The Mosaic Company
101 E. Kennedy Blvd., Suite 2500
Tampa, FL 33602, EUA
www.mosaicco.com

PARA DIVULGAÇÃO IMEDIATA

THE MOSAIC COMPANY DIVULGA RESULTADOS DO TERCEIRO TRIMESTRE DE 2026

- ***Os resultados do terceiro trimestre incluíram receita de USD 3,1 bilhões, prejuízo operacional de USD 97 milhões e prejuízo líquido de US$ 72 milhões; excluindo itens relevantes, o EBITDA ajustado(1) totalizou US$ 324 milhões***
- ***Os volumes de vendas no terceiro trimestre totalizaram 1,4 milhão de toneladas em Fosfatados, 2,1 milhões de toneladas em Potássio e 1,9 milhão de toneladas na Mosaic Fertilizantes***
- ***A gestão do capital de giro e da produção resultou em uma melhora do fluxo de caixa operacional no terceiro trimestre em relação ao trimestre anterior.***
- ***Contrato de enxofre para o quarto trimestre fechado em US$ 615 por tonelada longa, com liberação de capital de giro prevista para contribuir com o fluxo de caixa do quarto trimestre***
- ***Refinanciou e prorrogou todos os vencimentos de dívidas de longo prazo até 2028, fortalecendo ainda mais o balanço patrimonial***

TAMPA, FLÓRIDA, 3 de novembro de 2026 - A The Mosaic Company (NYSE: MOS) registrou prejuízo líquido de US$ 72 milhões e prejuízo diluído por ação de US$ 0,23 no terceiro trimestre de 2026. O EBITDA ajustado(1) foi de US$ 324 milhões e o prejuízo ajustado por ação(1) foi de US$ 0,19.

“Fizemos progressos relevantes durante o terceiro trimestre nas iniciativas sob nosso controle. Alinhamos a produção de fosfato à disponibilidade de enxofre a custos economicamente viáveis, reduzimos custos, fortalecemos nossa posição financeira e seguimos avançando em oportunidades para otimizar o portfólio”, afirmou Bruce Bodine, presidente e CEO. “Essas medidas nos posicionam para alcançar um desempenho mais sólido à medida que as condições de mercado se tornam mais favoráveis.”

Resultados Consolidados:

Em milhões de USD, exceto quando indicado abaixo	**3º** T 2026	**2º** T 2026	**3º** T 2025
Receita Líquida de Vendas - em bilhões de US$	US$ 3.1	US$ 2.8	US$ 3.5
Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas	US$ 124	US$ 132	US$ 126
Lucro (Prejuízo) Operacional	US$ (97)	US$ (36)	USD340
Lucro (Prejuízo) Operacional – Fosfatados	US$ (194)	US$ (104)	USD102
Lucro (Prejuízo) Operacional – Potássio	US$ 189	US$ 195	US$ 229
Lucro (Prejuízo) Operacional – Mosaic Fertilizantes	US$ (21)	US$ (41)	US$ 96
Lucro (Prejuízo) Operacional – Corporativo e Outros	US$ (70)	US$ (86)	US$ (88)
Lucro (Prejuízo) Líquido	US$ (72)	US$ (273)	US$ 411
EBITDA Ajustado[(1)]	US$ 324	US$ 407	US$ 806
EBITDA Ajustado – Fosfatados [(1)]	US$ 49	US$ 128	US$ 280
EBITDA Ajustado – Potássio [(1)]	US$ 284	US$ 278	US$ 329
EBITDA Ajustado – Mosaic Fertilizantes [(1)]	US$ 41	US$ 60	US$ 241
EBITDA Ajustado – Corporativo e Outros [(1)]	US$ (50)	US$ (59)	US$ (44)

[(1)]Ver “Medidas Financeiras Não GAAP” para obter informações adicionais e a reconciliação.

A Mosaic registrou prejuízo líquido de US$ 72 milhões no terceiro trimestre, em comparação com lucro líquido de USD 411 milhões no mesmo trimestre de 2025. Os resultados do terceiro trimestre foram impactados negativamente por itens relevantes no valor de US$ 53 milhões antes dos impostos. Esses itens incluíram principalmente ajustes nas provisões ambientais, despesas relacionadas ao fechamento de instalações e custos de reestruturação, parcialmente compensados por ganhos decorrentes de um ajuste positivo no valor do investimento da Mosaic na Ma’aden e de variações cambiais.

O EBITDA ajustado do terceiro trimestre [(1)] totalizou US$ 324 milhões, ante US$ 806 milhões no mesmo trimestre do ano anterior. Os resultados refletiram principalmente menores volumes de vendas em todos os segmentos e custos mais elevados de matérias-primas nos segmentos de Fosfatados e Mosaic Fertilizantes, parcialmente compensados por preços mais altos de fosfatados.

As despesas com vendas, gerais e administrativas (SG&A) foram de US$ 124 milhões no terceiro trimestre, em comparação com US$ 126 milhões no mesmo período do ano anterior, refletindo o impacto de ações de redução de custos, em grande parte compensado por pressões inflacionárias.

A alíquota efetiva de imposto sobre o lucro no terceiro trimestre foi de 36,7%. Os impostos pagos em caixa foram de US$ 63 milhões no terceiro trimestre, resultantes principalmente dos lucros gerados no segmento de Potássio.

O fluxo de caixa operacional totalizou US$ 284 milhões no terceiro trimestre, em comparação com US$ 229 milhões no mesmo período do ano anterior. O aumento foi impulsionado principalmente pela redução dos estoques de produtos acabados. O fluxo de caixa livre[(1)] ficou no ponto de equilíbrio no terceiro trimestre de 2026, em comparação com fluxo de caixa livre negativo de US$ 135 milhões no mesmo período do ano anterior, refletindo o maior fluxo de caixa operacional e os menores investimentos de capital. O fluxo de caixa livre do terceiro trimestre também apresentou melhora sequencial e deve melhorar ainda mais no quarto trimestre, apoiado por uma liberação adicional de capital de giro e por iniciativas de redução de custos em toda a empresa.

Atualização sobre Alocação de Capital

- Os investimentos de capital em 2026 são agora estimados em US$ 1,2 bilhão. Para 2027, a Mosaic tem como meta investimentos de capital inferiores a US$ 1 bilhão.
- A Mosaic continua avançando na revisão estratégica de seu portfólio de ativos. Essas iniciativas incluem vendas de terrenos que totalizaram US$ 67 milhões no acumulado do ano, o avanço do processo de venda da unidade de Araxá, no Brasil, e a avaliação em andamento de outros ativos não estratégicos.
- A Mosaic refinanciou e prorrogou os vencimentos de todas as dívidas de longo prazo com vencimento até 2028, melhorando seu perfil de vencimentos e preservando sua flexibilidade financeira. A linha de crédito rotativo de US$ 2,5 bilhões da empresa permanece integralmente disponível.
- A empresa pagou dividendos regulares de US$ 0,22 por ação ordinária no terceiro trimestre.

