



The Mosaic Company
101 E. Kennedy Blvd., Suite 2500
Tampa, FL 33602
www.mosaicco.com

PARA DIVULGAÇÃO IMEDIATA

A THE MOSAIC COMPANY ANUNCIA RESULTADOS DO SEGUNDO TRIMESTRE DE 2026

- *Os resultados do segundo trimestre incluem receitas de US\$ 2,8 bilhões, um prejuízo operacional de US\$ 36 milhões e um prejuízo líquido de US\$ 273 milhões; excluindo itens específicos, o EBITDA Ajustado⁽¹⁾ totalizou US\$ 405 milhões.*
- *Os volumes de venda do segundo trimestre totalizaram 1,4 milhão de toneladas de Fosfatados, 2,0 milhões de toneladas de Potássio e 1,5 milhão de toneladas da Mosaic Fertilizantes.*
- *Os contratos de enxofre para o terceiro trimestre foram firmados em US\$ 705 por tonelada longa (long ton).*
- *As previsões para gastos de capital em 2026 foram reduzidas para US\$ 1,2 bilhão.*

TAMPA, FL, 4 de agosto de 2026 – A The Mosaic Company (NYSE: MOS) divulgou um prejuízo líquido de US\$ 273 milhões e prejuízo por ação diluído de US\$ (0,86) para o segundo trimestre de 2026. O EBITDA ajustado⁽¹⁾ somou US\$ 405 milhões, e o lucro líquido por ação (LPA)⁽¹⁾ ajustado foi de US\$ 0,13.

“As condições de negócios continuaram desafiadoras no segundo trimestre, sobretudo pelas dificuldades relacionadas à disponibilidade e ao custo do enxofre”, afirmou o Presidente e CEO Bruce Bodine. “Na Mosaic, estamos focados naquilo que conseguimos controlar. Reduzimos a produção de fosfato, cortamos custos, diminuimos os gastos de capital e reforçamos nossa flexibilidade financeira, preservando a capacidade de retomar os níveis plenos de produção quando os mercados se recuperarem. Além disso, continuamos a realocar o capital com baixo desempenho, com o objetivo de gerar retornos mais sólidos para os acionistas.”

Resultados Consolidados:

<i>Em milhões de US\$, exceto conforme indicado abaixo</i>	2T 2026	1T 2026	2T 2025
Vendas líquidas (bilhões de US\$)	US\$ 2,8	US\$ 3,0	US\$ 3,0
Despesas Gerais, Administrativas e de Vendas	US\$132	US\$ 136	US\$ 167
Lucro (prejuízo) operacional	US\$ (36)	US\$ (373)	US\$ 244
Lucro (prejuízo) operacional – Fosfatados	US\$ (104)	US\$ (48)	US\$ (8)
Lucro (prejuízo) operacional – Potássio	US\$ 195	US\$ 177	US\$ 194
Lucro (prejuízo) operacional – Mosaic Fertilizantes	US\$ (41)	US\$ (422)	US\$ 109
Lucro (Prejuízo) operacional – Corporativo e outros	US\$ (86)	US\$ (79)	US\$ (51)
Lucro (prejuízo) líquido	US\$ (273)	US\$ (258)	US\$ 411
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾	US\$ 405	US\$ 416	US\$ 566
EBITDA Ajustado – Fosfatados ⁽¹⁾	US\$ 128	US\$ 115	US\$ 217
EBITDA Ajustado – Potássio ⁽¹⁾	US\$278	US\$ 275	US\$ 278
EBITDA Ajustado – Mosaic Fertilizantes ⁽¹⁾	US\$ 60	US\$ 79	US\$ 159
EBITDA Ajustado – Corporativo e outros ⁽¹⁾	US\$ (59)	US\$ (53)	US\$ (88)

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

A Mosaic anunciou um prejuízo líquido de US\$ 273 milhões no segundo trimestre, ante um lucro líquido de US\$ 411 milhões no mesmo trimestre em 2025. Os resultados do segundo trimestre foram impactados negativamente por itens específicos antes dos impostos no valor de US\$ 351 milhões, consistindo principalmente em US\$ 162 milhões em ajustes de valorização a mercado relacionados ao valor da participação da Mosaic nas ações da Ma’aden, US\$ 69 milhões em baixas contábeis não monetárias e um prejuízo não realizado de US\$ 49 milhões em transações cambiais.

O EBITDA Ajustado⁽¹⁾ do segundo trimestre foi da ordem de US\$ 405 milhões, abaixo dos US\$ 566 milhões registrados no mesmo trimestre do ano anterior. Esses resultados refletem principalmente uma baixa nos volumes de venda e alta nos custos de matérias primas para o negócio de Fosfatados e para a Mosaic Fertilizantes, compensados em parte por uma elevação nos preços de fosfato e potássio.

Despesas gerais, administrativas e de vendas (SG&A) somaram US\$ 132 milhões no segundo trimestre, ante os US\$ 167 milhões registrados no mesmo período no ano anterior, consequência de uma redução nas despesas com créditos de liquidação duvidosa e o impacto das iniciativas de redução de custos. Para o ano inteiro, espera-se agora que as despesas gerais, administrativas e de vendas (SG&A) fiquem na faixa de US\$ 510 a US\$ 530 milhões.

A alíquota tributária efetiva no segundo trimestre foi de 11,2%. A taxa efetiva ajustada foi de 4,5%, excluindo impactos de itens específicos. O pagamento de impostos em caixa totalizou US\$ 45 milhões no segundo trimestre.

O fluxo de caixa de atividades operacionais totalizou US\$ 167 milhões, em comparação com os US\$ 610 milhões registrados no segundo trimestre de 2025. Essa queda deveu-se especialmente à redução do EBITDA Ajustado e aos pagamentos antecipados de clientes no Brasil. O fluxo de caixa livre⁽¹⁾ no segundo trimestre de 2026 foi de US\$ (153) milhões, ante os US\$ 305 milhões registrados no mesmo período no ano anterior, um reflexo da programação dos gastos de capital. O fluxo de caixa livre deve melhorar no restante do ano, em resultado da queda nos gastos de capital e da esperada liberação de capital de giro, especialmente no Brasil.

