



The Mosaic Company
 101 E. Kennedy Blvd., Suite 2500
 Tampa, FL 33602
www.mosaicco.com

PARA DIVULGAÇÃO IMEDIATA

Investidores

Paul Massoud, CFA
 813-775-4260
paul.massoud@mosaicco.com

Joan Tong, CFA
 863-640-0826
joan.tong@mosaicco.com

Imprensa

Ben Pratt
 813-775-4206
media@mosaicco.com

A THE MOSAIC COMPANY ANUNCIA RESULTADOS DO PRIMEIRO TRIMESTRE DE 2026

- *Os resultados do primeiro trimestre incluem um prejuízo operacional de US\$ 373 milhões e um prejuízo líquido de US\$ 258 milhões; excluindo itens específicos, o EBITDA Ajustado⁽¹⁾ totalizou US\$ 416 milhões.*
- *Os volumes de venda do primeiro trimestre totalizaram 1,9 milhão de toneladas de Fosfatados, 2,2 milhões de toneladas de Potássio e 1,6 milhão de toneladas da Mosaic Fertilizantes.*
- *Os níveis de produção de ácido fosfórico das unidades de Riverview, Bartow e Faustina atingiram as metas definidas para o primeiro trimestre. A unidade de New Wales concluiu uma extensa manutenção programada em março.*
- *Em 2026, os gastos de capital estão agora programados em US\$ 1,25 bilhão, um reflexo do adiamento de gastos menos prementes.*
- *O planejamento de produção de fosfatados nos Estados Unidos e no Brasil está sendo reavaliado em consequência das restrições de matérias-primas; as reduções parciais terão início em maio.*

TAMPA, FL, 11 de maio de 2026 – A The Mosaic Company (NYSE: MOS) divulgou um prejuízo líquido de US\$ 258 milhões e lucro por ação (LPA) diluído de (US\$ 0,81) para o primeiro trimestre de 2026. O EBITDA ajustado⁽¹⁾ somou US\$ 416 milhões, e o lucro líquido por ação (LPA)⁽¹⁾ ajustado foi de US\$ 0,05.

“As condições comerciais estiveram voláteis no primeiro trimestre. Em resposta, reduzimos a produção não rentável, administrando cuidadosamente o capital de giro e aproveitando nosso acesso ao mercado para atender à demanda dos clientes”, afirmou o presidente e CEO Bruce Bodine. “Ao olharmos para o restante do ano, estamos preparados para tomar medidas adicionais a fim de garantir uma gestão eficaz no curto prazo, preservando ao mesmo tempo nossa capacidade de aproveitar as oportunidades quando a dinâmica do mercado melhorar.”

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

Resultados Consolidados:

<i>Em milhões de US\$, exceto conforme indicado abaixo</i>	1T 2026	4T 2025	1T 2025
Vendas Líquidas (bilhões de US\$)	US\$ 3,0	US\$ 3,0	US\$ 2,6
Despesas Gerais, Administrativas e de Vendas	US\$ 136	US\$ 119	US\$ 123
Lucro (prejuízo) operacional	US\$ (373)	US\$ (101)	US\$ 339
Lucro (prejuízo) operacional – Fosfatados	US\$ (48)	US\$ (98)	US\$ 139
Lucro operacional – Potássio	US\$ 177	US\$ 58	US\$ 157
Lucro (prejuízo) operacional – Mosaic Fertilizantes	US\$ (422)	US\$ (26)	US\$ 98
Lucro (Prejuízo) operacional – Corporativo e outros	US\$ (79)	US\$ (34)	US\$ (56)
Lucro (prejuízo) líquido	US\$ (258)	US\$ (519)	US\$ 238
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾	US\$416	US\$ 505	US\$ 544
EBITDA Ajustado – Fosfatados ⁽¹⁾	US\$ 115	US\$ 144	US\$ 276
EBITDA Ajustado – Potássio ⁽¹⁾	US\$ 275	US\$ 336	US\$ 240
EBITDA Ajustado – Mosaic Fertilizantes ⁽¹⁾	US\$ 79	US\$ 45	US\$ 122
EBITDA Ajustado – Corporativo e outros ⁽¹⁾	US\$ (53)	US\$ (20)	US\$ (94)

A Mosaic anunciou um prejuízo líquido de US\$ 258 milhões no primeiro trimestre, ante um lucro líquido de US\$ 238 milhões no mesmo trimestre em 2025. Os resultados do primeiro trimestre sofreram um impacto negativo de itens específicos antes de impostos, que totalizaram US\$ 323 milhões. A Mosaic registrou um total de US\$ 442 milhões de encargos resultantes da paralisação das unidades de Araxá e Patrocínio. As baixas contábeis pontuais de ativos, as indenizações por demissão e as rescisões de contratos ficaram dentro da faixa de US\$ 350 a 400 milhões mencionada em nosso comunicado à imprensa de 8 de abril, sendo que o impacto total no primeiro trimestre é agora maior devido a custos adicionais do período relacionados à depreciação acelerada e às despesas com instalações ociosas associadas ao encerramento dessas operações, que se estenderão até o segundo trimestre. Desse total de US\$ 442 milhões, US\$ 328 são não monetários. Entre os itens específicos positivos, destacam-se principalmente os ajustes de marcação a mercado relacionados ao valor das ações da Ma'aden detidas pela Mosaic e um ganho proveniente de uma transação de servidão fundiária.

O EBITDA ajustado⁽¹⁾ do primeiro trimestre totalizou US\$ 416 milhões, uma queda em relação aos US\$ 544 milhões registrados no mesmo trimestre do ano anterior, uma vez que o aumento nos volumes de vendas de fosfato e a redução nos custos de conversão, juntamente com os preços mais elevados do potássio, foram compensados pela queda nos volumes de vendas e nas margens da Mosaic Fertilizantes e pelos altos custos das matérias-primas na divisão de Fosfatados.

Despesas gerais, administrativas e de vendas (SG&A) somaram US\$ 136 milhões no primeiro trimestre, ante os US\$ 123 milhões registrados no mesmo período no ano anterior. O aumento refletiu uma pequena provisão para créditos de cobrança duvidosa relativa a um cliente brasileiro e um impacto cambial negativo. Com vistas ao futuro, a Mosaic implementou uma iniciativa de redução de custos visando à otimização das funções de apoio. Estima-se que a economia anualizada chegue a US\$ 50 milhões, incluindo US\$ 15 milhões a serem realizados em 2026. Isso se soma à iniciativa de otimização de custos, já anunciada anteriormente, no valor de US\$ 100 milhões, abrangendo as operações e as despesas gerais, administrativas e de vendas (SG&A).