(1)Ver “Medidas Financeiras Não GAAP” para obter informações adicionais e a reconciliação.

Resultados e Perspectivas de Potássio:

	3º T 2026	**2º** T 2026	**3º** T 2025
Receita Líquida de Vendas - em milhões de USD	US$ 643	US$ 650	US$ 695
Volumes de Vendas - em milhões de toneladas*	2.1	2.0	2.3
Preço de Venda do MOP FOB mina - USD por tonelada	US$ 276	US$ 275	US$ 271
Custo Caixa de Produção do MOP (1) - USD por tonelada	US$ 73	US$ 84	US$ 71
Margem Bruta – US$ por tonelada	US$ 97	US$ 103	US$ 104
Lucro Operacional - em milhões de US$	US$ 189	USD195	US$ 229
EBITDA Ajustado do Segmento (1) - em milhões de US$	US$ 284	US$ 278	US$ 329

*Toneladas = toneladas de produto acabado

O segmento de Potássio registrou receita líquida de vendas de US$ 643 milhões no terceiro trimestre de 2026, ante US$ 695 milhões no mesmo período do ano anterior. O lucro operacional foi de US$ 189 milhões, em comparação com US$ 229 milhões no terceiro trimestre de 2025. O EBITDA ajustado(1) foi de US$ 284 milhões, em comparação com US$ 329 milhões no mesmo período do ano anterior, em decorrência dos menores volumes de vendas.

Os volumes de vendas e de produção no terceiro trimestre totalizaram, cada um, 2,1 milhões de toneladas, em comparação com 2,3 milhões de toneladas no mesmo período do ano anterior. Além das paradas programadas de rotina em Colonsay e Belle Plaine, a produção durante o trimestre também foi impactada por condições geológicas atípicas em Esterhazy, que resultaram em teores de minério abaixo do esperado. Como resultado, a expectativa de produção de potássio para o ano completo de 2026 foi revisada para 8,6 milhões de toneladas. Os teores mais baixos são temporários e devem melhorar gradualmente ao longo do tempo. A Mosaic continua tendo como meta, no longo prazo, uma produção anual de potássio superior a 9 milhões de toneladas.

O custo caixa de produção de MOP por tonelada(1) foi de US$ 73 no terceiro trimestre, ante US$ 71 no mesmo trimestre do ano anterior, mas inferior aos US$ 84 registrados no segundo trimestre de 2026. Apesar dos desafios geológicos em Esterhazy, as taxas de operação mais elevadas nessa unidade e em Colonsay, em relação ao trimestre anterior, melhoraram a absorção dos custos fixos.

Os volumes de vendas no quarto trimestre de 2026 são estimados entre 2,3 milhões e 2,6 milhões de toneladas, com preços realizados de MOP na saída da mina entre US$ 255 e US$ 275 por tonelada.

(1)Ver “Medidas Financeiras Não GAAP” para obter informações adicionais e a reconciliação.

Resultados e Perspectivas de Fosfatados:

	3º T 2026	**2º** T 2026	**3º** T 2025
Receita Líquida de Vendas - em milhões de US$	US$ 1,295	US$ 1,246	US$ 1,290
Volumes de Vendas - em milhões de toneladas*	1.4	1.4	1.6
Preço de Venda do DAP FOB unidade de produção – US$ por tonelada	US$ 838	US$ 773	US$ 714
Custo Caixa de Conversão de Fosfatados (1) – US$ por tonelada	US$ 117	US$ 129	US$ 131
Custo Médio Ponderado da Rocha Fosfática Consumida no CPV (1) – US$ por tonelada	US$ 91	US$ 90	US$ 80
Margem Bruta – US$ por tonelada	US$ (105)	US$ (4)	US$ 92
Lucro (Prejuízo) Operacional – em milhões de US$	US$ (194)	US$ (104)	US$ 102
EBITDA Ajustado do Segmento (1) - em milhões de US$	US$ 49	US$ 128	US$ 280

*Toneladas = toneladas de produto acabado

O segmento de Fosfatados registrou receita líquida de US$ 1,3 bilhão no terceiro trimestre de 2026, igual à do mesmo período do ano anterior. O segmento apresentou prejuízo operacional de US$ 194 milhões no período, ante lucro operacional de US$ 102 milhões no terceiro trimestre de 2025. Os resultados incluíram US$ 84 milhões em itens relevantes, relacionados principalmente a ajustes nas provisões ambientais, despesas com o fechamento de instalações e custos de reestruturação. O EBITDA ajustado(1) totalizou US$ 49 milhões, ante US$ 280 milhões no mesmo período do ano anterior. A redução em relação ao ano anterior refletiu o aumento dos custos de matérias-primas e a redução dos volumes, parcialmente compensados por preços mais elevados.

Os volumes de vendas no terceiro trimestre foram de 1,4 milhão de toneladas, em comparação com 1,6 milhão de toneladas no mesmo período do ano anterior, refletindo as reduções de produção implementadas em razão da disponibilidade limitada de enxofre a custos economicamente viáveis .

No terceiro trimestre, o custo caixa de conversão(1) foi, em média, de US$ 117 por tonelada, ante US$ 131 por tonelada no período anterior, refletindo a paralisação da produção de fertilizantes fosfatados de maior custo na Louisiana. Os custos de ociosidade, de paradas programadas e os custos fixos não absorvidos durante o terceiro trimestre totalizaram US$ 77 milhões, ante US$ 42 milhões no terceiro trimestre de 2025, refletindo as reduções de produção. Esses custos devem aumentar ainda mais no quarto trimestre em decorrência de reduções adicionais na produção das minas de South Fort Meade e Miski Mayo, antes de diminuírem em 2027, à medida que as melhorias de custos se concretizem.

No terceiro trimestre, os custos médios das matérias-primas foram de US$ 715 por tonelada longa de enxofre e US$ 619 por tonelada de amônia. Para o quarto trimestre, a Mosaic fechou um contrato de fornecimento de enxofre com refinarias da Costa do Golfo dos Estados Unidos a US$ 615 por tonelada longa.

Espera-se que as margens de transformação e o EBITDA ajustado do quarto trimestre apresentem redução adicional, à medida que os custos das matérias-primas de maior valor compradas e consumidas durante o terceiro trimestre sejam reconhecidos no custo dos produtos vendidos, refletindo o ciclo de estoques de dois a três meses. No entanto, espera-se uma melhora sequencial no fluxo de caixa após o fechamento do contrato de enxofre para o quarto trimestre, com os respectivos benefícios no resultado previstos principalmente para o primeiro trimestre de 2027.