Atualização da alocação de capital

- Os gastos de capital em 2026 estão agora programados em US\$ 1,20 bilhão, abaixo da previsão anterior de US\$ 1,25 bilhão.
- A Mosaic concluiu no segundo trimestre a venda da mina de potássio de Carlsbad (estado do Novo México).
- A empresa continua avançando na busca de alternativas estratégicas para seus ativos das unidades de Araxá e Patrocínio, no Brasil.
- Foi firmada uma operação de empréstimo a prazo no valor de US\$ 1 bilhão para refinarçar e prorrogar os vencimentos de títulos comerciais de curto prazo.
- No segundo trimestre, a Mosaic pagou dividendos ordinários equivalentes a US\$ 0,22 por ação.

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

Perspectivas e resultados para Potássio:

	2T 2026	1T 2026	2T 2025
Vendas líquidas (milhões de US\$)	US\$ 650	US\$ 667	US\$ 711
Volume de Vendas, em milhões de toneladas*	2,0	2,2	2,3
Preço de venda MOP (FOB mina) (US\$ por tonelada)	US\$ 275	US\$ 265	US\$ 261
Custo caixa de produção por tonelada ⁽¹⁾ de MOP (US\$ por	US\$ 84	US\$ 84	US\$ 75
Margem Bruta – (US\$ por tonelada)	US\$ 103	US\$ 88	US\$ 89
Lucros operacionais (milhões de US\$)	US\$ 195	US\$ 177	US\$ 194
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾ do segmento (milhões de US\$)	US\$ 278	US\$ 275	US\$ 278

*Toneladas = toneladas de produtos acabados

O segmento de Potássio registrou vendas líquidas de US\$ 650 milhões no segundo trimestre de 2026, uma queda em relação aos US\$ 711 milhões registrados no mesmo trimestre do ano anterior. Os resultados operacionais totalizaram US\$ 195 milhões, ante os US\$ 194 milhões registrados no segundo trimestre de 2025. No período, o EBITDA Ajustado⁽¹⁾ foi de US\$ 278 milhões, o mesmo valor registrado no segundo trimestre do ano anterior, um reflexo dos custos da manutenção programada em Esterhazy.

O volume de vendas no segundo trimestre somou 2,0 milhões de toneladas, ante 2,3 milhões de toneladas registrados no mesmo período do ano anterior. O volume de produção foi de 1,8 milhão de toneladas no segundo trimestre, abaixo dos 2,1 milhões de toneladas no mesmo período do ano anterior. Além da manutenção habitual da Esterhazy, a produção durante o trimestre também refletiu a alienação da unidade de Carlsbad, que foi concluída em abril. A Mosaic continua prevendo uma produção total de potássio de aproximadamente 9 milhões de toneladas em 2026, com os volumes concentrados no segundo semestre do ano, especialmente com a contribuição de volumes adicionais provenientes do projeto Hydrofloat.

O custo caixa de produção por tonelada⁽¹⁾ de MOP foi de US\$ 84 no segundo trimestre, acima dos US\$ 75 registrados no mesmo período do ano anterior. Espera-se que os custos de produção unitários apresentem uma tendência de queda no restante do ano, com a previsão de aumento nos volumes de produção da Esterhazy.

Os volumes de venda no terceiro trimestre de 2026 devem ficar entre 2,0 e 2,2 milhões de toneladas, com preços de MOP realizados na porta da mina no intervalo de US\$ 270 a US\$ 290 por tonelada.

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

Perspectivas e resultados para Fosfatados:

	2T 2026	1T 2026	2T 2025
Vendas líquidas (milhões de US\$)	US\$ 1.246	US\$ 1.426	US\$ 1.173
Volume de Vendas, em milhões de toneladas*	1,4	1,9	1,5
Preço de venda DAP (FOB fábrica) (US\$ por tonelada)	US\$ 773	US\$ 668	US\$ 668
Custo caixa de conversão ⁽¹⁾ de fosfato (US\$ por tonelada)	US\$ 129	US\$ 124	US\$ 126
Custo da rocha misturada consumida em COGS ⁽¹⁾ (US\$ por	US\$ 90	US\$ 86	US\$ 74
Margem bruta – (US\$ por tonelada)	US\$ (4)	US\$ 2	US\$ 67
Lucro(prejuízo) operacional (milhões de US\$)	US\$ (104)	US\$ (48)	US\$ (8)
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾ do segmento (milhões de US\$)	US\$ 128	US\$ 115	US\$ 217

*Toneladas = toneladas de produtos acabados

O segmento de Potássio registrou vendas líquidas de US\$ 1,25 bilhão no segundo trimestre de 2026, um aumento em relação ao US\$ 1,17 bilhão registrado no mesmo trimestre do ano anterior. O segmento registrou um prejuízo operacional de US\$ 104 milhões no período, contrastando com os US\$ 8 milhões registrados no segundo trimestre de 2025.

Os resultados refletiram o impacto de US\$ 90 milhões em itens específicos, incluindo US\$ 69 milhões relacionados a uma baixa contábil não monetária de um projeto. O EBITDA Ajustado(1) totalizou US\$ 128 milhões, ante os US\$ 217 milhões registrados no mesmo trimestre do ano anterior. A queda em relação ao ano anterior refletiu um aumento nos custos das matérias-primas e uma menor absorção dos custos fixos devido à redução nos volumes, embora esses fatores tenham sido parcialmente mitigados pelo aumento dos preços e por um melhor controle de custos.

A Mosaic implementou uma redução parcial da produção em maio, o que resultou em vendas e volumes de produção no segundo trimestre de 1,4 milhão de toneladas, abaixo do volume de 1,5 milhão de toneladas registrado no mesmo período do ano anterior.

Os custos refletiram taxas operacionais menores, resultado da redução parcial implementada no trimestre. No segundo trimestre, o custo caixa médio de conversão por tonelada foi de US\$ 129, ante os US\$ 126 por tonelada registrados no mesmo período do ano anterior. Os custos fixos ociosos, de reestruturação e não absorvidos no custo dos produtos vendidos (COGS) durante o segundo trimestre totalizaram US\$ 60 milhões, contra US\$ 84 milhões no segundo trimestre de 2025. Futuramente, acreditamos que ambos os indicadores continuem sendo afetados pelas taxas operacionais mais baixas no terceiro trimestre, em decorrência das reduções adicionais implementadas no início de julho. Neste momento, a unidade de Faustina está totalmente paralisada, e a de Bartow opera atualmente com 40% de sua taxa operacional anual prevista.

