dividendos		—		—		5
Mais: Itens particulares		(143)		(347)		(28)
EBITDA ajustado	US\$	806	US\$	566	US\$	448

Alíquota tributária real de imposto de renda (em milhões)

	Três meses findos em	
	30 de setembro	
	2025	
Despesas de imposto de renda	US\$	175
Lucro líquido antes de impostos	US\$	599
Taxa real de imposto		29,3 %
Despesas de imposto de renda	US\$	175
Reversão do abatimento fiscal		(5)
Despesa tributária em todos os outros itens específicos (vide tabela de itens específicos para mais)		(50)
Despesas ajustadas de imposto de renda	US\$	120
Lucro líquido antes de impostos	US\$	599
Impacto sobre o lucro líquido de todos os itens específicos (líquido de participações não controladoras)		(135)
Lucro líquido ajustado antes de impostos	US\$	464
Alíquota tributária real ajustada		25,9 %

	Três meses findos em					
	30 de setembro		30 de junho		30 de setembro	
	2025		2025		2024	
Lucros de potássio (em milhões)						
Lucro operacional	US\$	229	US\$	194	US\$	109
Mais: depreciação, redução e amortização		93		79		69
Mais: acréscimo de despesa		3		3		2
Mais: ganho (prejuízo) em câmbio		(56)		82		48
Mais: Outras receitas (despesas)		3		1		—
Mais: itens específicos		57		(81)		(48)
EBITDA ajustado	US\$	329	US\$	278	US\$	180

Conciliação de medidas financeiras não-GAAP

	Três meses findos em					
	30 de setembro		30 de junho		30 de setembro	
	2025		2025		2024	
Lucros de fosfatados (em milhões)						
Lucro (prejuízo) operacional	US\$	102	US\$	(8)	US\$	8
Mais: Depreciação, Redução e Amortização		129		129		118
Mais: Acréscimo de despesa		26		26		20
Mais: ganho (prejuízo) em câmbio		10		(7)		(5)
Mais: outras receitas (despesas)		(4)		(8)		1
Menos: lucro de participações não-controladoras consolidadas		11		10		8
Mais: itens específicos		28		95		131
EBITDA ajustado	US\$	280	US\$	217	US\$	265

	Três meses findos em					
	30 de setembro		30 de junho		30 de setembro	
	2025		2025		2024	
Lucros da Mosaic Fertilizantes (em milhões)						
Lucro operacional	US\$	96	US\$	109	US\$	56
Mais: depreciação, redução e amortização		46		44		39
Mais: Acréscimo de despesa		4		4		4
Mais: Ganho (prejuízo) em Câmbio		(19)		(17)		17
Mais: Outras receitas (despesas)		(1)		(1)		(2)
Menos: Lucro (despesas) de Participações Não-controladoras Consolidadas		1		(1)		—
Mais: itens específicos		116		19		(31)
EBITDA ajustado	US\$	241	US\$	159	US\$	83

Corporativo e outros resultados (em milhões)	Três meses findos em					
	30 de setembro		30 de junho		30 de setembro	
	2025		2025		2024	
Lucro (prejuízo) operacional	US\$	(88)	US\$	(51)	US\$	(58)
Mais: depreciação, redução e amortização		9		10		12
Mais: Acréscimo de despesa		7		7		5
Mais: ganho (prejuízo) em câmbio		64		111		40
Mais: outras receitas (despesas)		308		213		—
Mais: Lucro (prejuízo) de títulos de participação no capital		—		2		—
Menos: Lucro de Participações Não-controladoras Consolidadas		—		—		(1)
Mais: itens específicos		(344)		(380)		(80)
EBITDA ajustado	US\$	(44)	US\$	(88)	US\$	(80)

Conciliação de medidas financeiras não-GAAP

	Três meses findos em					
	30 de setembro		30 de junho		30 de setembro	
	2025		2025		2024	
Potássio						
COGS total	US\$	459	US\$	501	US\$	404
Despesa de depreciação e acréscimo		96		82		71
Impostos sobre recursos canadenses		87		62		44
Variações nos estoques		(13)		26		(10)
Custos de produção não-MOP		134		179		167
Custos caixa MOP totais	US\$	155	US\$	152	US\$	132
Toneladas de produção (milhares)		2.186		2.025		1.789
Custo caixa de produção por tonelada de produção de MOP	US\$	71	US\$	75	US\$	74
Fosfato						
COGS total	US\$	1.146	US\$	1.070	US\$	863
Despesa de depreciação e acréscimo		161		163		139
Custos Miski Mayo		55		22		48
Variações nos estoques		310		226		218
Custos não-produção		267		334		170
Custo caixa de rocha extraída nos EUA		133		135		124
Produção de rocha nos EUA (milhares de toneladas)		2.158		2.657		2.199
Custo caixa de rocha extraída nos EUA/tonelada de produção	US\$	62	US\$	51	US\$	56
Custo caixa de conversão de fosfato	US\$	220	US\$	190	US\$	164
Toneladas de produção (milhares)		1.677		1.505		1.625
Custo caixa de conversão de fosfatados por tonelada de produção	US\$	131	US\$	126	US\$	101
Fertilizantes						
COGS total	US\$	1.410	US\$	1.013	US\$	1.271
Custos de distribuição de produtos		1.202		810		937
Despesa de depreciação e acréscimo		51		48		39
Variações nos estoques		(139)		(93)		25
Custos não-produção		87		65		71
Custo caixa de produção de rocha		101		90		112
Custo caixa de produção de potássio		25		22		18
Toneladas de produção (milhares)		104		122		105
Custo caixa de produção por tonelada de produção de potássio	US\$	240	US\$	178	US\$	175
Custo caixa de conversão de fosfato	US\$	83	US\$	71	US\$	68
Toneladas de produção (milhares)		835		842		779
Custo caixa de conversão de fosfatados por tonelada de produção	US\$	99	US\$	84	US\$	88