Para o quarto trimestre, os volumes de vendas são estimados entre 1,3 milhão e 1,6 milhão de toneladas. Os preços médios de DAP na saída da unidade de produção são estimados entre US$ 820 e US$ 840 por tonelada.

(1)Ver “Medidas Financeiras Não GAAP” para obter informações adicionais e a reconciliação.

Resultados e Perspectivas da Mosaic Fertilizantes:

	3º T 2026	2º T 2026	3º T 2025
Receita Líquida de Vendas - em milhões de US$	US$ 1,254	US$ 1,034	US$ 1,592
Volumes de Vendas - em milhões de toneladas*	1.9	1.5	2.8
Volumes de Vendas de Produtos de Produção Própria – em milhões de toneladas (2)	0.4	0.7	1.0
Preço Médio de Venda do Produto Acabado – US$ por tonelada	US$ 625	US$ 585	US$ 518
Custo Caixa de Conversão de Fosfatados (1) – US$ por tonelada	US$ 147	US$ 141	US$ 99
Custo Médio Ponderado da Rocha Fosfática Consumida no CPV de Fosfatados – US$ por tonelada	US$ 121	US$ 105	US$ 99
Margem Bruta – US$ por tonelada	US$ 14	US$ 4	US$ 65
Lucro (Prejuízo) Operacional – em milhões de US$	US$ (21)	US$ (41)	US$ 96
BITDA Ajustado do Segmento (1) – em milhões de US$	US$ 41	US$ 60	US$ 41

*Toneladas = toneladas de produto acabado vendidas a terceiros

A Mosaic Fertilizantes registrou receita líquida de vendas de US$ 1,3 bilhão no terceiro trimestre de 2026, em comparação com US$ 1,6 bilhão no mesmo período do ano anterior. O segmento registrou prejuízo operacional de US$ 21 milhões no terceiro trimestre, em comparação com lucro operacional de US$ 96 milhões no mesmo período do ano anterior. O EBITDA ajustado(1) totalizou US$ 41 milhões, em comparação com US$ 241 milhões no mesmo período do ano anterior. Os resultados do terceiro trimestre foram influenciados principalmente pelos menores volumes de vendas e pela menor absorção de custos fixos, parcialmente compensados por maiores margens de distribuição.

Os volumes de vendas no terceiro trimestre totalizaram 1,9 milhão de toneladas, ante 2,8 milhões de toneladas no mesmo trimestre do ano anterior, principalmente em decorrência da redução da produção doméstica e da disponibilidade limitada de crédito para os clientes.

No terceiro trimestre, as menores taxas de operação resultaram em um aumento do custo caixa unitário de conversão(1), que atingiu US$ 147 por tonelada, ante US$ 99 por tonelada no mesmo período do ano anterior. O aumento refletiu principalmente a menor absorção de custos fixos e a continuidade da produção de fosfato bicálcico (DCP) para nutrição animal em Cajati, que apresenta custos e margens mais elevados e permanece rentável no cenário atual. A Mosaic Fertilizantes também se beneficiou da melhora sazonal das margens de distribuição, que retornaram a níveis normalizados.

Os custos de ociosidade, de paradas programadas e os custos fixos não absorvidos incluídos no custo dos produtos vendidos totalizaram US$ 70 milhões, em comparação com US$ 27 milhões no mesmo período do ano anterior.

Olhando para o futuro, embora as condições econômicas dos produtores rurais e a demanda por fertilizantes tenham melhorado, espera-se que o impacto das reduções de produção ao longo de todo o trimestre, combinado à sazonalidade típica, resulte em EBITDA ajustado do segmento no quarto trimestre inferior ao do terceiro trimestre.

Atualização sobre a Mosaic Biosciences

A receita líquida de vendas acumulada no ano dobrou em comparação com os primeiros nove meses de 2025, impulsionada em parte pelo lançamento de seis novos produtos. A Mosaic continua prevendo o lançamento de até quatro novos produtos no quarto trimestre. A receita líquida de vendas para o ano completo permanece em linha com a expectativa de dobrar em 2026, totalizando US$ 135 milhões.

[1]Ver “Medidas Financeiras Não GAAP” para obter informações adicionais e a reconciliação.
[2] Representa os volumes produzidos no Brasil e vendidos diretamente a terceiros ou por meio da distribuição.
[3]Novos produtos são definidos como novas marcas ou marcas existentes lançadas em novas regiões geográficas.

Atualização de Mercado

O cenário macroeconômico continua marcado por incertezas decorrentes das tensões no Oriente Médio, dos entraves no Estreito de Ormuz e dos ataques da Rússia e da Ucrânia a infraestruturas de energia e agricultura. Ao mesmo tempo, o fortalecimento das condições associadas ao El Niño e o impacto observável da aplicação insuficiente de nutrientes às culturas nos últimos dois anos contribuíram para um cenário agrícola de oferta mais restrita. Em conjunto, esses fatores levaram a uma tendência de alta nos preços das commodities agrícolas em relação ao segundo trimestre, levando ao aumento da demanda por fertilizantes, especialmente na América do Norte. Esperamos que essa tendência continue até 2027.

Os mercados de fosfatados permanecem restritos, com melhora da demanda e persistência de interrupções na oferta. Espera-se que os estoques na América do Norte permaneçam baixos até o próximo ano, à medida que produtores rurais e revendedores retomem as compras para a aplicação de outono. A demanda supera as expectativas iniciais de muitos clientes, pois a alta dos preços das commodities agrícolas melhorou as condições econômicas dos produtores rurais, e mais um ano de boa produtividade das lavouras intensificou o esgotamento dos nutrientes do solo. A Índia tem adquirido volumes de forma contínua para a safra Rabi, e espera-se que esses estoques sejam consumidos até o fim do ano. Os estoques brasileiros estão bem abaixo dos níveis do ano anterior, criando condições para a retomada da demanda reprimida por importações em um futuro próximo. A China exportou volumes mínimos de DAP ou MAP no último trimestre, e espera-se que as exportações permaneçam baixas ou inexistentes até a primavera. A produção global de fosfatados continua limitada pela disponibilidade de enxofre. Embora os preços do enxofre tenham recuado, eles permanecem elevados e continuam pressionando as margens dos produtores de fosfatados. O prazo para a normalização continua condicionado aos acontecimentos geopolíticos.