No segundo trimestre, os custos das matérias-primas ficaram, em média, em US\$ 522 por tonelada longa para o enxofre e em US\$ 621 por tonelada para a amônia. Para o terceiro trimestre, a Mosaic fechou contratos de enxofre com refinarias da Costa do Golfo do México a US\$ 705 por tonelada longa. Esse novo contrato terá reflexos principalmente nos resultados operacionais do quarto trimestre.

Para o terceiro trimestre, espera-se volumes de vendas entre 1,1 e 1,4 milhão de toneladas. Em condições FOB, os preços médios de DAP devem ficar entre US\$ 820 e US\$ 840 por tonelada.

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

Resultados e perspectivas para a Mosaic Fertilizantes:

	2T 2026	1T 2026	2T 2025
Vendas líquidas (bilhões de US\$)	US\$ 1.034	US\$ 937	US\$ 1.175
Volume de Vendas, em milhões de toneladas*	1,5	1,6	2,2
Volume de vendas de produto produzido (milhões toneladas) ⁽²⁾	0,7	0,6	1,1
Preço médio de venda do produto acabado (US\$ por tonelada)	US\$ 585	US\$ 527	US\$ 474
Custo caixa de conversão ⁽¹⁾ de fosfato (US\$ por tonelada)	US\$ 141	US\$ 113	US\$ 84
Custo da rocha fosfática misturada consumida em COGS (US\$ por tonelada)	US\$ 105	US\$ 104	US\$ 94
Margem Bruta – (US\$ por tonelada)	US\$ 4	US\$ 22	US\$ 73
Lucro(prejuízo) operacional (milhões de US\$)	US\$ (41)	US\$ (422)	US\$ 109
EBITDA Ajustado ⁽¹⁾ do segmento (milhões de US\$)	US\$ 60	US\$ 79	US\$ 159

*Toneladas = toneladas de produtos acabados vendidos a terceiros

A Mosaic Fertilizantes registrou vendas líquidas de US\$ 1.0 bilhão no segundo trimestre de 2026, ante o US\$ 1,2 bilhão registrado no mesmo trimestre do ano anterior. O segmento registrou um prejuízo operacional de US\$ 41 milhões no segundo trimestre, contrastando com o resultado positivo de US\$ 109 milhões registrado no mesmo período de 2025. EBITDA ajustado⁽¹⁾ totalizou US\$ 60 milhões, ante os US\$ 159 milhões registrados no mesmo trimestre do ano anterior. Os resultados do segundo trimestre foram puxados por uma queda no volume de vendas e alta nos custos de enxofre, parcialmente compensados por uma elevação nos preços de fosfato.

O volume de vendas no segundo trimestre somou 1,5 milhão de toneladas, abaixo dos 2,2 milhões de toneladas registrado no mesmo trimestre do ano anterior, em razão principalmente de reduções na produção doméstica e da baixa demanda.

A produção de fertilizantes de base foi paralisada no Brasil devido a questões de custo e à disponibilidade do enxofre. A produção de ração em Cajati continua operacional e rentável. Durante o segundo trimestre, as taxas operacionais mais baixas resultaram em uma elevação dos custos unitários de conversão⁽¹⁾ de liquidez, de US\$ 141 por tonelada, ante US\$ 84 por tonelada no mesmo período do ano anterior. Os custos fixos ociosos, de reestruturação e não absorvidos no custo dos produtos vendidos (COGS) também foram afetados negativamente durante o trimestre, totalizando US\$ 61 milhões, um aumento em relação aos US\$ 26 milhões registrados no segundo trimestre de 2025.

As dificuldades econômicas enfrentadas pelos produtores rurais e o impacto das reduções na produção ao longo de todo o trimestre deverão afetar negativamente o desempenho financeiro do terceiro trimestre. Portanto, o EBITDA Ajustado do segmento no terceiro trimestre deve ficar abaixo dos níveis alcançados no segundo trimestre.

Atualização sobre a Mosaic Biosciences

A Mosaic Biosciences registrou vendas líquidas de US\$ 25 milhões no segundo trimestre. A Mosaic lançou cinco novos produtos no primeiro semestre de 2026 e pretende lançar mais três a cinco novos produtos⁽³⁾ até o final do ano. As vendas líquidas em 2026 devem ser o dobro do total de US\$ 68 milhões obtido em 2025.

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

⁽²⁾ Representa os volumes produzidos no Brasil e vendidos diretamente a terceiros ou através de distribuidores

⁽³⁾ Novos produtos são definidos como novas marcas ou marcas existentes lançadas em novos mercados.

Atualização de Mercado

No último mês, os preços das commodities agrícolas subiram à medida que as tensões no Oriente Médio se reacenderam, os confrontos entre Rússia e Ucrânia se intensificaram e o tempo seco exerceu pressão sobre as principais regiões produtoras. Apesar do risco crescente de seca, 2026 representa mais um ano em que se prevê uma remoção intensa de nutrientes. Dadas as dificuldades persistentes relacionadas à acessibilidade e disponibilidade de fertilizantes, o risco de reposição de nutrientes aumentou em muitas das principais regiões agrícolas, representando uma ameaça aos rendimentos no curto prazo e, ao mesmo tempo, preparando o terreno para uma futura recuperação da demanda por fertilizantes.

Os fundamentos do mercado de fosfatados continuam favoráveis, e estamos observando que alguns mercados estão retomando a atividade em antecipação às próximas temporadas. Os compradores nas Américas estão se tornando mais ativos à medida que sobem os preços das safras e aumenta o otimismo dos produtores. A Índia está enfrentando uma forte demanda na antecipação da importante safra de Rabi, e os preços estão subindo para atrair a oferta global limitada. Os mercados de enxofre e amônia continuam enfrentando dificuldades generalizadas, o que resulta em custos elevados de matéria-prima e reduções na produção em todo o setor global de fosfatados. A Mosaic acredita que a situação atual do mercado de matérias-primas é temporária, embora ainda seja incerto o momento em que ocorrerá a normalização. Prevê-se que a oferta global de fosfato continue limitada até o final do ano devido às restrições de produção em curso, à redução das exportações chinesas e às contínuas interrupções no abastecimento de matérias-primas. Dessa forma, as condições de mercado continuam favoráveis, não obstante a irregularidade dos padrões regionais de demanda.