A alíquota tributária efetiva no primeiro trimestre foi 10,8%. A taxa efetiva ajustada foi de 45,1%, excluindo impactos de itens específicos. O pagamento de impostos em caixa totalizou US\$ 64 milhões no primeiro trimestre.

O fluxo de caixa operacional somou US\$ 104 milhões no primeiro trimestre, ante os US\$ 43 milhões registrados no primeiro trimestre de 2025. O aumento foi trazido por uma redução de estoques de produtos acabados da ordem de

US\$ 122 milhões no segmento de fosfatados, que foi compensado em parte pela alta nos custos de matérias-primas e aumento sazonal no capital de giro da Mosaic Fertilizantes.

O fluxo de caixa livre⁽¹⁾ no primeiro trimestre de 2026 foi de US\$ (253) milhões, ante os US\$ (298) milhões registrados no mesmo trimestre do ano anterior, um reflexo da sazonalidade normal e dos fatores descritos acima.

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

Perspectivas do negócio e atualização sobre a alocação de capital

- A Mosaic acompanha de perto os mercados de matérias-primas, especialmente o de enxofre, cujo preço chegou a níveis recordes recentemente devido à disponibilidade limitada. Com isso, a Mosaic retirou sua previsão de produção de fosfato para 2026, enquanto reavalia seu plano operacional para o restante do ano. Como parte dessa reavaliação, a Mosaic tomou medidas iniciais para reduzir parcialmente a produção nas unidades de Louisiana e Bartow e está diminuindo ainda mais a produção no Brasil.
- Após uma análise cuidadosa do portfólio de projetos, a Mosaic ajustou sua previsão de despesas de capital para 2026 para US\$ 1,25 bilhão. A redução nos gastos reflete uma otimização do portfólio de projetos, aliada ao adiamento para momentos futuros dos gastos com projetos menos urgentes. A Mosaic acredita que essas medidas não trarão impactos significativos nas taxas operacionais no médio prazo.
- No primeiro trimestre, a Mosaic realizou operações imobiliárias na Flórida que geraram receitas em caixa da ordem de US\$ 31 milhões.
- Foi concluída em abril a venda da mina de potássio de Carlsbad (Novo México).
- No mês passado, a Mosaic anunciou um plano para buscar alternativas estratégicas para seus ativos das unidades de Araxá e Patrocínio, no Brasil. Elas incluem a possível venda de Araxá e oportunidades de exploração de nióbio em Patrocínio.
- No primeiro trimestre, a Mosaic pagou dividendos ordinários equivalentes a US\$ 0,22 por ação.

Perspectivas e resultados para Potássio:

	1T 2026	4T 2025	1T 2025
Vendas Líquidas (bilhões de US\$)	US\$ 667	US\$ 686	US\$ 570
Volume de Vendas, em milhões de toneladas*	2,2	2,2	2,1
Preço de venda MOP (FOB mina) (US\$ por tonelada)	US\$ 265	US\$ 264	US\$ 223
Custo caixa de produção por tonelada ⁽¹⁾ de MOP (US\$ por	US\$ 84	US\$ 77	US\$ 78
Margem Bruta – (US\$ por tonelada)	US\$ 88	US\$115	US\$ 80
Lucros operacionais (milhões de US\$)	US\$ 177	US\$ 58	US\$ 157
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾ do segmento (milhões de US\$)	US\$ 275	US\$ 336	US\$ 240

*Toneladas = toneladas de produtos acabados

O segmento de Potássio registrou vendas líquidas de US\$ 667 milhões no primeiro trimestre de 2026, um aumento em relação aos US\$ 570 milhões registrados no mesmo trimestre do ano anterior. O lucro operacional foi de US\$ 177 milhões, acima dos US\$ 157 milhões registrados no primeiro trimestre do ano anterior. O EBITA ajustado foi da ordem de US\$ 275 milhões, acima dos US\$ 240 registrados no mesmo trimestre do ano anterior. Os resultados do primeiro trimestre refletem os benefícios trazidos por preços mais elevados, que foram parcialmente compensados pela elevação nos custos de produção.

O volume de vendas no primeiro trimestre somou 2,2 milhões de toneladas, ante 2,1 milhões de toneladas registrados no mesmo trimestre do ano anterior. O volume de produção de 2,2 milhões de toneladas no primeiro trimestre

manteve-se estável em relação ao volume registrado no primeiro trimestre de 2025. Em 2026, a Mosaic mantém sua expectativa de uma produção total de potássio de aproximadamente 9 milhões de toneladas, apoiada pela forte produção na unidade de Esterhazy, que mais do que compensa o impacto no volume resultante da alienação de Carlsbad.

O custo caixa de produção por tonelada⁽¹⁾ de MOP foi de US\$ 84 no primeiro trimestre, acima dos US\$ 78 registrados no primeiro trimestre do ano anterior. Os custos sofreram o impacto negativo da valorização do dólar canadense e da elevação das despesas de royalties. No entanto, espera-se que os custos de produção de potássio apresentem uma tendência de queda ao longo do restante do ano, com a previsão de aumento nos volumes de produção da Esterhazy à medida que o projeto de hydrofloat atinge sua capacidade total de produção.

Os volumes de venda no segundo trimestre devem ficar entre 1,9 e 2,1 milhões de toneladas, com preços de MOP realizados na porta da mina no intervalo de US\$ 260 a US\$ 280 por tonelada.

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

Perspectivas e resultados para Fosfatados:

	1T 2026	4T 2025	1T 2025
Vendas líquidas (bilhões de US\$)	US\$ 1,4	US\$ 1,0	US\$ 1,1
Volume de Vendas, em milhões de toneladas*	1,9	1,3	1,5
Preço de venda DAP (FOB fábrica) (US\$ por tonelada)	US\$ 668	US\$ 686	US\$ 623
Custo caixa de conversão ⁽¹⁾ de fosfato (US\$ por tonelada)	US\$ 124	US\$ 112	US\$ 134
Custo da rocha misturada consumida em COGS ⁽¹⁾ (US\$ por	US\$ 86	US\$ 84	US\$ 77
Margem bruta – (US\$ por tonelada)	US\$ 2	US\$ 17	US\$ 111
Lucro (prejuízo) operacional (milhões de US\$)	US\$ (48)	US\$ (98)	US\$ 139
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾ do segmento (milhões de US\$)	US\$ 115	US\$ 144	US\$ 276

*Toneladas = toneladas de produtos acabados

O segmento de Potássio registrou vendas líquidas de US\$ 1,4 bilhão no primeiro trimestre de 2026, um aumento em relação ao US\$ 1,1 bilhão registrado no mesmo trimestre do ano anterior. O segmento registrou um prejuízo operacional de US\$ 48 milhões no primeiro trimestre, contrastando com o resultado positivo de US\$ 139 milhões registrado no mesmo período de 2025. EBITDA ajustado⁽¹⁾ totalizou US\$ 115 milhões, ante os US\$ 276 milhões registrados no primeiro trimestre do ano anterior. Os resultados do primeiro trimestre refletem um aumento de US\$ 280 milhões nos custos de matérias primas, compensado em parte pelo aumento nos volumes de venda e queda nos custos de conversão.