Os fundamentos do mercado de potássio também são positivos, uma vez que a demanda global caminha para estabelecer mais um recorde, considerando a relação favorável entre os preços do produto e a capacidade de compra dos produtores. Embora os embarques de potássio tenham sofrido pouco impacto das interrupções no Oriente Médio, a intensificação dos ataques no Mar Negro restringiu o transporte marítimo e deve limitar a oferta para exportação da região ao longo do quarto trimestre. Dessa forma, as importações da América do Norte provenientes de outras regiões devem permanecer reduzidas, mesmo com o fortalecimento da demanda para a temporada de outono. As importações chinesas já superaram o total do ano passado. Embora os estoques chineses estejam mais elevados do que no ano anterior, nem todo o volume está disponível para venda devido às exigências governamentais de reservas, e a relação entre estoques disponíveis e consumo permanece em níveis administráveis.

Resumo das Projeções para 2026

	Ano Completo de 2026
Volumes de Produção de Potássio - em milhões de toneladas	8.6
Investimentos de Capital Totais - em bilhões de US$	US$ 1.2
Depreciação, Exaustão e Amortização - em bilhões de US$	US$ 1.1 – US$ 1.2
Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas - em milhões de US$	US$ 510 – US$ 530
Despesa Líquida de Juros - em milhões de US$	US$ 240 – US$ 260
Impostos Pagos em Caixa - em milhões de US$	US$ 175 – US$ 225
	4º Trimestre de 2026
Volumes de Vendas de Fosfatados - em milhões de toneladas	1.3 -1.6
Preços do DAP FOB unidade de produção – US$ por tonelada	US$820 - US$840
Volumes de Vendas de Potássio - em milhões de toneladas	2.3- 2.6
Preços do MOP FOB mina – US$ por tonelada	US$255 - US$275

(1) Consulte “Medidas Financeiras Não GAAP” para obter informações adicionais e a reconciliação.
(4) Inclui o impacto de canadense

Tabela de Sensibilidade

A Companhia apresentou as seguintes sensibilidades para ajudar os investidores a antecipar o potencial impacto das variações de preços. Essas sensibilidades têm como base os preços efetivamente realizados e os volumes de vendas de 2025.

Sensibilidade	Impacto no EBITDA ajustado do ano	Realizado em 2025
Preço Médio do MOP / tonelada (FOB mina)	Variação de US$ 10 por tonelada métrica no preço = US$ 83 milhões (4)	US$255
Preço Médio do DAP / tonelada (FOB unidade de	Variação de US$ 10 por tonelada métrica no	US$670

Investidores
Joan Tong, CFA
863-640-0826
joan.tong@mosaicco.com

Imprensa
Sarah Fedorchuk
813-523-7362
media@mosaicco.com

Sobre a The Mosaic Company

A The Mosaic Company (NYSE: MOS) ajuda o mundo a produzir os alimentos de que necessita. Com sede em Tampa, na Flórida, a Mosaic é uma das principais produtoras e comercializadoras de fertilizantes potássicos e fosfatados, insumos essenciais para os produtores rurais em todo o mundo. Por meio da plataforma Mosaic Biosciences, a empresa está desenvolvendo a próxima geração de soluções biológicas, projetadas para melhorar a eficiência do uso de nutrientes, fortalecer o desempenho das culturas e promover sistemas agrícolas mais sustentáveis. Como uma empresa integrante da lista Fortune 500, com funcionários em todo o mundo que atendem clientes em mais de 40 países, a Mosaic ajuda a construir sistemas alimentares resilientes e produtivos para o futuro. Mais informações sobre a empresa estão disponíveis em www.mosaicco.com.

A Mosaic realizará uma teleconferência em 4 de novembro de 2026, às 11h, no horário do leste dos Estados Unidos, para discutir os resultados do terceiro trimestre de 2026. Uma transmissão simultânea da teleconferência poderá ser acessada no site da Mosaic, em www.mosaicco.com/investors. Essa transmissão ficará disponível por até um ano a partir do momento dos resultados

Este comunicado à imprensa contém declarações prospectivas, nos termos da Lei de Reforma de Litígios Privados sobre Valores Mobiliários de 1995 (Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Essas declarações podem incluir, entre outras, afirmações sobre transações futuras ou planos estratégicos e outras declarações sobre resultados financeiros e operacionais futuros.

Essas declarações baseiam-se nas convicções e expectativas atuais da administração da The Mosaic Company e estão sujeitas a riscos e incertezas significativos. Esses riscos e incertezas incluem, entre outros: instabilidade política e econômica, incluindo instabilidade geopolítica e aumento das tensões envolvendo o Irã, interrupções nas rotas marítimas globais, incluindo o Estreito de Ormuz, e mudanças nas políticas governamentais dos países em que operamos; o grau de previsibilidade e a volatilidade dos mercados agrícolas, de fertilizantes, matérias-primas, energia e transporte, bem como as expectativas dos clientes em relação a esses mercados, incluindo o custo e a disponibilidade de enxofre e de outras matérias-primas e insumos essenciais e possíveis interrupções em sua produção, fornecimento ou transporte, sujeitos a pressões competitivas e de outra natureza e às condições econômicas e dos mercados de crédito; o nível de estoques nos canais de distribuição de nutrientes para as culturas; mudanças no uso de fertilizantes e nas taxas de aplicação; o efeito de futuras inovações em produtos ou do desenvolvimento de novas tecnologias sobre a demanda por nossos produtos; variações em moedas estrangeiras e taxas de câmbio; riscos do comércio internacional, incluindo o impacto das tarifas dos Estados Unidos e de tarifas retaliatórias sobre as condições econômicas; e outros riscos associados às operações internacionais da Mosaic; uma alteração adversa relevante em nosso investimento na Ma'aden em decorrência da situação financeira, do desempenho, das operações ou das perspectivas da Ma'aden; inadimplência de clientes; os efeitos das decisões da Mosaic de encerrar atividades comerciais ou operações em determinadas localidades; a possibilidade de reduções, desacelerações ou paralisações temporárias da produção em razão das condições de mercado, da disponibilidade de insumos, de restrições de transporte ou de outros fatores operacionais; mudanças nas políticas governamentais; mudanças na regulamentação ambiental e em outras normas governamentais, incluindo a ampliação dos tipos e da abrangência dos recursos hídricos regulamentados pela legislação federal, tributos sobre carbono ou outras regulamentações de gases de efeito estufa, a implementação de padrões numéricos de qualidade da água para o lançamento de nutrientes em cursos d'água da Flórida ou esforços para reduzir o fluxo de nutrientes em excesso para a bacia do Rio Mississippi, o Golfo da América ou outras localidades; novos desdobramentos em processos judiciais ou administrativos, ou reclamações de que as operações da Mosaic estejam impactando negativamente propriedades rurais, atividades comerciais ou imóveis próximos; dificuldades ou atrasos na obtenção de licenças ou aprovações governamentais necessárias, aumento de seus custos ou questionamentos a seu respeito, ou ainda aumento das exigências de garantias financeiras; a resolução de auditorias fiscais em âmbito global; a eficácia dos processos da Mosaic para gerenciar suas prioridades estratégicas; condições climáticas adversas que afetem as operações na região central da Flórida, na bacia do Rio Mississippi, na Costa do Golfo dos Estados Unidos, no Canadá ou no Brasil, incluindo possíveis furacões, calor ou frio excessivos, neve, chuvas ou secas; custos efetivos de diversos itens diferentes das estimativas atuais da administração, incluindo, entre outros, custos de desativação de ativos, remediação ambiental, recuperação de áreas ou cumprimento de outras exigências ambientais, bem como tributos e royalties canadenses sobre recursos naturais; redução do caixa disponível e da liquidez da Mosaic e aumento de sua alavancagem em razão do uso de caixa e/ou de sua capacidade disponível de endividamento para atender a exigências de garantias financeiras e financiar investimentos estratégicos; infiltrações de salmoura nas minas de potássio da Mosaic; outros acidentes e interrupções nas operações da Mosaic, incluindo possíveis incêndios em minas, inundações, explosões, eventos sísmicos, formação de crateras ou liberação de produtos químicos perigosos ou voláteis; e riscos associados à segurança cibernética, incluindo danos à reputação; bem como outros riscos e incertezas informados periodicamente nos relatórios da The Mosaic Company apresentados à Comissão de Valores Mobiliários dos Estados Unidos (Securities and Exchange Commission). Os resultados efetivos podem diferir daqueles apresentados nas declarações prospectivas.