Os fundamentos do mercado de potássio permanecem equilibrados, com forte demanda nas principais regiões consumidoras. Os produtores rurais de todo o mundo continuam a reconhecer o valor do potássio em relação a outros nutrientes, o que sustenta as taxas de aplicação e a demanda. A demanda na América do Norte permaneceu resiliente, com os estoques se reduzindo. O Brasil continua a repor seus estoques, ao mesmo tempo que as importações chinesas bateram um recorde no primeiro semestre. A Mosaic espera que as condições do mercado de potássio continuem favoráveis até o final de 2026.

Resumo do guidance 2026

	Todo o ano de 2026
Volume de produção de potássio (milhões de toneladas)	9,0
Gastos totais de capital (bilhões de US\$)	US\$ 1,2
Depreciação, redução e amortização (bilhões de US\$)	US\$ 1,1 – US\$ 1,2
Despesas gerais, administrativas e de vendas (milhões de US\$)	US\$ 510 – US\$ 530
Despesas de juros líquidas (milhões de US\$)	US\$ 220 – US\$ 240
Impostos sobre caixa (milhões de US\$)	US\$ 250 – US\$ 300

	Terceiro trimestre de 2026
Volume de vendas de fosfato (milhões de toneladas)	1,1 – 1,4
Preços de DAP (FOB fábrica) (US\$ por tonelada)	US\$ 820 – US\$ 840
Volume de vendas de Potássio (milhões de toneladas)	2,0 - 2,2
Preços de MOP (FOB fábrica) (US\$ por tonelada)	US\$ 270 a US\$ 290

Tabela de sensibilidade

A empresa forneceu as seguintes sensibilidades para ajudar investidores a prever o possível impacto de mudanças de preços. Essas sensibilidades estão baseadas em preços efetivamente realizados e volumes de venda de 2025.

Sensibilidade	Impacto ao EBITDA ajustado no ano ⁽¹⁾	Real em 2025
Preço médio MOP / tonelada (FOB mina)	Mudança no preço de US\$ 10/ton = US\$ 83	US\$ 255
Preço médio DAP / tonelada (FOB fábrica)	Mudança no preço de US\$ 10/ton = US\$ 60	US\$ 670

⁽¹⁾Vide “Medidas Financeiras Não-GAAP” para mais informações e conciliação.

⁽⁴⁾ Inclui o impacto do Imposto sobre Recursos Canadense

Investidores

Paul Massoud, CFA
813-775-4260
paul.massoud@mosaicco.com

Joan Tong, CFA
863-640-0826
joan.tong@mosaicco.com

Imprensa

Ben Pratt
813-775-4206
media@mosaicco.com

Sobre a The Mosaic Company

A The Mosaic Company (NYSE: MOS) ajuda o mundo a produzir os alimentos que necessita. Com sede em Tampa, na Flórida, a Mosaic é uma das principais produtoras e comercializadoras de fertilizantes de potássio e fosfato, insumos essenciais para os agricultores de todo o mundo. Por meio da sua plataforma Mosaic Biosciences, a empresa desenvolve a próxima geração de soluções biológicas para melhorar a eficiência no uso de nutrientes, fortalecer o desempenho das culturas e apoiar sistemas agrícolas mais sustentáveis. Como uma empresa listada na Fortune 500, com 13 mil funcionários atendendo clientes em mais de 40 países, a Mosaic está ajudando a construir sistemas alimentares resilientes e produtivos para o futuro. Mais informações sobre a empresa estão disponíveis no site www.mosaicco.com.

A Mosaic realizará uma teleconferência na quarta-feira, 5 de agosto de 2026, às 11h00 horário do leste dos EUA (Eastern Time), para discutir os resultados do segundo trimestre de 2026. Um webcast simultâneo da teleconferência estará disponível no site da Mosaic, www.mosaicco.com/investors. Esse webcast estará disponível por até um ano após o anúncio dos resultados.

Este comunicado contém declarações futuras dentro do contexto da Lei de Reforma de Litígios sobre Valores Mobiliários Privados de 1995 (Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Entre outras, essas declarações podem incluir declarações sobre transações futuras ou planos estratégicos e outras declarações sobre resultados financeiros e operacionais futuros.

Tais declarações são baseadas em convicções e expectativas atuais das administrações da The Mosaic Company, as quais estão sujeitas a consideráveis incertezas e riscos. Esses riscos e incertezas incluem, entre outros: instabilidade política e econômica, incluindo instabilidade geopolítica e aumento das tensões envolvendo o Irã, interrupções nas rotas marítimas globais, incluindo o Estreito de Ormuz, e mudanças nas políticas governamentais dos países em que atuamos; a previsibilidade e volatilidade, de expectativas de clientes no tocante aos mercados de agricultura, fertilizantes, matérias primas, energia e transportes, que estão sujeitos a pressões competitivas e outras, e condições econômicas, de crédito e do mercado; do nível de estoques nos canais de distribuição de fertilizantes; os efeitos de futuras inovações de produtos ou o desenvolvimento de novas tecnologias na demanda pelos nossos produtos; mudanças em moedas estrangeiras e em taxas de câmbio; riscos do comércio internacional, incluindo o impacto das tarifas dos EUA e tarifas retaliatórias nas condições econômicas; e outros riscos associados às operações internacionais da Mosaic; uma mudança adversa relevante em nosso investimento na Ma'aden com relação à posição financeira, desempenho, operações ou perspectivas da Ma'aden; inadimplemento de clientes; os efeitos das decisões tomadas pela Mosaic para sair de operações comerciais ou de locais; a possibilidade de reduções, desacelerações ou paralisações temporárias da produção devido a condições de mercado, disponibilidade de insumos, restrições de transporte ou outros fatores operacionais; mudanças na política governamental; mudanças em regulamentos ambientais e governamentais, incluindo expansão dos tipos e das extensões de recursos hídricos regulamentados por leis federais, impostos sobre carbono ou outras regulamentações de gases de efeito estufa, implementação de normas numéricas para qualidade da água no despejo de nutrientes nos corpos hídricos da Flórida ou esforços para redução do fluxo de excesso de nutrientes na bacia do Rio Mississippi, no Golfo do México ou em outros locais; outros desdobramentos em processos judiciais ou administrativos ou queixas que as operações da Mosaic estejam trazendo impactos negativos próximos a fazendas, operações comerciais ou propriedades;