O volume de vendas no primeiro trimestre somou 1,9 milhão de toneladas, uma alta frente ao 1,5 milhão de toneladas registrado no mesmo trimestre do ano anterior. A forte demanda internacional impulsionou as vendas, levando a uma redução de aproximadamente 300.000 toneladas nos estoques de produtos acabados à base de fosfato nos primeiros três meses de 2026.

Os volumes de produção do primeiro trimestre, de 1,6 milhão de toneladas, foram afetados por uma grande parada para manutenção em nossa maior unidade, New Wales, e por uma mudança no mix de produtos, com maior foco em produtos acabados que exigem níveis mais elevados de ácido fosfórico, em resposta à demanda dos clientes. A produção de ácido fosfórico nas três outras unidades de fosfatados nos Estados Unidos representou taxas operacionais médias de cerca de 80% no primeiro trimestre, valores alinhados com as metas previstas para taxas normalizadas. A manutenção programada em New Wales foi concluída no final do trimestre e os níveis de produção aumentaram gradualmente em abril. Com vistas ao futuro, a Mosaic retirou as projeções de produção para o ano

inteiro desse segmento, uma vez que está reavaliando seus níveis operacionais no segundo semestre, tendo em vista a recente dinâmica do mercado de matérias-primas.

O custo caixa de conversão⁽¹⁾ caiu para US\$ 124 por tonelada no primeiro trimestre do ano, ante os US\$ 134 por tonelada registrados no mesmo trimestre do ano anterior, mas acima dos US\$ 112 por tonelada registrados no quarto trimestre de 2025. Isso se deveu a uma elevação nas despesas de manutenção e o impacto no volume provocado pela manutenção programada em New Wales. Os custos de ociosidade e de manutenção programada no trimestre somaram US\$ 50 milhões.

No primeiro trimestre de 2026, o custo médio das matérias-primas no custo dos produtos vendidos foi de US\$ 379 por tonelada longa para o enxofre e de US\$ 626 por tonelada para a amônia. Os preços de matérias-primas continuam em elevação, devendo impactar o custo de mercadorias vendidas (COGS) nos próximos trimestres. Além de suas vantagens estruturais no setor de amônia, a localização geográfica da Mosaic oferece um acesso privilegiado ao suprimento de enxofre, embora a dinâmica recente do mercado tenha reduzido essa vantagem, à medida que as refinarias aumentam as exportações de enxofre para tirarem proveito dos preços globais. No caso da amônia, 80% a 85% da demanda da Mosaic nos Estados Unidos são atendidas pela produção da unidade de Faustina, que continua operando em ritmo normal, e por contratos de fornecimento a preços abaixo do mercado, alguns dos quais estão diretamente vinculados ao gás natural.

A Mosaic prevê um volume de vendas no segundo trimestre de 2026 entre 1,4 e 1,7 milhões de toneladas, com preços médios do DAP entre US\$ 760 e US\$ 780 por tonelada, em termos FOB. Os volumes de venda no segundo trimestre refletem reduções parciais nas unidades de Louisiana e Bartow.

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

Resultados e perspectivas para a Mosaic Fertilizantes:

	1T 2026	4T 2025	1T 2025
Vendas líquidas (bilhões de US\$)	US\$ 937	US\$ 1.146	US\$ 934
Volume de Vendas, em milhões de toneladas*	1,6	2,1	1,8
Volume de vendas de produto produzido (milhões toneladas) ⁽²⁾	0,6	0,6	0,7
Preço médio de venda do produto acabado (US\$ por tonelada)	US\$ 527	US\$ 493	US\$ 452
Custo caixa de conversão ⁽¹⁾ de fosfato (US\$ por tonelada)	US\$ 113	US\$ 113	US\$ 87
Custo da rocha fosfática misturada consumida em COGS (US\$ por tonelada)	US\$ 104	US\$ 98	US\$ 97
Margem Bruta (US\$ por tonelada)	US\$ 22	US\$ 10	US\$ 69
Lucro(prejuízo) operacional (milhões de US\$)	US\$ (422)	US\$ (26)	US\$ 98
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾ do segmento (milhões de US\$)	US\$ 79	US\$ 45	US\$ 122

*Toneladas = toneladas de produtos acabados vendidos a terceiros

A Mosaic Fertilizantes registrou vendas líquidas de US\$ 937 milhões no primeiro trimestre de 2026, ante os US\$ 934 milhões registrados no mesmo período no ano anterior. A decisão de suspender as operações em Araxá e Patrocínio resultou em despesas no valor total de US\$ 442 milhões, o que levou a um prejuízo operacional de US\$ 422 milhões no primeiro trimestre. Em comparação, no primeiro trimestre de 2025 foi registrado um lucro operacional de US\$ 98 milhões. EBITDA ajustado⁽¹⁾ totalizou US\$ 79 milhões, ante os US\$ 122 milhões registrados no mesmo trimestre do ano anterior. Os resultados do primeiro trimestre sofreram o impacto da queda nos volumes de venda e nas margens de contribuição por tonelada. Os resultados também refletiram quedas nas margens de produção, resultantes da elevação nos preços de enxofre, parcialmente compensada pelo aumento nos preços de fosfatados.

A margem bruta por tonelada do segmento foi US\$ 22 no primeiro trimestre de 2026, ante os US\$ 69 registrados no mesmo período no ano anterior. As atuais restrições de crédito no Brasil reduziram as margens de distribuição no

segmento durante o trimestre face aos níveis históricos, embora as margens do primeiro trimestre tenham sido superiores às registradas no final de 2025. As margens de produção da Mosaic Fertilizantes foram impactadas negativamente pelos altos custos de enxofre, mix de produção e taxa de câmbio, mesmo tendo esses fatores sido compensados em parte pela elevação nos preços dos produtos. O custo de conversão do fosfato por tonelada⁽¹⁾ foi em média US\$ 113 por tonelada no primeiro trimestre do ano, ante os US\$ 87 registrados no primeiro trimestre de 2025. Espera-se que as iniciativas de redução de custos em todo o segmento, incluindo a decisão de suspender e desativar a produção de alto custo em Araxá, resultem em melhorias no custo unitário a longo prazo.