Medidas Financeiras Não GAAP

Este comunicado à imprensa inclui a apresentação e discussão do lucro líquido diluído por ação não GAAP, ou lucro ajustado por ação; do EBITDA ajustado não GAAP; do custo caixa de conversão ou de produção por tonelada não GAAP; da alíquota efetiva de imposto ajustada não GAAP; e do fluxo de caixa livre, referidos coletivamente como medidas financeiras não GAAP. Em geral, uma medida financeira não GAAP é uma medida numérica suplementar do desempenho, da situação financeira ou dos fluxos de caixa de uma empresa que exclui ou inclui valores que normalmente não são excluídos ou incluídos na medida mais diretamente comparável calculada e apresentada de acordo com os princípios contábeis geralmente aceitos nos Estados Unidos, ou GAAP. As medidas financeiras não GAAP não devem ser consideradas substitutas ou superiores às medidas de desempenho financeiro elaboradas de acordo com o GAAP. Além disso, como as medidas não GAAP não são determinadas de acordo com o GAAP, estão sujeitas a diferentes interpretações e cálculos e podem não ser comparáveis a medidas com denominações semelhantes

de outras empresas. Os indicadores ajustados, incluindo o lucro ajustado por ação e o EBITDA ajustado, são calculados mediante a exclusão do impacto de itens relevantes da medida GAAP correspondente. O impacto dos itens relevantes sobre a margem bruta e o EBITDA ajustado é apresentado antes dos impostos. O impacto dos itens relevantes sobre o lucro líquido diluído por ação é calculado somando-se ao valor do item relevante o efeito tributário, com base na alíquota efetiva anual de imposto esperada, e dividindo-se o resultado pela média ponderada diluída de ações. O fluxo de caixa livre é definido como o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais, deduzidos os investimentos de capital. A administração acredita que essas medidas ajustadas fornecem a analistas de valores mobiliários, investidores, à própria administração e a outras partes informações suplementares úteis sobre nosso desempenho, ao excluir determinados itens que podem não ser representativos de nossos resultados operacionais principais ou que não estejam relacionados a eles. A administração utiliza essas medidas ajustadas para analisar e avaliar o desempenho geral e as tendências financeiras da Mosaic, tomar decisões financeiras e operacionais e elaborar previsões e planos para períodos futuros. Essas medidas ajustadas também auxiliam a administração na comparação de nossos resultados operacionais com os de nossos concorrentes. Não apresentamos projeções para o lucro líquido diluído por ação apurado segundo o GAAP dos Estados Unidos nem uma reconciliação quantitativa das projeções de lucro ajustado por ação e EBITDA ajustado, pois não somos capazes de prever nossos itens relevantes com razoável certeza sem despender esforços desproporcionais. Historicamente, nossos itens relevantes incluíram, entre outros, ganhos ou perdas em transações em moeda estrangeira, ganhos ou perdas não realizados com derivativos e títulos patrimoniais, honorários relacionados a aquisições, itens tributários pontuais, contingências e determinados outros ganhos ou perdas. Esses itens são incertos, dependem de diversos fatores e podem ter impacto relevante sobre os resultados apurados segundo o GAAP dos Estados Unidos no período das projeções. As reconciliações das medidas financeiras não GAAP incluídas neste comunicado à imprensa são apresentadas a seguir. As reconciliações do lucro ajustado por ação e do EBITDA ajustado consolidados, bem como do EBITDA ajustado por segmento, para os períodos atual e históricos a partir do trimestre encerrado em 31 de dezembro de 2024, são apresentadas nos dados de desempenho de Informações Financeiras Selecionadas por Trimestre para os respectivos períodos. Essas informações estão sendo apresentadas no Anexo 99.2 do Formulário 8-K e estão disponíveis em nosso site, www.mosaicco.com, na seção "Financial Information - Quarterly Earnings", na aba "Investors".

No trimestre encerrado em 30 de setembro de 2026, a empresa registrou os seguintes itens relevantes que, em conjunto, impactaram negativamente o lucro por ação em USD (0,04):

Descrição	Segmento	Rubrica	Valor (em milhões)	Efeito (em milhões)	Impacto por (por ação)
Ganho (perda) em transações em moeda estrangeira	Consolidado	Ganho (perda) em transações em moeda estrangeira	US$ 32	$ (8)	US$ 0.07
Custos de instalações fechadas e paralisadas por prazo indeterminado	Fosfatados	Outras receitas (despesas) operacionais	(14)	4	(0.03)
Custos de instalações fechadas e paralisadas por prazo indeterminado	Brasil	Outras receitas (despesas) operacionais	(14)	4	(0.03)
Marcação a mercado do investimento na Ma'aden	Corporativo e Outros	Outras receitas (despesas) não operacionais	39	(10)	0.09
Ganho (perda) realizado com títulos do fundo RCRA	Fosfatados	Outras receitas (despesas) não operacionais	(12)	3	(0.03)
Provisões ambientais	Fosfatados	Outras receitas (despesas) operacionais/participação de não controladores	(42)	11	(0.10)
Reestruturação e redução de custos	Consolidado	Outras receitas (despesas) operacionais/despesas com vendas, gerais e	(12)	3	(0.03)
Recuperação de áreas	Fosfatados	Custo dos produtos vendidos/outras receitas (despesas) operacionais	(17)	5	(0.03)
Ajuste da alíquota de imposto acumulada no ano	Consolidado	(Despesa) benefício de imposto de renda	—	25	0.08
Perda na extinção de dívida	Corporativo	Outras receitas (despesas) não operacionais	(13)	3	(0.03)
Total de Itens Relevantes			US$ (53)	US$ 40	US$ (0.04)

No trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025, a Companhia registrou os seguintes itens relevantes que, em conjunto, impactaram positivamente o lucro por ação em USD 0,25:

Descrição	Segmento	Rubrica	Valor (em milhões)	Efeito (em milhões)	Impacto por (por ação)
Ganho (perda) em transações em moeda estrangeira	Consolidado	Ganho (perda) em transações em moeda estrangeira	US$ (14)	US$ 3	US$ (0.04)
Ganho (perda) não realizado com derivativos	Corporativo e Outros	Custo dos produtos vendidos	(27)	7	(0.06)
Custos de instalações fechadas e paralisadas por prazo indeterminado	Fosfatados	Outras receitas (despesas) operacionais	(14)	3	(0.03)
Marcação a mercado do investimento na Ma'aden	Corporativo e Outros	Outras receitas (despesas) não operacionais	308	(80)	0.71
Provisão Ambiental	Fosfatados	Outras receitas (despesas) operacionais	(18)	5	(0.04)
Perda em ativos mantidos para venda e despesas de transação	Mosaic Fertilizantes/Corporativo	Outras receitas (despesas) operacionais/despesas com vendas, gerais e	(75)	—	(0.23)
Baixa de ativos	Mosaic Fertilizantes	Custo dos produtos vendidos/outras receitas (despesas) operacionais	(11)	3	(0.03)
Recuperação de áreas	Fosfatados	Custo dos produtos vendidos	(14)	4	(0.03)
Total de Itens Relevantes			US$ 135	US$ (55)	US$ 0.25

Demonstrações Consolidadas Condensadas do Resultado
(em milhões, exceto valores por ação)

The Mosaic Company **(não auditadas)**

	Trimestres encerrados em 30 de setembro		Períodos de nove meses encerrados em 30 de setembro	
	2026	**2025**	**2026**	**2025**
Receita líquida de vendas	US$ 3,100.6	US$ 3,452.1	US$ 8,922.7	US$ 9,078.7
Custo dos produtos vendidos	3,016.5	2,899.8	8,388.3	7,519.4
Margem bruta	84.1	552.3	534.4	1,559.3
Despesas com vendas, gerais e administrativas	124.4	125.5	391.9	415.3
Perda em ativos vendidos e a serem vendidos	—	73.1	238.8	73.1
Outras despesas operacionais	56.3	13.9	408.7	148.2
Lucro (prejuízo) operacional	(96.6)	339.8	(505.0)	922.7
Despesa líquida de juros	(59.5)	(45.6)	(177.6)	(139.3)
Ganho (perda) em transações em moeda estrangeira	38.3	(1.2)	36.5	301.3
Outras receitas (despesas)	14.5	306.3	(44.0)	391.7
Lucro (prejuízo) das empresas consolidadas antes do imposto de renda	(103.3)	599.3	(690.1)	1,476.4
(Benefício) despesa de imposto de renda	(37.9)	175.5	(102.7)	384.8
Lucro (prejuízo) das empresas consolidadas	(65.4)	423.8	(587.4)	1,091.6
Participação no lucro líquido de empresas não consolidadas	0.1	0.3	2.1	2.2
Lucro líquido (prejuízo) incluindo participações de não controladores	(65.3)	424.1	(585.3)	1,093.8
Menos: Lucro líquido atribuível a participações de não controladores	6.8	12.7	17.2	33.6
Lucro líquido (prejuízo) atribuível à Mosaic	US$ (72.1)	US$ 411.4	US$ (602.5)	US$ 1,060.2
Lucro líquido (prejuízo) diluído por ação atribuível à Mosaic	US$ (0.23)	US$ 1.29	US$ (1.90)	US$ 3.33
Média ponderada diluída de ações em circulação	317.9	319.4	317.8	318.8

Balanços Patrimoniais Consolidados Condensados
(em milhões, exceto valores por ação)

The Mosaic Company **(não auditadas)**

	30 de setembro de 2026	31 de dezembro de 2025
Ativos		
Ativos atuais:		
Caixa e equivalentes de caixa	US$ 272.6	US$ 276.6
Contas a receber, líquidas, incluindo valores a receber de partes relacionadas de USD	1,013.6	1,078.6
Estoques	3,224.0	3,363.0
Ativos mantidos para venda	106.8	73.5
Outros ativos circulantes	410.4	445.8
Total do ativo circulante	5,027.4	5,237.5
Imobilizado, líquido da depreciação acumulada de USD 11.776,1 e USD 11.126,0, respectivamente	13,577.3	13,982.6
Títulos patrimoniais e investimentos em empresas não consolidadas	1,845.0	1,848.2
Ágio por expectativa de rentabilidade futura (goodwill)	970.6	1,005.1
Impostos diferidos sobre o lucro	1,149.6	811.6
Outros ativos	1,567.2	1,595.1
Total do ativo	US$ 24,137.1	US$ 24,480.1
Passivo e Patrimônio Líquido		
Passivo circulante:		
Dívida de curto prazo	US$ 511.6	US$ 759.9
Parcela circulante da dívida de longo prazo	68.7	43.1
Acordos estruturados de contas a pagar	402.4	480.1
Contas a pagar, incluindo valores a pagar a partes relacionadas de USD 95,6 e USD	871.3	1,171.9
Passivos acumulados	1,424.6	1,472.5
Passivos mantidos para venda	76.9	55.3
Total do passivo circulante	3,355.5	3,982.8
Dívida de longo prazo, deduzida a parcela circulante	5,332.8	4,250.9
Impostos diferidos sobre o lucro	954.6	1,000.8
Outros passivos não circulantes	3,017.9	3,011.4
Patrimônio Líquido:		
Ações preferenciais, valor nominal de USD 0,01 por ação, 15.000.000 de ações autorizadas, nenhuma emitida ou em circulação em 30 de setembro de 2026 e 31 de	—	—
Ações ordinárias, valor nominal de USD 0,01 por ação, 1.000.000.000 de ações autorizadas; 395.619.275 ações emitidas e 317.902.668 ações em circulação em 30 de setembro de 2026; 395.125.254 ações emitidas e 317.408.647 ações em circulação em 31 de dezembro de 2025	3.2	3.2
Capital integralizado excedente ao valor nominal	53.8	29.2
Lucros acumulados	13,441.8	14,184.4
Outros resultados abrangentes acumulados negativos	(2,200.2)	(2,131.9)
Patrimônio líquido total atribuível aos acionistas da Mosaic	11,298.6	12,084.9
Participações de não controladores	177.7	149.3
Patrimônio líquido total	11,476.3	12,234.2
Total do passivo e do patrimônio líquido	US$ 24,137.1	US$ 24,480.1