dificuldades ou atrasos no recebimento, aumento nos custos ou obstáculos para obtenção de autorizações governamentais ou maiores exigências de garantias financeiras; resolução de atividade de auditoria tributária global; a eficácia dos processos da Mosaic na gestão de suas prioridades estratégicas; condições climáticas adversas que afetem as operações na Flórida Central, na bacia do Rio Mississippi, na Costa do Golfo do México, no Canadá ou no Brasil, incluindo possíveis furacões, excesso de calor, neve, chuva ou secas; custos reais de vários itens que diferem das estimativas atuais da administração, incluindo, entre outros, baixa de ativos, remediação ambiental, recuperação ou outra regulamentação ambiental, impostos e royalties sobre recursos canadenses, redução do caixa disponível e da liquidez da Mosaic e aumento da alavancagem, devido ao uso de caixa e/ou capacidade de endividamento disponível para financiar requisitos de garantia financeira e investimentos estratégicos; afluxo de salmoura na mina de potássio da Mosaic; outros incidentes ou perturbações que afetem as operações da Mosaic, incluindo possíveis incêndios em minas, alagamentos, explosões, eventos sísmicos, crateras ou liberação de produtos químicos voláteis ou perigosos; e riscos associados à cibersegurança, incluindo perda de reputação; assim como outros riscos e incertezas informados periodicamente nos relatórios da The Mosaic Company apresentados às autoridades (Securities and Exchange Commission). Os resultados reais poderão ser diferentes daqueles previstos em tais declarações futuras.

Medidas financeiras

Este comunicado à imprensa inclui a apresentação e discussão do lucro líquido diluído por ação não-GAAP, ou EPS ajustado, EBITDA ajustado não-GAAP, custo de conversão ou produção em dinheiro não-GAAP por tonelada, ou alíquota efetiva de imposto ajustada não-GAAP, coletivamente referidos como medidas financeiras não-GAAP. De forma geral, a medida financeira não-GAAP é uma medida numérica suplementar do desempenho, posição financeira ou fluxo de caixa de uma empresa, que exclui ou inclui valores que normalmente não seriam excluídos ou incluídos nas medidas mais diretamente comparáveis calculadas e apresentadas em conformidade com as normas contábeis geralmente aceitas dos Estados Unidos (GAAP). As medidas financeiras não-GAAP não devem ser consideradas como sendo substitutas ou superiores às medidas de desempenho financeiro preparadas em conformidade com as GAAP. Além disso, como as medidas não-GAAP não são determinadas em conformidade com as GAAP, estão sujeitas a diversas interpretações e cálculos, não podendo ser comparáveis a outras medidas com nomes similares e comparáveis de outras empresas. Métricas ajustadas, incluindo LPA ajustado e EBITDA ajustado são calculados excluindo-se o impacto de itens particulares da medida GAAP. O impacto de itens particulares sobre a margem bruta e o EBITDA ajustado é antes do pagamento de impostos. O impacto de itens particulares sobre o lucro líquido diluído por ação é calculado como o valor do item particular mais o efeito de imposto de renda, com base na alíquota tributária anual efetiva prevista, dividida pela média ponderada das ações diluídas. A administração acredita que essas medidas ajustadas oferecem a analistas de valores mobiliários, investidores, administradores e outras informações adicionais úteis sobre o nosso desempenho, excluindo determinados itens que talvez não sejam indicativos ou não estejam relacionados aos resultados centrais de nossas operações. A administração usa essas medidas ajustadas na análise e avaliação do desempenho geral da Mosaic e das tendências financeiras, para tomadas de decisões financeiras e operacionais e para prever e planejar períodos futuros. Essas medidas ajustadas também ajudam a administração na comparação de nossos resultados operacionais e os de nossos concorrentes. Não estamos apresentando um guidance futuro para lucro diluído por ação, US-GAAP, nem uma reconciliação quantitativa do lucro por ação ajustado prospectivo e do EBITDA ajustado, pois não temos como prever, com razoável certeza, nossos itens de destaque sem um esforço desproporcional. Historicamente, nossos itens específicos têm incluído, entre outros, ganhos ou perdas em transações de câmbio, ganhos ou perdas não realizados em derivativos e valores mobiliários acionários, encargos de aquisições, itens tributários específicos, contingências e outros determinados ganhos ou perdas. Esses itens não são certos e dependem de diversos fatores, podendo ter um impacto relevante nos resultados GAAP divulgados para o período de guidance. As reconciliações das medidas financeiras Não-GAAP contidas neste comunicado à imprensa podem ser encontradas abaixo. As reconciliações para os períodos atuais e históricos, a partir do trimestre encerrado em 30 de setembro de 2024, relativas ao lucro por ação (EPS) ajustado consolidado e ao EBITDA Ajustado, bem como ao EBITDA Ajustado por segmento, são apresentadas nos dados de desempenho da “Informação Financeira de Trimestres Seleccionados do Calendário” referentes aos períodos correspondentes. Estas informações estão sendo fornecidas através do anexo Exhibit 99.2 do formulário 8-K e estão disponíveis em nosso site, www.mosaicco.com na seção “Informações Financeiras – Resultados Trimestrais, na guia “Investidores”.

Para os três meses findos em 30 de junho de 2026, a empresa anunciou os seguintes itens específicos, os quais, somados, impactaram negativamente o lucro por ação em US\$ (0,99):

Descrição	Segmento	Item na linha	Valor (em milhões)	Efeito (em milhões)	Impacto (por ação)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	Consolidado	Ganho (prejuízo) em transações cambiais	US\$ (49)	US\$ 18	US\$ (0,10)
Custos de fechamento e desativação indefinida de instalações	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais	(15)	2	(0,03)
Custos de fechamento e desativação indefinida de instalações	Brasil	Outras receitas(despesas) operacionais	(13)	1	(0,03)
Marcação a mercado da Ma'aden	Corporativo e outros	Outras receitas(despesas) não-operacionais	(162)	26	(0,43)
Ganho (prejuízo) realizado sobre os valores mobiliários da RCRA Trust	Fosfato	Outras receitas(despesas) não-operacionais	(1)	—	—
Prejuízo sobre ativos detidos para venda	Potássio / Corporativo	Outras receitas(despesas) operacionais / SG&A	(9)	2	(0,03)
Depreciação antecipada	Brasil	Custo das mercadorias vendidas	(26)	2	(0,08)
Recuperação ambiental de terras (ARO)	Fosfato	Custo das mercadorias vendidas	(7)	2	(0,02)
Baixa contábil de ativos	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais	(69)	14	(0,17)
Ajustes de imposto de renda	Consolidado	(Provisão)benefício de impostos sobre a renda	—	(31)	(0,10)
Total de itens específicos			US\$ (351)	US\$ 36	US\$ (0,99)