Devido à incerteza em relação à disponibilidade global de fertilizantes e matérias-primas, a Mosaic não está divulgando projeções de EBITDA ajustado para o segundo trimestre da Mosaic Fertilizantes, especialmente porque está avaliando os níveis operacionais de produção para o segundo semestre do ano.

Atualização sobre a Mosaic Biosciences

A Mosaic Biosciences deve lançar entre 8 e 10 novos produtos⁽³⁾ em 2026, incluindo os dois produtos já lançados no primeiro trimestre. Prevê-se que as receitas em 2026 dobrem as vendas líquidas de 2025, que foram de US\$ 68 milhões.

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

⁽²⁾ Representa os volumes produzidos no Brasil e vendidos diretamente a terceiros ou através de distribuidores

⁽³⁾ Novos produtos são definidos como novas marcas ou marcas existentes lançadas em novos mercados.

Atualização de Mercado

Os preços das commodities agrícolas estão em elevação desde o início do ano, à medida que os mercados consideram a forte demanda global por grãos e oleaginosas, bem como os possíveis riscos à produtividade no curto prazo. A significativa perda de nutrientes do solo ao longo do último ano, aliada às crescentes interrupções no abastecimento que agora afetam as taxas de aplicação de fertilizantes, está levando a um risco maior de impactos negativos na produtividade em todo o mundo, o que poderia sustentar uma nova valorização dos preços das commodities agrícolas e a normalização da demanda por fertilizantes. Os mercados de fosfato e matérias-primas relacionadas continuam aquecidos, com interrupções na produção e na logística afetando a amônia e o enxofre. Essas duas importantes matérias-primas registraram um aumento significativo nos preços, tendo o enxofre atingido recentemente níveis acima de a US\$ 1.200 por tonelada. Os preços dos fertilizantes fosfatados acabados também tiveram uma elevação, atenuando parte do impacto da alta nas matérias-primas, mas as margens operacionais considerando o decapeamento estão sob pressão, o que resultou em cortes na produção global e restrições à exportação. Embora a demanda global venha a ser limitada pela oferta disponível, surgiram tendências regionais divergentes em relação à demanda. A cautela nas compras nas Américas está sendo compensada por uma demanda mais forte na Ásia, especialmente na Índia, cujo governo sinalizou que continuará a oferecer subsídios. O cenário atual parece ser temporário, embora não se saiba ao certo quando serão resolvidos os eventos geopolíticos que estão por trás dessa dinâmica.

Os fundamentos do mercado de potássio permanecem equilibrados, e os preços dos nutrientes subiram ao longo da época de plantio da primavera na América do Norte. Os produtores rurais de todo o mundo estão percebendo que os preços atuais oferecem uma boa relação custo-benefício em comparação com outros nutrientes, o que tem sustentado a demanda em todo o mundo. A demanda norte-americana tem se mostrado resiliente, enquanto a China e o Brasil bateram recordes de importação de potássio no primeiro trimestre, buscando reabastecer seus estoques. Canpotex está completamente comprometido até o final de junho.

Resumo do guidance 2026

	Todo o ano de 2026
Volume de produção de potássio (milhões de toneladas)	9,0
Dispêndios totais de capital (bilhões de US\$)	US\$ 1,25
Depreciação, redução e amortização (bilhões de US\$)	US\$ 1,1 – US\$ 1,2
Despesas gerais, administrativas e de vendas (milhões de US\$)	US\$ 520 – US\$ 540
Despesas de juros líquidas (milhões de US\$)	US\$ 200 a US\$ 220
Alíquota tributária real ajustada	Entre 27% e 33%
Impostos sobre caixa (milhões de US\$)	US\$ 275 – US\$ 325

	Segundo Trimestre de 2026
Volume de vendas de fosfato (milhões de toneladas)	1,4 -1,7
Preços de DAP (FOB fábrica) (US\$ por tonelada)	US\$ 760 – US\$ 780
Volume de vendas de Potássio (milhões de toneladas)	1,9 - 2,1
Preços de MOP (FOB fábrica) (US\$ por tonelada)	US\$ 260 – US\$ 280

Tabela de sensibilidade

A empresa forneceu as seguintes sensibilidades para ajudar investidores a prever o possível impacto de mudanças de preços. Essas sensibilidades estão baseadas em preços efetivamente realizados e volumes de venda de 2025.

Sensibilidade	Impacto ao EBITDA ajustado no ano ⁽¹⁾	Real em 2025
Preço médio MOP / tonelada (FOB mina)	Mudança no preço de US\$ 10/ton = US\$ 83	US\$ 255
Preço médio DAP / tonelada (FOB fábrica)	Mudança no preço de US\$ 10/ton = US\$ 60	US\$ 670

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

⁽⁴⁾ Inclui o impacto do Imposto sobre Recursos Canadense

Sobre a The Mosaic Company

A The Mosaic Company (NYSE: MOS) ajuda o mundo a produzir os alimentos que necessita. Com sede em Tampa, na Flórida, a Mosaic é uma das principais produtoras e comercializadoras de fertilizantes de potássio e fosfato, insumos essenciais para os agricultores de todo o mundo. Por meio da sua plataforma Mosaic Biosciences, a empresa desenvolve a próxima geração de soluções biológicas para melhorar a eficiência no uso de nutrientes, fortalecer o desempenho das culturas e apoiar sistemas agrícolas mais sustentáveis. Como uma empresa listada na Fortune 500, com 13 mil funcionários atendendo clientes em mais de 40 países, a Mosaic está ajudando a construir sistemas alimentares resilientes e produtivos para o futuro. Mais informações sobre a empresa estão disponíveis no site www.mosaicco.com.

A Mosaic realizará uma teleconferência na segunda-feira, 11 de maio de 2026, às 11h00 horário da Flórida, para discutir os resultados do primeiro trimestre de 2026. Um webcast simultâneo da teleconferência estará disponível no site da Mosaic, www.mosaicco.com/investors. Esse webcast estará disponível por até um ano após o anúncio dos resultados.