Demonstrações Consolidadas Condensadas dos Fluxos de Caixa
(em milhões, exceto valores por ação)

The Mosaic Company **(não auditadas)**

	Trimestres encerrados 30 de setembro		Períodos de nove meses 30 de setembro	
	2026	2025	2026	2025
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais:				
Lucro líquido (prejuízo) incluindo participações de não controladores	US$ (65.3)	US$ 424.1	US$ (585.3)	US$ 1,093.8
Ajustes para reconciliar o lucro líquido, incluindo as participações de não controladores, ao caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:				
Depreciação, exaustão e amortização	291.9	277.0	900.6	781.7
Impostos diferidos e outros impostos sobre o lucro	(182.2)	31.1	(321.3)	55.7
Participação no lucro líquido de empresas não consolidadas, líquida de	0.7	(0.8)	(2.1)	(1.8)
Despesa decorrente da atualização das obrigações de desativação de	32.5	32.7	99.2	97.5
Despesa com remuneração baseada em ações	4.6	6.5	22.7	24.2
(Lucro) perda não realizado com títulos patrimoniais	(38.1)	(308.0)	11.1	(407.7)
(Lucro) perda não realizado com derivativos	1.4	27.2	0.3	(85.1)
Ajustes de variação cambial	(22.9)	65.1	56.6	(285.9)
Amortização de custos de financiamento de dívidas	3.7	10.5	23.8	33.6
Perda por redução ao valor recuperável de ativos mantidos para venda	—	73.0	238.8	73.0
Outros	51.2	21.1	192.4	100.8
Variações nos ativos e passivos:				
Contas a receber, líquidas	(152.7)	57.3	69.6	71.9
Estoques	433.5	(200.8)	187.9	(578.9)
Outros ativos circulantes e não circulantes	101.8	3.7	8.9	27.6
Contas a pagar e passivos acumulados	(189.8)	(225.3)	(280.2)	48.2
Obrigações de desativação de ativos	(34.8)	(57.5)	(132.9)	(201.1)
Outros passivos não circulantes	48.9	(8.4)	65.9	33.4
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	284.4	228.5	556.0	880.9
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento:				
Investimentos de capital	(281.2)	(364.4)	(958.6)	(1,009.8)
Compra de títulos disponíveis para venda com recursos de uso restrito	(395.9)	(100.6)	(1,050.4)	(598.2)
Recursos provenientes da venda de títulos disponíveis para venda com	391.0	100.5	1,024.8	577.9
Recursos provenientes da venda de ativos imobilizados	0.1	0.2	34.7	6.0
Outros	(0.5)	1.4	(4.4)	1.9
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento	(286.8)	(362.9)	(953.9)	(1,022.2)
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento:				
Dívida de curto prazo, líquida	(512.2)	213.9	(451.9)	205.4
Acordo de financiamento de estoques, líquido	1.7	(101.7)	203.5	101.2
Acordos estruturados de contas a pagar, líquidos	44.3	(5.2)	(90.6)	(15.9)
Contas a receber transferidas, líquidas	0.5	(3.2)	0.5	—
Dívida de longo prazo, líquida	568.3	(14.9)	1,011.1	(49.8)
Dividendos pagos em dinheiro	(69.9)	(69.5)	(210.6)	(210.5)
Dividendos pagos a participações de não controladores	—	(6.7)	(7.1)	(13.1)
Aportes de participações de não controladores	—	—	8.5	—
Outros	(23.9)	(8.9)	(44.1)	(26.7)
Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de	8.8	3.8	419.3	(9.4)
Efeito das variações cambiais sobre o caixa	(21.5)	5.5	(29.3)	23.0
Variação líquida de caixa, equivalentes de caixa e caixa restrito	(15.1)	(125.1)	(7.9)	(127.7)
Caixa, equivalentes de caixa e caixa restrito - início do período	305.8	302.4	298.6	305.0
Caixa, equivalentes de caixa e caixa restrito - fim do período	US$ 290.7	US$ 177.3	US$ 290.7	US$ 177.3

Demonstrações Consolidadas Condensadas dos Fluxos de Caixa (Continuação)
(em milhões, exceto valores por ação)

	Períodos de Nove Meses Encerrados	
	30 de setembro de 2026	30 de setembro de 2025
Reconciliação do caixa, equivalentes de caixa e caixa restrito apresentados nos balanços patrimoniais consolidados condensados não auditados com os valores apresentados nas		
Caixa e equivalentes de caixa	US$ 272.6	US$ 153.3
Caixa restrito incluído em outros ativos circulantes	2.4	8.0
Caixa restrito incluído em outros ativos	15.7	16.0
Total de caixa, equivalentes de caixa e caixa restrito apresentado nas demonstrações dos fluxos de caixa não auditadas	US$ 290.7	US$ 177.3

Reconciliação das Medidas Financeiras Não GAAP

Cálculo do Lucro por Ação

	Trimestres encerrados em 30 de setembro	
	2026	2025
Lucro líquido (prejuízo) atribuível à Mosaic	US$ (72.1)	US$ 411.4
Média ponderada básica de ações em circulação	317.9	317.4
Efeito dilutivo dos instrumentos de remuneração baseada em ações	—	2.0
Média ponderada diluída de ações em circulação	317.9	319.4
Lucro líquido (prejuízo) básico por ação atribuível à Mosaic	US$ (0.23)	US$ 1.30
Lucro líquido (prejuízo) diluído por ação atribuível à Mosaic	US$ (0.23)	US$ 1.29
Impacto dos itens relevantes sobre o lucro líquido (prejuízo) por ação atribuível à Mosaic	(0.04)	0.25
Lucro líquido diluído ajustado por ação atribuível à Mosaic	US$ (0.19)	US$ 1.04

Fluxo de Caixa Livre

	Trimestres encerrados em 30 de setembro	
	2026	2025
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	US$ 284	US$ 229
Investimentos de capital	(281.5)	(364.4)
Fluxo de caixa livre	US$ 2	US$ (135)