Para os três meses findos em 30 de junho de 2025, a Empresa anunciou os seguintes itens específicos, os quais, somados, impactaram positivamente o lucro por ação em US\$ 0,78:

Descrição	Segmento	Item na linha	Valor (em milhões)	Efeito (em milhões)	Impacto (por ação)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	Consolidado	Ganho (prejuízo) em transações cambiais	US\$ 169	US\$ (45)	US\$ 0,39
Ganho (prejuízo) não realizado em derivativos	Corporativo e outros	Custo das mercadorias vendidas	51	(14)	0,11
Custos de fechamento e desativação indefinida de instalações	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais	(14)	4	(0,03)
Marcação a mercado da Ma'aden	Corporativo e outros	Outras receitas(despesas) não-operacionais	216	(58)	0,50
Ajuste ARO	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais	(44)	12	(0,10)
Reserva ambiental	Fosfato	Outras receitas(despesas) operacionais	(32)	9	(0,07)
Ganho (prejuízo) realizado sobre os valores mobiliários da RCRA Trust	Fosfato	Outras receitas(despesas) não-operacionais	(7)	2	(0,02)
Total de itens específicos			US\$ 339	US\$ (90)	US\$ 0,78

Demonstrações de resultados (prejuízos) consolidados condensadas
(em milhões, exceto valores por ação)

The Mosaic Company

(não auditados)

	Três meses findos em		Seis meses findos em	
	30 de junho		30 de junho	
	2026	2025	2026	2025
Vendas líquidas	US\$ 2.824,1	US\$ 3.005,7	US\$ 5.822,1	US\$ 5.626,6
Custo das mercadorias vendidas	2.609,4	2.487,1	5.371,8	4.619,6
Margem bruta	214,7	518,6	450,3	1.007,0
Despesas gerais, administrativas e de vendas	131,6	167,2	267,5	289,8
Prejuízo em ativos vendidos ou à venda	6,2	—	238,8	—
Outras despesas operacionais	112,4	107,0	352,4	134,3
Lucro(prejuízo) operacional	(35,5)	244,4	(408,4)	582,9
Despesas com juros, líquido	(62,8)	(53,0)	(118,1)	(93,7)
Ganho (prejuízo) em transações cambiais	(39,4)	169,4	(1,8)	302,5
Outras receitas(despesas)	(163,2)	203,5	(58,5)	85,4
Lucro(prejuízo) de empresas consolidadas antes do pagamento de	(300,9)	564,3	(586,8)	877,1
(Benefício) provisão para impostos sobre a renda	(33,8)	146,0	(64,8)	209,3
Lucro(prejuízo) de empresas consolidadas	(267,1)	418,3	(522,0)	667,8
Participações em receitas líquidas de empresas não-consolidadas	1,6	1,4	2,0	1,9
Lucro(prejuízo) líquido, incluindo participações não-controladoras	(265,5)	419,7	(520,0)	669,7
Menos: Lucro líquido atribuível à participações não controladoras	7,3	9,0	10,4	20,9
Lucro(Prejuízo) líquido atribuível à Mosaic	US\$ (272,8)	US\$ 410,7	US\$ (530,4)	US\$ 648,8
Lucro(prejuízo) líquido diluído por ação atribuível à Mosaic	US\$ (0,86)	US\$ 1,29	US\$ (1,67)	US\$ 2,04
Média ponderada diluída de ações em circulação	317,9	319,0	317,7	318,5

Balanços consolidados condensados
(em milhões, exceto valores por ação)

The Mosaic Company

(não auditados)

	30 de junho de 2026		31 de dezembro de 2025	
Ativo				
Ativo circulante				
Caixa e equivalentes	US\$	294,0	US\$	276,6
Recebíveis, líquido, incluindo recebíveis de filiais de US\$ 85,1 e US\$ 126,3,		860,1		1.078,6
Estoques		3.668,0		3.363,0
Ativos detidos para venda		96,6		73,5
Outro ativo circulante		511,5		445,8
Total do ativo circulante		5.430,2		5.237,5
Ativo imobilizado, líquido da depreciação acumulada de US\$ 11.506,7 e US\$ 11.126,0, respectivamente		13.617,1		13.982,6
Títulos de participação de capital e investimentos em empresas não-consolidadas		1.805,5		1.848,2
Goodwill		969,2		1.005,1
Imposto de renda diferido		1.205,6		811,6
Outros ativos		1.613,1		1.595,1
Ativo total	US\$	24.640,7	US\$	24.480,1
Passivo e capital próprio				
Passivo circulante				
Dívidas de curto prazo	US\$	1.021,3	US\$	759,9
Vencimentos atuais de dívidas de longo prazo		66,7		43,1
Acordos estruturados para contas a pagar		353,1		480,1
Contas a pagar, incluindo valores a pagar de empresas filiais, de US\$ 216,0 e US\$		1.177,4		1.171,9
Passivo acumulado		1.367,4		1.472,5
Passivos detidos para venda		76,6		55,3
Total de passivo circulante		4.062,5		3.982,8
Dívidas de longo prazo, menos vencimentos atuais		4.767,7		4.250,9
Imposto de renda diferido		1.194,7		1.000,8
Outros passivos não circulantes		2.980,9		3.011,4
Capital próprio:				
Ações preferenciais, com valor nominal de US\$ 0,01, 15.000.000 ações autorizadas, nenhuma emitida e em circulação em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025.		—		—
Ações ordinárias, US\$ 0,01 de valor nominal, 1.000.000.000 ações autorizadas, sendo 395.563.251 emitidas e 317.895.646 em circulação em 30 de junho de 2026, e 395.125.254 ações emitidas e 317.408.647 em circulação em 31 de dezembro de 2025.		3,2		3,2
Capital em excesso do valor nominal		42,9		29,2
Lucro acumulado		13.584,5		14.184,4
Outros prejuízos acumulados amplos		(2.166,7)		(2.131,9)
Total do capital próprio da Mosaic		11.463,9		12.084,9
Participações não-controladoras		171,0		149,3
Patrimônio total		11.634,9		12.234,2
Total de passivo e capital próprio	US\$	24.640,7	US\$	24.480,1