Este comunicado contém declarações futuras dentro do contexto da Lei de Reforma de Litígio de Valores Mobiliários Particulares de 1995 (Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Entre outras, essas declarações podem incluir declarações sobre

transações futuras ou planos estratégicos e outras declarações sobre resultados financeiros e operacionais futuros. Tais declarações são baseadas em convicções e expectativas atuais das administrações da The Mosaic Company, as quais estão sujeitas a consideráveis incertezas e riscos. Esses riscos e incertezas incluem, entre outros: instabilidade política e econômica e mudanças nas políticas governamentais nos países nos quais temos operações; a previsibilidade e volatilidade, de expectativas de clientes no tocante aos mercados de agricultura, fertilizantes, matérias primas, energia e transportes, que estão sujeitos a pressões competitivas e outras, e condições econômicas, de crédito e do mercado; do nível de estoques nos canais de distribuição de fertilizantes; os efeitos de futuras inovações de produtos ou o desenvolvimento de novas tecnologias na demanda pelos nossos produtos; mudanças em moedas estrangeiras e em taxas de câmbio; riscos do comércio internacional, incluindo o impacto das tarifas dos EUA e tarifas retaliatórias nas condições econômicas; e outros riscos associados às operações internacionais da Mosaic; uma mudança adversa relevante em nosso investimento na Ma'aden com relação à posição financeira, desempenho, operações ou perspectivas da Ma'aden; inadimplemento de clientes; os efeitos das decisões tomadas pela Mosaic para sair de operações comerciais ou de locais; a possibilidade de reduções, desacelerações ou paralisações temporárias da produção devido a condições de mercado, disponibilidade de insumos, restrições de transporte ou outros fatores operacionais; mudanças na política governamental; mudanças em regulamentos ambientais e governamentais, incluindo expansão dos tipos e das extensões de recursos hídricos regulamentados por leis federais, impostos sobre carbono ou outras regulamentações de gases de efeito estufa, implementação de normas numéricas para qualidade da água no despejo de nutrientes nos corpos hídricos da Flórida ou esforços para redução do fluxo de excesso de nutrientes na bacia do Rio Mississippi, no Golfo da América [do México] ou em outros locais; outros desdobramentos em processos judiciais ou administrativos ou queixas que as operações da Mosaic estejam trazendo impactos negativos próximos a fazendas, operações comerciais ou propriedades; dificuldades ou atrasos no recebimento, aumento nos custos ou obstáculos para obtenção de autorizações governamentais ou maiores exigências de garantias financeiras; resolução de atividade de auditoria tributária global; a eficácia dos processos da Mosaic na gestão de suas prioridades estratégicas; condições climáticas adversas que afetem as operações na Flórida Central, na bacia do Rio Mississippi, na Costa do Golfo dos Estados Unidos, no Canadá ou no Brasil, incluindo possíveis furacões, excesso de calor, neve, chuva ou secas; custos reais de vários itens que diferem das estimativas atuais da administração, incluindo, entre outros, baixa de ativos, remediação ambiental, recuperação ou outra regulamentação ambiental, impostos e royalties sobre recursos canadenses, redução do caixa disponível e da liquidez da Mosaic e aumento da alavancagem, devido ao uso de caixa e/ou capacidade de endividamento disponível para financiar requisitos de garantia financeira e investimentos estratégicos; afluxo de salmoura na mina de potássio da Mosaic; outros incidentes ou perturbações que afetem as operações da Mosaic, incluindo possíveis incêndios em minas, alagamentos, explosões, eventos sísmicos, crateras ou liberação de produtos químicos voláteis ou perigosos; e riscos associados à cibersegurança, incluindo perda de reputação; assim como outros riscos e incertezas informados periodicamente nos relatórios da The Mosaic Company apresentados às autoridades (Securities and Exchange Commission). Os resultados reais poderão ser diferentes daqueles previstos em tais declarações futuras.

Medidas financeiras

Este comunicado à imprensa inclui a apresentação e discussão do lucro líquido diluído por ação não-GAAP, ou EPS ajustado, EBITDA ajustado não-GAAP, custo de conversão ou produção em dinheiro não-GAAP por tonelada, ou alíquota efetiva de imposto ajustada não-GAAP, coletivamente referidos como medidas financeiras não-GAAP. De forma geral, a medida financeira não-GAAP é uma medida numérica suplementar do desempenho, posição financeira ou fluxo de caixa de uma empresa, que exclui ou inclui valores que normalmente não seriam excluídos ou incluídos nas medidas mais diretamente comparáveis calculadas e apresentadas em conformidade com as normas contábeis geralmente aceitas dos Estados Unidos (GAAP). As medidas financeiras não-GAAP não devem ser consideradas como sendo substitutas ou superiores às medidas de desempenho financeiro preparadas em conformidade com as GAAP. Além disso, como as medidas não-GAAP não são determinadas em conformidade com as GAAP, estão sujeitas a diversas interpretações e cálculos, não podendo ser comparáveis a outras medidas com nomes similares e comparáveis de outras empresas. Métricas ajustadas, incluindo LPA ajustado, margem bruta ajustada e EBITDA ajustado são calculados excluindo-se o impacto de itens particulares da medida GAAP. O impacto de itens particulares sobre a margem bruta e o EBITDA ajustado é antes do pagamento de impostos. O impacto de itens particulares sobre o lucro líquido diluído por ação é calculado como o valor do item particular mais o efeito de imposto de renda, com base na real alíquota tributária anual, dividida pela média ponderada das ações diluídas. A administração acredita que essas medidas ajustadas oferecem a analistas de valores mobiliários, investidores, administradores e outras informações adicionais úteis sobre o nosso desempenho, excluindo determinados itens que talvez não sejam indicativos ou não estejam relacionados aos resultados centrais de nossas operações. A administração usa essas medidas ajustadas na análise e avaliação do desempenho geral da Mosaic e das tendências financeiras, para tomadas de decisões financeiras e operacionais e para prever e planejar períodos futuros. Essas medidas ajustadas também ajudam a administração na comparação de nossos resultados operacionais e os de nossos concorrentes. Não estamos apresentando um guidance futuro para lucro líquido por ação, US-GAAP, margem bruta por tonelada, ou conciliação quantitativa de lucro ajustado futuro diluído por ação, margem bruta ajustada e EBITDA ajustado porque não

podemos prever com razoável certeza nossos itens particulares sem um esforço injustificado. Historicamente, nossos itens específicos têm incluído, entre outros, ganhos ou perdas em transações de câmbio, ganhos ou perdas não realizados em derivativos e valores mobiliários acionários, encargos de aquisições, itens tributários específicos, contingências e outros determinados ganhos ou perdas. Esses itens não são certos e dependem de diversos fatores, podendo ter um impacto relevante nos resultados GAAP divulgados para o período de guidance. As conciliações das medidas financeiras Não-GAAP contidas neste comunicado à imprensa podem ser encontradas abaixo. Conciliações para períodos atuais e históricos, a partir do trimestre findo em 30 de junho de 2024, para LPA ajustado consolidado e EBITDA ajustado, assim como EBITDA ajustado por segmento e margem bruta ajustada por tonelada são apresentados no quadro Informações Financeiras de Determinados Trimestres do Ano Civil, com dados de desempenho para tais períodos. Estas informações estão sendo fornecidas através do anexo Exhibit 99.2 do formulário 8-K e estão disponíveis em nosso site, www.mosaicco.com na seção “Informações Financeiras – Resultados Trimestrais, na guia “Investidores”.