Reconciliação das Medidas Financeiras Não GAAP

Resultado Consolidado (em milhões)	Trimestres encerrados em		
	30 de setembro	30 de junho	30 de setembro
	2026	2026	2025
Lucro líquido (prejuízo) consolidado atribuível à Mosaic	US$ (72)	US$ (273)	US$ 411
Menos: Despesa líquida consolidada de juros	(60)	(63)	(46)
Mais: Depreciação, exaustão e amortização consolidadas	292	292	277
Mais: Despesa de atualização de obrigações	33	34	33
Mais: Despesa com remuneração baseada em ações	5	8	7
Mais: (Benefício) despesa de imposto de renda	(38)	(34)	175
Mais: Itens relevantes	44	317	(143)
EBITDA ajustado	US$ 324	US$ 407	US$ 806

Alíquota Efetiva de Imposto de Renda (em milhões)	Trimestres encerrados em 30 de setembro
	2026
(Benefício) despesa de imposto de renda	US$ (38)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	US$ (103)
Alíquota efetiva de imposto	36.7 %
(Benefício) despesa de imposto de renda	US$ (38)
Itens tributários pontuais relevantes	—
Despesa de imposto sobre todos os demais itens relevantes (consulte a tabela de itens relevantes para	40
(Benefício) despesa ajustada de imposto de renda	US$ 2
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda	US$ (103)
Impacto de todos os itens relevantes no resultado (incluindo participações de não controladores)	50
Lucro ajustado antes do imposto de renda	US$ (53)
Alíquota efetiva ajustada de imposto	(3.9)%

Resultado do Segmento de Potássio (em milhões)	Trimestres encerrados em		
	30 de setembro	30 de junho	30 de setembro
	2026	2026	2025
Lucro operacional	US$ 189	US$ 195	US$ 229
Mais: Depreciação, exaustão e amortização	91	76	93
Mais: Despesa de atualização de obrigações	3	4	3
Mais: Ganho (perda) cambial	33	(95)	(56)
Mais: Outras receitas (despesas)	—	1	3
Mais: Itens Relevantes	(32)	97	57
EBITDA ajustado	US$ 283	US$ 278	US$ 329

Reconciliação das Medidas Financeiras Não GAAP

Resultado do Segmento de Fosfatados (em milhões)	Trimestres encerrados em 30 de setembro 2026	30 de junho 2026	30 de setembro 2025
Lucro (Prejuízo) Operacional	US$ (194)	US$ (104)	US$ 102
Mais: Depreciação, exaustão e amortização	151	133	129
Mais: Despesa de atualização de obrigações	26	26	26
Mais: Ganho (perda) cambial	1	(6)	10
Mais: Outras receitas (despesas)	(12)	(2)	(4)
Menos: Resultado atribuível às participações de não controladores em	7	9	11
Mais: Itens Relevantes	84	90	28
EBITDA ajustado	US$ 49	US$ 128	US$ 280

Resultado da Mosaic Fertilizantes (em milhões)	Trimestres encerrados em 30 de setembro 2026	30 de junho 2026	30 de setembro 2025
Lucro (Prejuízo) Operacional	US$ (21)	US$ (41)	US$ 96
Mais: Depreciação, exaustão e amortização	40	74	46
Mais: Despesa de atualização de obrigações	5	4	4
Mais: Ganho (perda) cambial	2	2	(19)
Mais: Outras receitas (despesas)	(2)	(2)	(1)
Menos: Resultado atribuível às participações de não controladores em	—	(2)	1
Mais: Itens Relevantes	17	21	116
EBITDA ajustado	US$ 41	US$ 60	US$ 241

Resultado do Segmento Corporativo e Outros (em milhões)	Trimestres encerrados em 30 de setembro 2026	30 de junho 2026	30 de setembro 2025
Lucro (Prejuízo) Operacional	US$ (70)	US$ (86)	US$ (88)
Mais: Depreciação, exaustão e amortização	9	9	9
Mais: Despesa de atualização de obrigações	5	8	7
Mais: Ganho (perda) cambial	2	60	64
Mais: Outras receitas (despesas)	28	(160)	308
Mais: Resultado de investimentos avaliados pelo método de equivalência	—	—	—
Menos: Resultado atribuível às participações de não controladores em	—	(1)	—
Mais: Itens Relevantes	(25)	109	(344)
EBITDA ajustado	US$ (50)	US$ (59)	US$ (44)

Reconciliação das Medidas Financeiras Não GAAP

	Trimestres encerrados em		
	30 de setembro 2026	30 de junho 2026	30 de setembro 2025
Potássio			
Custo total dos produtos vendidos (CPV)	US$ 444	US$ 443	US$ 459
Despesas de depreciação e atualização de obrigações	94	80	96
Tributos canadenses sobre recursos naturais	85	70	87
Variação dos estoques	32	28	(13)
Custos de produção de produtos que não sejam MOP	79	112	134
Custos caixa totais de MOP	US$ 154	US$ 153	US$ 155
Produção em milhares de toneladas	2,103	1,830	2,186
Custo caixa de produção de MOP por tonelada produzida	**US$ 73**	**US$ 84**	**US$ 71**
Fosfatados			
Custo total dos produtos vendidos (CPV)	US$ 1,443	US$ 1,251	US$ 1,146
Despesas de depreciação e atualização de obrigações	165	158	161
Custos da Miski Mayo	52	59	55
CPV de matérias-primas e frete de produtos	617	527	350
Variação dos estoques	(4)	(66)	(40)
Custos não relacionados à produção	321	259	267
Custo caixa da rocha extraída nos EUA	141	129	133
U.S. Produção de rocha em milhares de toneladas	2,107	2,074	2,158
Custo caixa da rocha extraída nos EUA por tonelada produzida	**US$ 67**	**US$ 62**	**US$ 62**
Custos caixa de conversão de fosfatados	US$ 151	US$ 185	US$ 220
Produção em milhares de toneladas	1,289	1,433	1,677
Custos caixa de conversão de fosfatados por tonelada produzida	**US$ 117**	**US$ 129**	**US$ 131**
Fertilizantes			
Custo total dos produtos vendidos (CPV)	US$ 1,227	US$ 1,028	US$ 1,410
Custos dos produtos de distribuição	1,017	661	1,202
Despesas de depreciação e atualização de obrigações	45	79	51
Variação dos estoques	65	55	(139)
Custos não relacionados à produção	25	92	87
Custos caixa de produção de rocha	35	75	101
Custos caixa de produção de potássio	—	—	25
Custos caixa de conversão de fosfatados	US$ 40	US$ 66	US$ 83
Produção em milhares de toneladas	273	466	835
Custos caixa de conversão de fosfatados por tonelada produzida	**US$ 147**	**US$ 141**	**US$ 99**