Demonstrações Condensadas de Fluxo de Caixa Consolidados
(em milhões, exceto valores por ação)

The Mosaic Company

(não auditados)

	Três meses findos em 30 de junho		Seis meses findos em 30 de junho	
	2026	2025	2026	2025
Fluxos de caixa de atividades operacionais:				
Lucro(prejuízo) líquido, incluindo participações não-controladoras	US\$ (265,5)	US\$ 419,7	US\$ (520,0)	US\$ 669,7
Ajustes para conciliar o lucro líquido, incluindo participações minoritárias, com o caixa líquido proveniente das atividades operacionais:				
Depreciação, redução e amortização	292,1	261,7	608,7	504,7
Imposto de renda e outros diferidos	(53,2)	35,6	(139,1)	24,6
Participações em (receitas) líquidas de empresas não-consolidadas,	(2,5)	(0,6)	(2,8)	(1,0)
Despesa de acréscimo para obrigações de baixa de ativos	32,5	32,6	66,7	64,8
Despesa de remuneração baseada em ações	7,8	8,4	18,1	17,7
Prejuízo (ganho) não realizado em títulos de participação de capital	161,7	(216,3)	49,2	(99,7)
Prejuízo (ganho) não realizado em derivativos	(2,3)	(54,6)	(1,1)	(112,3)
Ajustes em moedas estrangeiras	142,6	(192,0)	79,5	(351,0)
Amortização de taxas de financiamento da dívida	11,4	12,7	20,1	23,1
Restrição sobre ativos detidos para venda	6,2	—	238,8	—
Outros	52,9	78,7	141,2	79,7
Variações no ativo e passivo:				
Recebíveis, líquido	163,9	(45,0)	222,3	14,6
Estoques	(238,2)	(215,7)	(245,6)	(378,1)
Outros ativos circulantes e não circulantes	(76,0)	(31,2)	(92,9)	23,9
Contas a pagar e passivos acumulados	(24,0)	533,3	(90,4)	273,5
Obrigações de baixa de ativos	(48,2)	(77,3)	(98,1)	(143,6)
Outros passivos não circulantes	6,2	59,5	17,0	41,8
Caixa líquido das atividades operacionais	167,4	609,5	271,6	652,4
Fluxos de caixa de atividades de investimento:				
Dispêndios de capital	(320,3)	(304,6)	(677,1)	(645,4)
Aquisições de valores mobiliários disponíveis à venda – restritos	(109,6)	(395,1)	(654,5)	(497,6)
Proventos da venda de valores mobiliários disponíveis à venda – restritos	129,7	380,3	633,8	477,4
Proventos da venda de ativo permanente	3,2	—	34,6	5,8
Outros	(1,1)	0,9	(3,9)	0,5
Caixa líquido usado em atividades de investimento	(298,1)	(318,5)	(667,1)	(659,3)
Fluxos de caixa de atividades de financiamento:				
Dívidas de curto prazo, líquidas	(281,7)	(194,3)	60,3	(8,5)
Acordo de financiamento de estoques, líquido	100,7	0,8	201,8	202,9
Acordos estruturados para contas a pagar, líquido	(50,5)	12,1	(134,9)	(10,7)
Recebíveis transferidos, líquido	—	3,2	—	3,2
Dívidas de longo prazo, líquidas	459,5	(23,2)	442,8	(34,9)
Dividendos em caixa pagos	(69,9)	(70,1)	(140,7)	(141,0)
Dividendos pagos a participações não controladoras	(7,1)	(6,4)	(7,1)	(6,4)
Contribuições a participações não controladoras	8,5	—	8,5	—
Outros	(12,0)	(7,3)	(20,2)	(17,8)
Caixa líquido fornecido por(usado em) atividades de	147,5	(285,2)	410,5	(13,2)
Efeitos de flutuações cambiais no caixa	(10,0)	17,9	(7,8)	17,5
Mudança líquida no caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito	6,8	23,7	7,2	(2,6)
Caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito – início do período	299,0	278,7	298,6	305,0
Caixa, equivalentes a caixa e caixa restrito – final do período	US\$ 305,8	US\$ 302,4	US\$ 305,8	US\$ 302,4

Demonstrações de Fluxo de Caixa Consolidados Condensadas (cont.)
(em milhões, exceto valores por ação)

		Seis meses findos em	
		30 de junho de 2026	30 de junho de 2025
Conciliação de caixa, equivalente a caixa e caixa restrito informado nos balanços consolidados condensados não auditados para as declarações de fluxo de caixa não auditadas:			
Caixa e equivalentes	US\$	294,0	US\$ 286,2
Caixa restrito em outro ativo circulante		3,0	8,3
Caixa restrito em outro ativo		8,8	7,9
Total de caixa, equivalente a caixa e caixa de utilização limitada informado nas declarações de fluxo de caixa não auditadas	US\$	305,8	US\$ 302,4

Conciliação de medidas financeiras não-GAAP

Cálculo do lucro por ação

	Três meses findos em 30 de junho			
	2026		2025	
Lucro (prejuízo) líquido atribuível à Mosaic	US\$	(272,8)	US\$	410,7
Média ponderada básica de ações em circulação		317,9		317,3
Impacto diluidor de prêmios em ações		—		1,7
Média ponderada diluída de ações em circulação		317,9		319,0
Lucro (prejuízo) líquido básico por ação atribuível à Mosaic	US\$	(0,86)	US\$	1,29
Lucro (prejuízo) líquido diluído por ação atribuível à Mosaic	US\$	(0,86)	US\$	1,29
Impacto de itens específicos sobre o lucro (prejuízo) líquido por ação atribuível à Mosaic		(0,99)		0,78
Lucro líquido diluído ajustado por ação atribuível à Mosaic	US\$	0,13	US\$	0,51

Fluxo de Caixa Livre

	Três meses findos em 30 de junho			
	2026		2025	
Caixa líquido das atividades operacionais	US\$	167,4	US\$	609,5
Dispendios de capital		(320,3)		(304,6)
Fluxo de caixa livre	US\$	(152,9)	US\$	304,9

Conciliação de medidas financeiras não-GAAP

Lucros consolidados (em milhões)