Para os três meses findos em 31 de março de 2026, a Empresa anunciou os seguintes itens específicos os quais, somados, impactaram negativamente o lucro por ação em US\$ (0,86):

Descrição	Segmento	Item na linha	Valor (em milhões)	Efeito (em milhões)	Impacto (por ação)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	Consolidado	Ganho (prejuízo) em transações cambiais	US\$ 24	US\$ (2)	US\$ 0,06
Ganho (prejuízo) não realizado em derivativos	Corporativo e outros	Custo das mercadorias vendidas	(2)	—	—
Custos de fechamento e desativação indefinida de instalações	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais	(15)	1	(0,04)
Marcação a mercado da Ma'aden	Corporativo e outros	Outras receitas(despesas) não-operacionais	112	(8)	0,33
Ganho (prejuízo) realizado sobre os valores mobiliários da RCRA Trust	Fosfato	Outras receitas(despesas) não-operacionais	(2)	—	(0,01)
Reservas ambientais	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais / Participações minoritárias	(21)	1	(0,06)
Ganhos na venda de terrenos	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais	31	(2)	0,09
Prejuízo sobre ativos detidos para venda e outros ativos	Brasil	Prejuízo em ativos à venda / Outras receitas/(despesas) operacionais	(302)	59	(0,76)
Medidas de reestruturação e redução de custos	Consolidado	Outras receitas(despesas) operacionais / SG&A	(98)	7	(0,29)
Depreciação antecipada	Brasil	Custo das mercadorias vendidas	(26)	2	(0,08)
Custos de fechamento e desativação indefinida de instalações	Brasil	Outras receitas(despesas) operacionais	(24)	2	(0,07)
Tributos específicos	Corporativo	(Provisão)benefício de impostos sobre a renda	—	(10)	(0,03)
Total de itens específicos			US\$ (323)	US\$ 50	US\$ (0,86)

Para os três meses findos em 31 de março de 2025, a Empresa anunciou os seguintes itens específicos que, somados, impactaram positivamente o lucro por ação em US\$ 0,26:

Descrição	Segmento	Item na linha	Valor (em milhões)	Efeito (em milhões)	Impacto (por ação)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	Consolidado	Ganho (prejuízo) em transações cambiais	US\$ 148	US\$ (43)	US\$ 0,33
Ganho (prejuízo) não realizado em derivativos	Corporativo e outros	Custo das mercadorias vendidas	59	(17)	0,13
Custos de fechamento e desativação indefinida de instalações	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais	(14)	3	(0,03)
Marcação a mercado da Ma'aden	Corporativo e outros	Outras receitas(despesas) não-operacionais	(117)	34	(0,26)
Ajuste ARO	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais	(2)	1	—
Itens tributários distintos	Consolidado	(Provisão)benefício de impostos sobre a renda	—	30	0,09
Total de itens específicos			US\$ 74	US\$ 8	US\$ 0,26

Demonstrações condensadas de resultados (prejuízos) consolidados
(em milhões, exceto valores por ação)

The Mosaic Company

(não auditados)

	Três meses findos em	
	31 de março	
	2026	2025
Vendas líquidas	US\$ 2.998,0	US\$ 2.620,9
Custo das mercadorias vendidas	2.762,4	2.132,5
Margem bruta	235,6	488,4
Despesas gerais, administrativas e de vendas	135,9	122,6
Prejuízo em ativos à venda	232,6	—
Outras despesas operacionais	240,0	27,3
Lucro(prejuízo) operacional	(372,9)	338,5
Despesas com juros, líquido	(55,3)	(40,7)
Ganho em transações cambiais	37,6	133,1
Outras receitas(despesas)	104,7	(118,1)
Lucro(prejuízo) de empresas consolidadas antes do pagamento de impostos sobre a renda	(285,9)	312,8
(Benefício) provisão para impostos sobre a renda	(31,0)	63,3
Lucro(prejuízo) de empresas consolidadas	(254,9)	249,5
Participações em receitas líquidas de empresas não-consolidadas	0,4	0,5
Lucro(prejuízo) líquido, incluindo participações não-controladoras	(254,5)	250,0
Menos: lucro líquido atribuível a participações não controladoras	3,1	11,9
Lucro(Prejuízo) líquido atribuível à Mosaic	US\$ (257,6)	US\$ 238,1
Lucro(prejuízo) líquido diluído por ação atribuível à Mosaic	US\$ (0,81)	US\$ 0,75
Média ponderada diluída de ações em circulação	317,5	318,2

Balanços consolidados condensados
(em milhões, exceto valores por ação)

The Mosaic Company

(não auditados)

	31 de março de 2026		31 de dezembro de 2025	
Ativo				
Ativo circulante				
Caixa e equivalentes	US\$	281,8	US\$	276,6
Recebíveis, líquido, incluindo recebíveis de filiadadas de US\$ 85,1 e US\$ 126,3,		1.015,9		1.078,6
Estoques		3.422,9		3.363,0
Ativos detidos para venda		159,2		73,5
Outro ativo circulante		461,0		445,8
Total do ativo circulante		5.340,8		5.237,5
Ativo imobilizado, líquido da depreciação acumulada de US\$ 11.281,60 e US\$ 11.126,0, respectivamente		13.678,2		13.982,6
Títulos de participação de capital e investimentos em empresas não-consolidadas		1.964,1		1.848,2
<i>Goodwill</i>		988,9		1.005,1
Imposto de renda diferido		988,3		811,6
Outros ativos		1.608,2		1.595,1
Ativo total	US\$	24.568,5	US\$	24.480,1
Passivo e capital próprio				
Passivo circulante				
Dívidas de curto prazo	US\$	1.202,3	US\$	759,9
Vencimentos atuais de dívidas de longo prazo		49,4		43,1
Acordos estruturados para contas a pagar		399,4		480,1
Contas a pagar, incluindo valores a pagar de empresas filiadadas, de US\$ 173,7 e US\$		1.085,0		1.171,9
Passivo acumulado		1.417,3		1.472,5
Passivos detidos para venda		134,2		55,3
Total de passivo circulante		4.287,6		3.982,8
Dívidas de longo prazo, menos vencimentos atuais		4.271,1		4.250,9
Imposto de renda diferido		1.050,6		1.000,8
Outros passivos não circulantes		3.001,4		3.011,4
Capital próprio:				
Ações Preferenciais, US\$ 0,01 de valor nominal, 15.000.000 ações autorizadas e em circulação em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.		—		—
Ações Ordinárias, US\$ 0,01 de valor nominal, 1.000.000.000 ações autorizadas, sendo 391.790.976 emitidas e 317.846.644 em circulação em 31 de março de 2026 e 395.125.254 ações emitidas e 317.408.647 em circulação em 31 de dezembro de 2025.		3,2		3,2
Capital em excesso do valor nominal		35,1		29,2
Lucro acumulado		13.856,9		14.184,4
Outros prejuízos acumulados amplos		(2.091,2)		(2.131,9)
Total do capital próprio da Mosaic		11.804,0		12.084,9
Participações não-controladoras		153,8		149,3
Patrimônio total		11.957,8		12.234,2
Total de passivo e capital próprio	US\$	24.568,5	US\$	24.480,1

Demonstrações Condensadas de Fluxo de Caixa Consolidados
(em milhões, exceto valores por ação)

The Mosaic Company

(não auditados)

Três meses findos em
31 de março

2026 **2025**

Fluxos de caixa de atividades operacionais:		
Lucro(prejuízo) líquido, incluindo participações não-controladoras	US\$ (254,5)	US\$ 250,0
Ajustes para conciliar o lucro líquido, incluindo participações minoritárias, com o caixa líquido proveniente das atividades operacionais:		
Depreciação, redução e amortização	316,6	243,0
Imposto de renda e outros diferidos	(85,9)	(11,0)
Participações em (receitas) líquidas de empresas não-consolidadas, líquido de dividendos	(0,3)	(0,4)
Despesa de acréscimo para obrigações de baixa de ativos	34,2	32,2
Despesa de remuneração baseada em ações	10,3	9,3
Prejuízo (ganho) não realizado em títulos de participação de capital	(112,5)	116,6
Prejuízo (ganho) não realizado em derivativos	1,2	(57,7)
Ajustes em moedas estrangeiras	(63,1)	(159,0)
Restrição sobre ativos detidos para venda	232,6	—
Outros	97,0	11,4
Variações no ativo e passivo:		
Recebíveis, líquido	58,4	59,6
Estoques	(7,4)	(162,4)
Outros ativos circulantes e não circulantes	(16,9)	55,1
Contas a pagar e passivos acumulados	(66,4)	(259,8)
Obrigações de baixa de ativos	(49,9)	(66,3)
Outros passivos não circulantes	10,8	(17,7)
Caixa líquido das atividades operacionais	<u>104,2</u>	<u>42,9</u>
Fluxos de caixa de atividades de investimento:		
Dispêndios de capital	(356,8)	(340,8)
Aquisições de valores mobiliários disponíveis à venda – restritos	(544,9)	(102,5)
Proventos da venda de valores mobiliários disponíveis à venda – restritos	504,1	97,1
Proventos da venda de ativo permanente	31,4	5,8
Outros	(2,8)	(0,4)
Caixa líquido usado em atividades de investimento	<u>(369,0)</u>	<u>(340,8)</u>
Fluxos de caixa de atividades de financiamento:		
Dívidas de curto prazo, líquidas	342,0	185,8
Acordo de financiamento de estoques, líquido	101,1	202,1
Acordos estruturados para contas a pagar, líquido	(84,4)	(22,8)
Dívidas de longo prazo, líquidas	(16,7)	(11,7)
Dividendos em caixa pagos	(70,8)	(70,9)
Outros	(8,2)	(10,5)
Caixa líquido fornecido por atividades de financiamento	<u>263,0</u>	<u>272,0</u>
Efeitos de flutuações cambiais no caixa	2,2	(0,4)
Mudança líquida no caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito	0,4	(26,3)
Caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito – início do período	298,6	305,0
Caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito – final do período	<u>US\$ 299,0</u>	<u>US\$ 278,7</u>

Demonstrações de Fluxo de Caixa Consolidados Condensadas (cont.)
(em milhões, exceto valores por ação)

	Três meses findos em			
	31 de março de 2026		31 de março de 2025	
Conciliação de caixa, equivalente a caixa e caixa restrito informado nos balanços consolidados condensados não auditados para as declarações de fluxo de caixa não				
Caixa e equivalentes	US\$	281,8	US\$	259,2
Caixa restrito em outro ativo circulante		3,4		8,6
Caixa restrito em outro ativo		13,8		10,9
Total de caixa, equivalente a caixa e caixa de utilização limitada informado nas declarações de fluxo de caixa não auditadas	US\$	299,0	US\$	278,7

Conciliação de medidas financeiras não-GAAP

Cálculo do lucro por ação

	Três meses findos em 31 de março,			
	2026		2025	
Lucro (prejuízo) líquido atribuível à Mosaic	US\$	(257,6)	US\$	238,1
Média ponderada básica de ações em circulação		317,5		317,0
Impacto diluidor de prêmios em ações		—		1,2
Média ponderada diluída de ações em circulação		317,5		318,2
Lucro (prejuízo) líquido básico por ação atribuível à Mosaic	US\$	(0,81)	US\$	0,75
Lucro (prejuízo) líquido diluído por ação atribuível à Mosaic	US\$	(0,81)	US\$	0,75
Impacto de itens específicos sobre o lucro (prejuízo) líquido por ação atribuível à Mosaic		0,86		(0,26)
Lucro líquido diluído ajustado por ação atribuível à Mosaic	US\$	0,05	US\$	0,49

Fluxo de Caixa Livre

	Três meses findos em 31 de março,			
	2026		2025	
Caixa líquido das atividades operacionais	US\$	104,2	US\$	42,9
Dispêndios de capital		(356,8)		(340,8)
Fluxo de caixa livre	US\$	(252,6)	US\$	(297,9)