	Três meses findos em					
	30 de junho		31 de março		30 de junho	
	2026		2026		2025	
Lucro (prejuízo) líquido consolidado atribuível à Mosaic	US\$	(273)	US\$	(258)	US\$	411
Menos: Despesas com juros consolidadas, líquido		(63)		(55)		(53)
Mais: Depreciação, redução e amortização consolidadas		292		317		262
Mais: Acréscimo de despesa		34		35		33
Mais: Despesa de remuneração baseada em ações		8		10		8
Mais: (Benefício) provisão para impostos sobre a renda		(34)		(31)		146
Menos: Participações em receitas líquidas de empresas não-consolidadas,		2		—		—
Mais: Itens particulares		317		288		(347)
EBITDA ajustado	US\$	405	US\$	416	US\$	566

Alíquota tributária real de imposto de renda (em milhões)

	Três meses findos em	
	30 de junho	
	2026	
(Benefício) Despesa de imposto de renda	US\$	(34)
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	US\$	(301)
Taxa real de imposto		11,2 %
(Benefício) Despesa de imposto de renda	US\$	(34)
Itens tributários específicos		(28)
Despesa tributária em todos os outros itens específicos (vide tabela de itens específicos para mais		64
(Benefício) Despesa ajustada de imposto de renda	US\$	2
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	US\$	(301)
Impacto sobre o lucro líquido de todos os itens específicos (incluindo participações minoritárias)		351
Lucro líquido ajustado antes de impostos	US\$	50
Alíquota tributária real ajustada		4,5 %

	Três meses findos em					
	30 de junho		31 de março		30 de junho	
	2026		2026		2025	
Lucros de potássio (em milhões)						
Lucro operacional	US\$	195	US\$	177	US\$	194
Mais: Depreciação, Redução e Amortização		76		90		79
Mais: Acréscimo de despesa		4		4		3
Mais: ganho (prejuízo) em câmbio		(95)		(56)		82
Mais: Outras receitas (despesas)		1		3		1
Mais: itens específicos		97		57		(81)
EBITDA ajustado	US\$	278	US\$	275	US\$	278

Conciliação de medidas financeiras não-GAAP

	Três meses findos em					
	30 de junho		31 de março		30 de junho	
	2026		2026		2025	
Lucros de fosfatados (em milhões)						
Lucro (prejuízo) operacional	US\$	(104)	US\$	(48)	US\$	(8)
Mais: Depreciação, Redução e Amortização		133		151		129
Mais: Acréscimo de despesa		26		26		26
Mais: ganho (prejuízo) em câmbio		(6)		(1)		(7)
Mais: outras receitas (despesas)		(2)		(9)		(8)
Menos: lucro de participações não-controladoras consolidadas		9		4		10
Mais: Itens específicos		90		—		95
EBITDA ajustado	US\$	128	US\$	115	US\$	217

	Três meses findos em					
	30 de junho		31 de março		30 de junho	
	2026		2026		2025	
Lucros da Mosaic Fertilizantes (em milhões)						
Lucro (prejuízo) operacional	US\$	(41)	US\$	(422)	US\$	109
Mais: Depreciação, Redução e Amortização		74		66		44
Mais: Acréscimo de despesa		4		5		4
Mais: Ganho (prejuízo) em Câmbio		2		30		(17)
Mais: outras receitas (despesas)		(2)		(2)		(1)
Menos: Lucro (despesas) de Participações Não-controladoras Consolidadas		(2)		—		(1)
Mais: itens específicos		21		402		19
EBITDA ajustado	US\$	60	US\$	79	US\$	159

Corporativo e outros resultados (em milhões)	Três meses findos em					
	30 de junho		31 de março		30 de junho	
	2026		2026		2025	
Lucro (prejuízo) operacional	US\$	(86)	US\$	(79)	US\$	(51)
Mais: depreciação, redução e amortização		9		10		10
Mais: Acréscimo de despesa		8		10		7
Mais: ganho (prejuízo) em câmbio		60		64		111
Mais: outras receitas (despesas)		(160)		113		213
Mais: Lucro (prejuízo) de títulos de participação no capital		—				2
Menos: lucro (despesas) de participações não-controladoras consolidadas		(1)		—		—
Mais: Itens específicos		109		(171)		(380)
EBITDA ajustado	US\$	(59)	US\$	(53)	US\$	(88)

Conciliação de medidas financeiras não-GAAP

	Três meses findos em					
	30 de junho		31 de março		30 de junho	
	2026		2026		2025	
Potássio						
COGS total	US\$	443	US\$	476	US\$	501
Despesa de depreciação e acréscimo		80		93		82
Impostos sobre recursos canadenses		70		67		62
Variações nos estoques		28		31		26
Custos de produção não-MOP		112		105		179
Custos caixa MOP totais	US\$	153	US\$	180	US\$	152
Toneladas de produção (milhares)		1.830		2.131		2.025
Custo caixa de produção por tonelada de produção de MOP	US\$	84	US\$	84	US\$	75
Fosfatados						
COGS total	US\$	1.251	US\$	1.423	US\$	1.070
Despesa de depreciação e acréscimo		158		141		163
Custos Miski Mayo		59		54		22
Custo de produtos vendidos de matéria prima e frete de produtos		527		578		320
Variações nos estoques		(66)		85		(94)
Custos não-produção		259		246		334
Custo caixa de rocha extraída nos EUA		129		116		135
Produção de rocha nos EUA (milhares de toneladas)		2.074		1.848		2.657
Custo caixa de rocha extraída nos EUA/tonelada de produção	US\$	62	US\$	63	US\$	51
Custo caixa de conversão de fosfato	US\$	185	US\$	203	US\$	190
Toneladas de produção (milhares)		1.433		1.642		1.505
Custo caixa de conversão de fosfatados por tonelada de produção	US\$	129	US\$	124	US\$	126
Fertilizantes						
COGS total	US\$	1.027	US\$	902	US\$	1.013
Custos de distribuição de produtos		661		644		810
Despesa de depreciação e acréscimo		79		70		48
Variações nos estoques		55		(26)		(93)
Custos não-produção		92		59		65
Custo caixa de produção de rocha		75		81		90
Custo caixa de produção de potássio		—		—		22
Custo caixa de conversão de fosfato	US\$	66	US\$	74	US\$	71
Toneladas de produção (milhares)		466		656		842
Custo caixa de conversão de fosfatados por tonelada de produção	US\$	141	US\$	113	US\$	84