Conciliação de medidas financeiras não-GAAP

Lucros consolidados (em milhões)

	Três meses findos em					
	31 de março		31 de dezembro		31 de março	
	2026		2025		2025	
Lucro (prejuízo) líquido consolidado atribuível à Mosaic	US\$	(258)	US\$	(519)	US\$	238
Menos: Despesas com juros consolidadas, líquido		(55)		(48)		(41)
Mais: Depreciação, redução e amortização consolidadas		317		268		243
Mais: Acréscimo de despesa		35		32		32
Mais: Despesa de remuneração baseada em ações		10		6		10
Mais: (Benefício) provisão para impostos sobre a renda		(31)		256		63
Mais: Itens particulares		288		414		(83)
EBITDA ajustado	US\$	416	US\$	505	US\$	544

Alíquota tributária real de imposto de renda (em milhões)

	Três meses findos em	
	31 de março	
	2026	
(Benefício) Despesa de imposto de renda	US\$	(31)
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	US\$	(286)
Taxa real de imposto		10,9 %
(Benefício) Despesa de imposto de renda	US\$	(31)
Reversão do abatimento fiscal		7
Despesa tributária em todos os outros itens específicos (vide tabela de itens específicos para mais informações sobre estes itens)		43
(Benefício) Despesa ajustada de imposto de renda	US\$	19
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	US\$	(286)
Impacto sobre o lucro líquido de todos os itens específicos (incluindo participações minoritárias)		328
Lucro líquido ajustado antes de impostos	US\$	42
Alíquota tributária real ajustada		45,1 %

	Três meses findos em					
	31 de março		31 de dezembro		31 de março	
	2026		2025		2025	
Lucros de potássio (em milhões)						
Lucro operacional	US\$	177	US\$	58	US\$	157
Mais: depreciação, redução e amortização		90		83		81
Mais: Acréscimo de despesa		4		3		3
Mais: ganho (prejuízo) em câmbio		(56)		46		13
Mais: Outras receitas (despesas)		3		1		(1)
Mais: itens específicos		57		145		(13)
EBITDA ajustado	US\$	275	US\$	336	US\$	240

Conciliação de medidas financeiras não-GAAP

	Três meses findos em					
	31 de março		31 de dezembro		31 de março	
	2026		2025		2025	
Lucros de fosfatados (em milhões)						
Lucro (prejuízo) operacional	US\$	(48)	US\$	(98)	US\$	139
Mais: depreciação, redução e amortização		151		130		113
Mais: Acréscimo de despesa		26		25		25
Mais: Ganho (prejuízo) em Câmbio		(1)		(3)		(3)
Mais: outras receitas (despesas)		(9)		5		—
Menos: lucro de participações não-controladoras consolidadas		4		—		8
Mais: Itens específicos		—		85		10
EBITDA ajustado	US\$	115	US\$	144	US\$	276

	Três meses findos em					
	31 de março		31 de dezembro		31 de março	
	2026		2025		2025	
Lucros da Mosaic Fertilizantes (em milhões)						
Lucro (prejuízo) operacional	US\$	(422)	US\$	(26)	US\$	98
Mais: Depreciação, Redução e Amortização		66		46		38
Mais: Acréscimo de despesa		5		4		4
Mais: ganho (prejuízo) em câmbio		30		(57)		41
Mais: outras receitas (despesas)		(2)		(2)		(1)
Menos: Lucro de Participações Não-controladoras Consolidadas		—		1		1
Mais: itens específicos		402		81		(57)
EBITDA ajustado	US\$	79	US\$	45	US\$	122

	Três meses findos em					
	31 de março		31 de dezembro		31 de março	
	2026		2025		2025	
Corporativo e outros resultados (em milhões)						
Lucro (prejuízo) operacional	US\$	(79)	US\$	(34)	US\$	(56)
Mais: depreciação, redução e amortização		10		9		11
Mais: Acréscimo de despesa		10		6		10
Mais: ganho (prejuízo) em câmbio		64		(15)		82
Mais: outras receitas (despesas)		113		(89)		(116)
Menos: Lucro de Participações Não-controladoras Consolidadas		—		—		2
Mais: itens específicos		(171)		103		(23)
EBITDA ajustado	US\$	(53)	US\$	(20)	US\$	(94)

Conciliação de medidas financeiras não-GAAP

	Três meses findos em					
	31 de março		31 de dezembro		31 de março	
	2026		2025		2025	
Potássio						
COGS total	US\$	476	US\$	430	US\$	402
Despesa de depreciação e acréscimo		93		86		84
Impostos sobre recursos canadenses		67		77		47
Variações nos estoques		31		(1)		(27)
Custos de produção não-MOP		105		104		128
Custos caixa MOP totais	US\$	180	US\$	164	US\$	170
Toneladas de produção (milhares)		2.131		2.128		2.169
Custo caixa de produção por tonelada de produção de MOP	US\$	84	US\$	77	US\$	78
Fosfato						
COGS total	US\$	1.423	US\$	992	US\$	931
Despesa de depreciação e acréscimo		141		147		132
Custos Miski Mayo		54		60		51
Custo de produtos vendidos de matéria prima e frete de produtos		578		332		282
Variações nos estoques		85		(111)		(71)
Custos não-produção		246		245		216
Custo caixa de rocha extraída nos EUA		116		133		130
Produção de rocha nos EUA (milhares de toneladas)		1.848		2.290		2.391
Custo caixa de rocha extraída nos EUA/tonelada de produção	US\$	63	US\$	58	US\$	54
Custo caixa de conversão de fosfato	US\$	203	US\$	186	US\$	191
Toneladas de produção (milhares)		1.642		1.666		1.423
Custo caixa de conversão de fosfatados por tonelada de produção	US\$	124	US\$	112	US\$	134
Fertilizantes						
COGS total	US\$	902	US\$	1.125	US\$	807
Custos de distribuição de produtos		644		829	US\$	606
Despesa de depreciação e acréscimo		70		50	US\$	43
Variações nos estoques		(26)		(14)	US\$	(78)
Custos não-produção		59		83	US\$	65
Custo caixa de produção de rocha		81		92	US\$	85
Custo caixa de produção de potássio		—		8	US\$	18
Custo caixa de conversão de fosfato	US\$	74	US\$	77	US\$	68
Toneladas de produção (milhares)		656		683		778
Custo caixa de conversão de fosfatados por tonelada de produção	US\$	113	US\$	113	US\$	87